

CMV S.p.A.

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021

RELAZIONE SULLA GESTIONE

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 – R.E.A. 245504
CAPITALE SOCIALE EURO 7.120.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL "COMUNE DI VENEZIA"

INDICE

1.	ANDAMENTO DELLA GESTIONE		
	1.1. <i>Generalità</i>	pag.	1
	1.2. <i>L'analisi del risultato consolidato d'esercizio</i>	pag.	2
	1.3. <i>Sintesi dell'attività delle singole imprese</i>	pag.	4
2.	LE RISORSE UMANE	pag.	7
3.	LA STRUTTURA DEL GRUPPO	pag.	8
4.	RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE E INDICATORI DI PERFORMANCE		
	4.1. <i>CMV S.p.A.</i>	pag.	8
	4.2. <i>Casinò di Venezia Gioco S.p.A.</i>	pag.	12
5.	RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ	pag.	16
6.	I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO	pag.	16
7.	L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	pag.	17
8.	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	pag.	18
9.	AZIONI PROPRIE	pag.	19
10.	STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ	pag.	19
11.	ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI		
	11.1. <i>Adempimenti ai sensi del D. Lgs. 175/2016</i>	pag.	21
	11.2. <i>Protezione dei dati personali (D. Lgs. 196/2003)</i>	pag.	21
	11.3. <i>Termine per l'approvazione del bilancio consolidato 2021</i>	pag.	22
	11.4. <i>Sicurezza sul lavoro</i>	pag.	22
	11.5. <i>Altri adeguamenti a disposizioni di legge</i>	pag.	22

ALLEGATI

A) Prospetto degli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Signori Azionisti,

il presente documento, redatto ai sensi di quanto previsto dall'art. 40 del D. Lgs. 127/1991, illustra l'andamento del *Gruppo Casinò* nell'esercizio 2021 e le prospettive attese per il prossimo futuro.

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

1.1. GENERALITÀ

In linea generale, si può sin d'ora anticipare che l'esercizio 2021 ha senz'altro e complessivamente evidenziato un miglioramento dell'andamento dell'economia sia a livello nazionale, sia a livello internazionale, grazie all'efficacia di una massiva campagna vaccinale che ha contribuito a limitare l'impatto e le conseguenze della pandemia da "SARS-CoV-2". Tale limitazione d'impatto non ha peraltro evitato alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* di subire una prolungata interruzione *ex lege* della propria attività d'impresa, protrattasi ininterrottamente dalla fine di ottobre 2020 agli inizi di giugno 2021.

Conseguentemente, nel primo semestre 2021 il Gruppo, con il pieno sostegno del Comune di Venezia, ha da un lato concentrato ogni energia alle iniziative volte alla preservazione del patrimonio aziendale della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, scongiurando ricadute in termini occupazionali; da altro lato ha curato con attenzione la ripartenza dell'attività della Casa da Gioco, attraverso iniziative mirate e comunque adottando tutte le misure di sicurezza sanitaria necessarie a garantire la più rigorosa tutela dei dipendenti e degli ospiti.

La tempestività delle iniziative adottate, e la loro quotidiana gestione hanno consentito al Gruppo di continuare lo sviluppo della propria complessiva attività, ottenendo risultati che, dato il contesto, possono essere considerati più che soddisfacenti. Infatti, nell'esercizio 2021 e a livello consolidato:

- i debiti verso banche si sono ridotti di 4,7 milioni di euro;

- i debiti verso il Comune di Venezia a M/L si sono ridotti di 15,3 milioni di euro;
- l'utile d'esercizio prodotto dal Gruppo è stato pari a 1,92 milioni di euro.
- il patrimonio netto consolidato ha recuperato ulteriore parte della propria consistenza negativa, che ora si attesta a 1,3 milioni di euro (erano oltre 31,7 milioni nel 2016), con una previsione di suo valore positivo già al termine dell'esercizio 2022.

Oltre alla menzionata, importante attività di conservazione del valore della partecipazione in CdiVG S.p.A., il Gruppo ha altresì proseguito nel processo di valorizzazione delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera", dalle quali – in considerazione dell'importanza del comparto, della collocazione strategica, dei piani di collegamento ferroviari previsti – sono attesi importanti risultati. Dette aree sono state recentemente incluse tra quelle per le quali potrebbero essere previste iniziative di sviluppo collegate ai fondi del PNRR.

1.2. L'ANALISI DEL RISULTATO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 10.254.873 (era positivo per Euro 6.764.006 nel 2020).

Il margine operativo netto (MON) è risultato positivo per Euro 5.675.950 (era positivo per Euro 6.104.468 nel 2020); deve peraltro essere sottolineato come la comparazione a livello di margine operativo netto tra gli esercizi 2020 e 2021 risulti priva di rappresentatività, stante la scelta operata da CdiVG S.p.A. nel 2020 di sospendere integralmente la rilevazione degli ammortamenti nel bilancio civilistico.

Il risultato consolidato prima delle imposte risulta positivo per Euro 2.091.582 (era positivo per Euro 8.633.578 nel 2020); dopo le imposte, l'utile di competenza del Gruppo è pari ad Euro 1.918.027 (lo era stato di Euro 7.386.277 nel 2020, quale effetto di una prima parte del processo di valorizzazione degli asset della Capogruppo).

La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, comparata con quella dell'anno precedente, è riassunta nella tabella che segue:

- per ciò che riguarda le attività e le passività

Aggregati Patrimoniali	31/12/2021	31/12/2020
Immobilizzazioni	106.084.338	107.756.674
Attivo circolante	30.057.309	29.151.745
Ratei e risconti attivi	94.321	100.796
Totale Attivo	136.235.968	137.009.215
Patrimonio Netto	(1.349.680)	(3.267.706)
Fondi per rischi ed oneri	9.541.646	9.689.223
Trattamento di Fine Rapporto	5.192.421	5.591.155
Debiti	122.591.458	124.723.210
Ratei e risconti passivi	260.123	273.333
Totale Passivo e Netto	136.235.968	137.009.215

Come detto, anche nel 2021, grazie al positivo andamento della gestione, il patrimonio netto del Gruppo evidenzia un ulteriore miglioramento rispetto all'anno precedente; i positivi risultati attesi dalla gestione della controllata ed i benefici correlati al processo di valorizzazione delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera" non potranno che rafforzare le prospettive future del Gruppo;

- per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

Aggregati Economici	31/12/2021	31/12/2020
Valore della produzione	50.554.148	44.611.882
Costi della produzione	(44.878.198)	(38.507.414)
Differenza tra valore e costi della produzione	5.675.950	6.104.468
Proventi e oneri finanziari	(3.584.368)	2.529.110
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Risultato prima delle imposte	2.091.582	8.633.578
Imposte	(173.555)	(1.247.301)
Risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	1.918.027	7.386.277

Per un'analisi di maggior dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

1.3. SINTESI DELL'ATTIVITÀ DELLE SINGOLE IMPRESE

Di seguito vengono riassunti i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2021 per le imprese incluse nel perimetro di consolidamento.

1.3.1. CMV S.P.A.

La Società è stata costituita nell'anno 1995 ai sensi dell'art. 22 della legge n. 142/90, ed ha svolto sino, al 30 settembre 2012, l'attività di gestione diretta, per conto dell'Amministrazione Comunale, del "Casinò di Venezia" e – nella propria veste di Capogruppo – delle iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.

Successivamente al necessario trasferimento di detta attività alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (in una logica che allora contemplava il trasferimento a terzi dell'attività di gestione della Casa da Gioco), la Società ha focalizzato il proprio business sulla gestione attiva, sviluppo e valorizzazione:

- (i) di un cospicuo patrimonio immobiliare, che ora resta costituito dalle aree note come "*Quadrante di Tessera*". L'attività volta alla valorizzazione delle suddette aree – da cui sono attesi adeguati risultati – risulta fisiologicamente complessa e richiede un livello di cura ed attenzione proporzionale all'importanza del comparto, alla sua collocazione strategica, alla correlazione tra valore delle aree ed i piani di collegamento ferroviario ad alta velocità con l'aeroporto di Venezia ed infine alla dimensione dello sviluppo immobiliare. Tutta l'attività di valorizzazione è svolta di concerto con il Comune di Venezia, al quale spettano le decisioni di natura strategica;
- (ii) di un significativo pacchetto di partecipazioni, ora costituito essenzialmente – per ciò che riguarda i valori – dalla quota totalitaria detenuta nella società *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*. Con riferimento alla partecipazione detenuta in *Vittoriosa Gaming Ltd.*, nel 2021 CMV S.p.A. ha proseguito nella gestione delle vicende – essenzialmente giudiziarie – che ormai da anni interessano i rapporti con la partecipata. È comunque utile confermare che il valore della partecipazione, così

come quello di tutte le posizioni creditorie direttamente o indirettamente collegate alla partecipazione, sono stati già da tempo integralmente svalutati.

1.3.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

La Società, come noto, è stata costituita in data 1° ottobre 2012 attraverso il conferimento di ramo d'azienda da parte di CMV S.p.A..

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia – titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco d'azzardo – e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata e sottoscritta nell'anno 2012. Nel quadriennio 2016-2019 la controllata ha realizzato un importante piano di riequilibrio e rilancio operativo, che ha condotto al conseguimento di importanti risultati in termini di stabilità economica e finanziaria; tale percorso è stato peraltro bruscamente interrotto nel 2020, a causa della crisi pandemica legata alla diffusione del virus "SARS-CoV-2", che nel caso specifico ha prodotto una improvvisa ed estremamente prolungata interruzione *ex lege* della sua attività d'impresa, sia nel 2020, sia nel 2021.

Nel periodo di sospensione dell'attività, e per ciò che riguarda l'esercizio 2021, la controllata ha necessariamente dovuto concentrare ogni propria energia sulle iniziative volte alla preservazione del patrimonio aziendale; tali iniziative hanno riguardato in particolare (i) il ricorso agli ammortizzatori sociali, (ii) l'esecuzione di un quotidiano controllo di ogni costo comprimibile e (iii) lo svolgimento di un'assidua interlocuzione con i fornitori, le rappresentanze sindacali, la Capogruppo ed il Comune di Venezia, per una coordinata gestione dell'emergenza le cui complessità ed i cui effetti sono stati ampiamente descritti nei bilanci delle società del Gruppo..

Anche nelle fasi più complesse della gestione nel periodo di sospensione pandemica della propria attività, la controllata ha in ogni caso, e di concerto con la Capogruppo, continuato a guardare al momento dell'uscita dall'emergenza. In tal senso, e nell'ambito di piani di spesa attentamente monitorati, ha provveduto:

a) alla realizzazione di importanti interventi sul layout delle sale, in modo da renderle

- ancor più confortevoli ed attrattive per la clientela al momento della riapertura;
- b) al mantenimento e rafforzamento dei propri presìdi sanitari, in modo da assicurare – alla ripresa dell’attività – la più rigorosa tutela della salute dei dipendenti e degli ospiti della Casa da Gioco;
- c) allo studio preliminare e all’assunzione della decisione di procedere alla sostituzione del fornitore della piattaforma di gestione dell’attività *on-line*;
- d) alla valorizzazione degli spazi al piano terra del palazzo di Ca’ Vendramin Calergi, attraverso un accordo pluriennale con la struttura del noto chef Alessandro Borghese.

Grazie all’insieme di tali iniziative, CdiVG S.p.A. ha dunque potuto prepararsi adeguatamente alla ripartenza; i risultati poi conseguiti hanno confermato l’efficacia delle iniziative adottate: la generazione di un volume di incassi alla chiusura dell’esercizio 2021 notevolmente superiore a quello dell’esercizio precedente e di un considerevole Margine Operativo Lordo hanno consentito alla controllata di ripristinare quella condizione di equilibrio finanziario che era stata gravemente compromessa dal secondo *lockdown*, e di procedere ad una rapida, rilevante riduzione dei debiti contratti nel corso dei periodi di sospensione dell’attività.

Dall’intervenuto ripristino di tale equilibrio della partecipata, sono derivati significativi benefici anche a favore di CMV S.p.A., e ciò sia in termini di ripristino del flusso di dividendi, sia in termini di effetti positivi della procedura di consolidato fiscale.

* * * * *

Oltre a quanto precede, nel corso della seconda parte dell’esercizio 2021 la controllata ha potuto provvedere:

- alla predisposizione ed approvazione del revised budget per l’esercizio 2021 e del piano per gli esercizi 2022-2023;
- alla conferma delle previsioni di budget per l’esercizio 2022 ed all’approvazione di un “Documento di programmazione per l’esercizio 2022” con obiettivi volutamente più

sfidanti. È infatti obiettivo della Società, al netto del manifestarsi di eventuali, ulteriori effetti negativi di natura esogena, puntare con slancio alla prosecuzione dello svolgimento di quel piano di sviluppo che si era impostato e profittevolmente attuato nel periodo 2016-2019;

- all'approvazione di una revisione della pianta organica, attuata nel rispetto delle previsioni del *"Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi"*, approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 96 del 18/12/2020, con decorrenza dall'1/1/2021 sino al 31/12/2022;
- all'erogazione di un dividendo a favore della controllante CMV S.p.A., quale concreta manifestazione di ripristino di una condizione di normalità della gestione nel suo insieme, e dunque anche in quello della remunerazione dell'investimento della Capogruppo. Anche tale iniziativa è stata resa possibile da un quadro di riferimento ritornato adeguatamente solido.

Alla data di redazione del presente documento, l'andamento degli incassi di gioco è significativamente superiore sia rispetto alle previsioni di budget, sia rispetto a quelle del documento gestionale di programmazione predisposto dal *management* della controllata mentre i costi sono in linea con le previsioni.

Per l'analisi della partecipazione non consolidata in "Vittoriosa Gaming Ltd." si fa rinvio ai contenuti della Nota Integrativa del presente bilancio consolidato.

2. LE RISORSE UMANE

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Organico	564	581	608	607	604	617	635

Il decremento della forza lavoro del Gruppo verificatosi nell'ultimo esercizio è stato generato da uscite volontarie di dipendenti; anche in tale esercizio, dette uscite non hanno dato luogo a sostituzioni attraverso nuove assunzioni. In una logica di stretto contenimento dei costi e valorizzazione delle professionalità interne, la forza lavoro è concentrata in CdiVG S.p.A.; la Capogruppo si avvale della forza lavoro a sé necessaria

attraverso contratti di distacco parziale e appositi accordi per la gestione di specifici servizi.

3. LA STRUTTURA DEL GRUPPO

Alla data di chiusura dell'esercizio 2021, la struttura del Gruppo "Casinò di Venezia" prevede al vertice della catena di controllo il Comune di Venezia, che detiene una partecipazione totalitaria in CMV S.p.A.. A sua volta, CMV S.p.A. detiene:

- la partecipazione totalitaria in *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*;
- la partecipazione nella società *Vittoriosa Gaming Ltd.*

La descrizione delle partecipazioni e la loro analisi è resa nella nota integrativa.

La ripartizione delle attribuzioni e delle funzioni all'interno del Gruppo può essere suddivisa nella struttura che segue:

- alla Capogruppo è affidata, come detto, l'attività *immobiliare* per la parte non strumentale all'attività di gioco e l'attività di *gestione di partecipazioni*;
- a *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* è affidata:
 - la gestione della Casa da Gioco, ed in particolare dei giochi assoggettati alla vigilanza del Ministero degli Interni. Alla società è altresì affidata:
 - la gestione dei *servizi accessori* necessari per la gestione della Casa da Gioco, ed in particolare quello di ristorazione e bar all'interno delle sale e di gestione del servizio guardaroba. L'attività di gestione della ristorazione si svolge anche, senza criteri di prevalenza, al di fuori dell'ambito del gioco e in specifici contesti all'interno del circuito dei Musei Civici Veneziani, presso il Forte Marghera (stagionale) e presso l'Arsenale di Venezia;
 - la gestione dell'attività di *gioco on-line*, sottoposta a diversa disciplina sia dal punto di vista del suo esercizio, sia dal punto di vista della vigilanza (affidata ad AAMS), sia infine dal punto di vista fiscale.

4. RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE ED INDICATORI DI PERFORMANCE

4.1. CMV S.P.A.

L'esercizio 2021 si chiude con un utile netto di euro 526.908 (era un utile di euro

7.438.584 al 31 dicembre 2020) ed una consistenza del patrimonio netto di euro 22.351.513 (era pari ad Euro 21.824.606 al 31 dicembre 2020). Si tratta di risultati e consistenze del tutto in linea con le caratteristiche dell'impresa ed i suoi piani di sviluppo.

Dal punto di vista finanziario, anche nel corso dell'esercizio 2021 la Società ha ridotto in modo significativo la propria posizione debitoria verso il sistema creditizio (-66% in percentuale e -2,7 milioni in valore), che ha comunque mantenuto un atteggiamento di piena disponibilità rispetto alle esigenze finanziarie della gestione. Nella prima parte dell'esercizio 2021 è stata altresì operata un'ulteriore riduzione dei debiti verso il Comune di Venezia (-1,38 milioni di euro).

La Società mira ad un'ulteriore riduzione delle proprie poste debitorie, in modo compatibile con i tempi di progresso delle attività di valorizzazione e gestione dei propri *asset*. Il tutto verrà svolto nel quadro di quel complessivo piano di riassetto, riequilibrio e rilancio del Gruppo CMV S.p.A. attuato dalla seconda metà dell'esercizio 2015 ed attraverso il quale l'Amministrazione Comunale e la Società hanno inteso garantire un futuro di sviluppo al Gruppo, nell'interesse delle singole imprese che lo compongono, dei lavoratori e della comunità veneziana nel suo insieme, nel rispetto della funzione pubblicistica su cui si fonda la possibilità concessa al Comune di Venezia di esercitare l'attività di gestione della Casa da Gioco.

In tale progetto ed in una logica di contenimento della spesa, razionalizzazione della struttura e massima valorizzazione delle risorse, è prevista anche la prospettiva di una futura fusione di CMV S.p.A. in CdiVG S.p.A.; tale operazione è già stata inserita nel documento *"Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia al 31/12/2020 – art. 20 D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175"*, che espressamente prevede detta aggregazione, subordinandola peraltro alla conferma della possibilità di mantenimento, in capo alla società che ne risulterà, dell'asset fiscale relativo all'attività di gioco di cui attualmente il Gruppo dispone.

* * * * *

La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società nell'ultimo quadriennio:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2021	2020	2019	2018
Valore della produzione	182	2.361	87	622
Valore aggiunto	(196)	2.042	(199)	353
Risultato operativo	(196)	2.042	(199)	9
Risultato ante imposte	64	7.471	(511)	(5.171)
Risultato netto	527	7.437	470	(3.611)

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2021	2020	2019	2018
Immobilizzazioni	34.865	34.865	38.873	67.647
Attivo circolante	1.094	4.733	32.825	2.586
Ratei e risconti attivi	8	8	5	3
Totale attivo	35.967	39.606	71.703	70.236
Patrimonio netto	22.352	21.825	12.576	9.666
Fondi e T.F.R.	100	100	1.005	4.655
Debiti	13.515	17.681	58.122	55.915
Ratei e risconti passivi	0	0	0	0
Totale passivo	35.967	39.606	71.703	70.236

Da un punto di vista *retrospettivo*, i risultati ottenuti possono essere valutati attraverso l'analisi degli indici che, secondo le indicazioni della dottrina più accreditata, devono essere espressi su di un orizzonte quadriennale.

Con riferimento agli indicatori *patrimoniali e finanziari*, pertanto:

Indicatore	Descrizione	2021	2020	2019	2018
n. 1	Capitale circolante netto ¹	(12.413.301)	(12.940.208)	(25.291.646)	(53.326.444)
n. 2	Indice liquidità ²	0,08	0,27	0,03	0,05
n. 3	Indice copert. attivo lungo term. ³	64%	63%	32%	14%

¹ Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine (manifestazione numeraria avverrà entro dodici mesi).

² Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine, ponendo a rapporto l'attivo ed il passivo a breve termine.

³ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

Indicatore	Descrizione	2021	2020	2019	2018
n. 4	Indice indebitamento ⁴	1,61	1,81	5,70	7,27
n. 5	Coefficiente di indebitamento ⁵	0,61	0,81	4,70	5,64

Il prospetto che precede evidenzia un ulteriore miglioramento dell'equilibrio patrimoniale ed un correlato incremento del Capitale Circolante Netto (Ind. nn.1 e 3); il complessivo processo di risanamento è naturalmente ancora in corso e potrà essere completato nel breve/medio termine attraverso le operazioni di valorizzazione immobiliare ancora in corso di definizione.

Con riferimento agli *indicatori economici*, il rilevante valore degli *asset* patrimoniali della Società rende poco significativa la valutazione di tale aspetto della *performance* aziendale. Ciò nondimeno, si evidenzia che il miglioramento degli indicatori del biennio 2020-2021 è frutto dell'attività di piena valorizzazione degli asset societari. In ogni caso:

Indicatore	Descrizione	2021	2020	2019	2018
n. 1	Redditività del CI (ROA) ⁶	0,84%	5,16%	(0,28%)	0,01%
n. 2	Redditività operativa (ROI) ⁷	0,84%	5,16%	(0,28%)	(0,82%)
n. 3	Costo dei mezzi di terzi ⁸	4%	6%	3%	3%

Per completezza d'informazione, si ricorda che l'incremento apparente del costo dei mezzi di terzi dell'anno 2020 (Ind. n. 3) è correlato al metodo di calcolo di tale indice: esso mette infatti in relazione un valore di debiti finanziari, che è stato significativamente ridotto alla fine del mese di dicembre 2020, con un costo per oneri finanziari che viceversa tiene conto di tale riduzione solo per pochi giorni. Al netto di tale variazione, l'indice in commento avrebbe assunto un valore in linea con quello degli esercizi precedenti.

⁴ Consente di monitorare l'equilibrio finanziario globale dell'impresa.

⁵ Indica la proporzione tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

⁶ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

⁷ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

⁸ Esprime il rapporto tra gli oneri finanziari e i mezzi di terzi non operativi.

Da un punto di vista *prospettico*, la Società ha predisposto un piano finanziario che prevede la piena copertura delle esigenze finanziarie dell'esercizio 2022. In tale previsione si è tenuto conto della proroga annuale – già concordata tra le parti ed in corso di formalizzazione – della parte ancora non rimborsata del finanziamento concesso dalla controllata CdiVG S.p.A..

4.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

I risultati raggiunti nel 2021 sono considerati molto soddisfacenti: essi infatti devono essere esaminati in un contesto profondamente inciso dagli effetti della pandemia da "SARS-CoV-2".

Da un punto di vista generale, gli incassi della Casa da Gioco dell'esercizio 2021 (espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi delle tessere di gioco) sono stati pari a 57,8 milioni di euro, mentre erano stati 44,3 milioni nell'esercizio precedente. Per l'analisi di tali dati è utile evidenziare che in ciascuna delle annualità 2020 e 2021 la società ha potuto esercitare la propria attività (pur con gravi limitazioni) per circa sei mesi su dodici.

Come detto, le misure dettate dal Protocollo-Covid per la riapertura delle sedi che sono state stringenti e fortemente penalizzanti per l'attività di gioco. Tali misure hanno riguardato in particolare un contingentamento degli ingressi pari al 25% del massimo consentito per entrambe le sedi (987 per Ca' Noghera e 150 per Ca' Vendramin) e l'utilizzo di presidi necessari a tutelare la salute dei dipendenti e dei clienti, ma che hanno inciso sulle modalità di esercizio del gioco.

Ciò nonostante, sia per alcuni giochi del settore tavoli, sia per i giochi del settore slot, si sono registrati incassi superiori alle attese e per taluni in linea – *pro-rata temporis* – con l'andamento pre-pandemico.

Nella prima parte dell'anno 2021, la chiusura delle sale fisiche del Casinò non ha impedito al settore del *gioco on-line* di proseguire regolarmente la propria attività, registrando un incremento nelle performance rispetto agli anni precedenti; tale effetto si è peraltro riassorbito a partire dal secondo quadrimestre 2021.

Quanto invece all'*attività di ristorazione*, strettamente legata – per la sua parte assolutamente prevalente – all'attività di gioco, essa ha subito le conseguenze della sospensione di quest'ultima attività. Con riferimento alla gestione delle attività di somministrazione svolte nel circuito dei Musei Civici Veneziani, presso il Forte Marghera (stagionale) e presso l'Arsenale di Venezia, anche in questo caso i provvedimenti di chiusura/limitazione hanno impattato significativamente sulla gestione, ma la controllata ha comunque saputo adattarsi a tale eccezionale contesto.

* * * * *

Quanto al confronto con l'andamento delle altre Case da Gioco nazionali, esso anche per l'esercizio 2021 – così come già per il 2020 – è privo di qualsiasi significatività: anche dette imprese sono state soggette alle medesime limitazioni subite dalla Casa da Gioco di Venezia; sono inoltre purtroppo note le condizioni di difficoltà in cui versano – per ragioni antecedenti al manifestarsi della pandemia – due delle altre tre Case da Gioco nazionali. L'evento pandemico non ha dunque inciso sugli equilibri competitivi precedenti, ma al contempo non ha consentito alla Casa da Gioco Venezia di beneficiare appieno dei vantaggi che la propria solida struttura patrimoniale, finanziaria e soprattutto operativa le avrebbe ragionevolmente consentito di ottenere.

* * * * *

Per quanto riguarda infine l'andamento economico, il bilancio al 31 dicembre 2021 di CdiVG S.p.A. si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per euro 10.451.365 (era positivo per euro 4.721.973 nel 2020) e un risultato netto della gestione caratteristica (MON) positivo per euro 4.175.311.

Così come per il risultato consolidato nel suo insieme, anche per ciò che riguarda la sola controllata la comparazione con il risultato operativo netto dell'esercizio precedente (positivo per euro 4.062.435) è priva di rappresentatività, stante la rilevanza in tal senso della decisione della controllata CdiVG S.p.A. di avvalersi, nell'esercizio 2020 e tra gli altri provvedimenti correlati alla disciplina emergenziale, della facoltà di integrale sospensione degli ammortamenti ai sensi di quanto previsto dall'art. 60 della

legge 13 ottobre 2020, n. 126.

L'utile prima delle imposte nel 2021 è stato pari ad euro 830.133 (nel 2020 era stato di euro 1.162.641) mentre l'utile dopo le imposte ammonta ad euro 204.787 (nel 2020 era stato pari ad euro 49.829); anche per questa parte dei risultati, nel confronto si deve tener conto del fatto che quelli del 2020 incorporano gli effetti delle scelte operate in detto esercizio in tema di sospensione degli ammortamenti.

La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2021	2020	2019	2018
Valore della produzione	50.404	42.269	82.256	81.371
Valore aggiunto	29.438	23.830	52.875	51.501
Risultato operativo	4.175	4.063	6.438	9.723
Risultato ante imposte	830	1.163	3.146	4.720
Risultato netto	205	50	2.207	2.207

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2021	2020	2019	2018
Crediti verso soci per versamenti dovuti	0	0	0	0
Immobilizzazioni	115.270	118.639	101.862	104.890
Attivo circolante	35.124	30.275	40.753	43.974
Ratei e risconti attivi	86	93	150	30
<i>Totale attivo</i>	150.480	149.007	142.765	148.894
Patrimonio netto	18.431	18.726	9.989	6.342
Fondi e T.F.R.	16.522	17.106	16.604	16.924
Debiti	115.267	112.902	115.976	125.600
Ratei e risconti passivi	260	273	196	28
<i>Totale passivo</i>	150.480	149.007	142.765	148.894

Del percorso di risanamento posto in essere dalla controllata CdiVG S.p.A. (e dal Gruppo di cui essa è parte) a partire dall'esercizio 2016 e sino al 31/12/2019 si è già data evidenza; si sono altresì già ricordati gli eventi di natura esogena e non controllabile che rendono gli esercizi 2020 e 2021 non comparabili con i precedenti.

In ogni caso, e con riferimento agli indicatori *patrimoniali e finanziari*:

Indicatore	Descrizione	2021	2020	2019	2018
n. 1	Capitale circolante netto ⁹	(16.483.092)	(1.446.772)	(9.553.983)	(11.137.285)
n. 2	Indice liquidità ¹⁰	0,64	0,91	0,78	0,78
n. 3	Indice copert. attivo lungo term. ¹¹	16%	16%	10%	6%
n. 4	Durata media dei crediti ¹²	19	27	12	18
n. 5	Durata media dei debiti ¹³	90	85	68	44

Il prospetto che precede evidenzia una variazione del Capitale Circolante Netto e dell'indice di liquidità (indicatori n. 1 e 2) derivante dagli effetti del ripristino dell'ordinario ciclo finanziario a seguito del riavvio dell'attività della Casa da gioco.

Con riferimento agli *indicatori economici*:

Indicatore	Descrizione	2021	2020	2019	2018
n. 1	Redditività del CI (ROA) ¹⁴	3%	3%	5%	7%
n. 2	Redditività operativa (ROI) ¹⁵	3%	3%	5%	7%
n. 3	Redditività delle vendite (ROS) ¹⁶	8%	10%	8%	12%
n. 4	Turnover ¹⁷	0,33	0,28	0,57	0,54
n. 5	Turnover corrente ¹⁸	1,41	1,37	2,00	1,83

Così come indicato a commento degli indicatori patrimoniali e finanziari, anche gli indicatori reddituali per l'esercizio 2021 sono per ovvi motivi del tutto non comparabili con il passato, e presentano un lieve miglioramento rispetto a quelli del 2020 (indicatori n. 4 e 5).

⁹ Esprime la differenza tra poste attive e passive a breve termine con manifestazione numeraria entro i successivi dodici mesi.

¹⁰ Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine, ponendo a rapporto l'attivo ed il passivo a breve termine.

¹¹ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

¹² Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

¹³ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

¹⁴ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

¹⁵ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

¹⁶ Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi (capacità remunerativa del flusso di ricavi della gestione caratt.).

¹⁷ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica, ponendo a rapporto i ricavi caratteristiche con il totale dell'attivo.

¹⁸ Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica ponendo a rapporto i ricavi caratteristiche con l'attivo circolante.

5. RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ

Per una sintesi delle attività di investimento in immobilizzazioni realizzate singolarmente e complessivamente (al lordo delle elisioni) dalle imprese del Gruppo, si fa in questa sede rinvio al prospetto di dettaglio che costituisce l'*Allegato A* del presente documento e che ne forma parte integrante.

Per completezza d'informazione si ritiene utile evidenziare che gli investimenti sono stati contenuti in considerazione delle peculiari condizioni di esercizio dell'attività d'impresa, e sono stati concentrati nell'acquisto di attrezzature da gioco con dismissione di parte di quelle già completamente ammortizzate; quanto alle immobilizzazioni materiali in corso e acconti, esse sono essenzialmente riferite ad anticipi a fornitori corrisposti dalla controllata per le attività di riqualificazione e nuova destinazione di un'area del piano terra del Palazzo Ca' Vendramin Calergi.

6. I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Nelle tabelle che seguono vengono posti in evidenza i rapporti, sia di natura finanziaria che di natura commerciale, fra la Capogruppo e le Società che rientrano nel perimetro di consolidamento.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	Euro	Note
Crediti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	5.450.000	Contratto di finanziamento fruttifero infragruppo delibera CDA del 19.09.2018
<i>Totale crediti CdiVG SpA vs CMV SpA</i>	<i>5.450.000</i>	
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	212.560	Debito residuo per l'IRES in consolidato fiscale 2019
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	528.580	Debito per l'IRES in consolidato fiscale 2021
<i>Totale debiti CdiVG SpA vs CMV SpA</i>	<i>741.140</i>	
Ricavi commerciali di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	7.500	Contratto di <i>service</i> amministrativo
Ricavi commerciali di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	24.000	Contratto di <i>distacco personale</i>
Interessi attivi di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	159.759	Sul finanziamento Intercompany concesso in data 26.09.18 periodo 01.01.21-31.12.21 al tasso Euribor 1m + spread 3,5%

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	Euro	Note
Provento da consolidato fiscale 2020	8.004	Si riferisce al compenso per l'utilizzo della perdita 2020 da parte di CMV nell'ambito dell'IRES in consolidato fiscale 2020
IRES 2021 in consolidato fiscale	528.580	CdiVG deve riconoscere a CMV S.p.A. l'IRES dovuta per l'esercizio 2021 nell'ambito del consolidato fiscale
Riconciliazione CMV S.p.A. con CdiVG S.p.A.	Euro	Note
Crediti di natura finanziaria	212.560	Residua IRES dovuta da CdiVG in consolidato fiscale 2019
Crediti di natura finanziaria	493.240	IRES dovuta da CdiVG in consolidato fiscale 2021 N.B.: il maggior valore iscritto dalla controllata (Euro 35.340) rappresenta il provento spettante alla stessa per l'utilizzo delle proprie perdite fiscali in consolidato (da iscriversi nel 2022)
<i>Totale crediti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>705.800</i>	
Debiti di natura finanziaria	5.450.000	Debito per finanziamento concesso il 26.09.18
<i>Totale debiti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>5.450.00</i>	
Costi per <i>service</i> amministrativo	9.150	Contratto di <i>service</i> amministrativo N.B. il maggior valore iscritto rispetto alla controllata CdiVG è rappresentato dall'IVA indetraibile (pro-rata CMV 100%)
Costi per servizi personale distaccato	29.280	Contratto di <i>distacco personale</i> N.B. il maggior valore iscritto rispetto alla controllata CdiVG è rappresentato dall'IVA indetraibile (pro-rata CMV 100%)
Interessi passivi verso CdiVG S.p.A.	159.759	Sul finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18 periodo 01.01.21-31.12.21 al tasso Euribor 1m + spread 3,5%
Proventi da consolidato fiscale	462.590	Si tratta del compenso per l'utilizzo delle perdite fiscali e della deduzione ACE nella procedura di consolidato fiscale 2021 IRES.

7. L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La particolarità del settore che costituisce il *core business* del Gruppo richiede un'attività di ricerca e di sviluppo che resta concentrata, per definizione, nel solo ambito organizzativo e gestionale.

Le preoccupazioni legate al tardivo riavvio dell'attività rispetto ad altre categorie

economiche hanno condizionato la possibilità per la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* di porre in essere serie politiche di ricerca, sviluppo e promozione. Tuttavia, a seguito del riavvio della propria operatività, intervenuto nel giugno 2021, la controllata ha curato con particolare attenzione e sotto ogni aspetto i rapporti con la clientela: la funzione di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* resta infatti quella di consentire la fruizione da parte della clientela di servizi di intrattenimento di qualità, e delle emozioni agli stessi collegate.

Grande attenzione, nell'ultimo biennio, è stata dedicata alla ricerca di ogni innovazione, di ogni miglioria organizzativa che consentisse l'esercizio dell'attività in condizioni di sicurezza rispetto ai rischi legati alla pandemia da "SARS-CoV-2".

Per ciò che riguarda invece la Capogruppo, l'attività dalla stessa esercitata non genera la necessità di sostenere investimenti in ricerca e sviluppo in senso tecnico. La Società valuta comunque costantemente ogni forma di innovazione – di processo, di prodotto, di struttura organizzativa – che possa consentire una maggior razionalizzazione e/o efficienza nell'impiego delle risorse disponibili.

8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'esercizio 2022 il Gruppo CMV S.p.A. proseguirà nel processo di valorizzazione e gestione attiva dei propri *asset*, da cui sono attesi ulteriori e significativi risultati.

Il focus sarà concentrato sulle aree del c.d. "*Quadrante di Tessera*", nelle quali sono previsti importanti progetti di sviluppo, che è possibile possano includere anche iniziative correlate all'utilizzo dei fondi del PNRR. La valorizzazione delle aree avverrà in ogni caso secondo linee condivise con il Comune di Venezia, nel rispetto della funzione della Società intesa quale veicolo di iniziative di rilevanza ed interesse pubblicitario.

Quanto alla partecipazione in *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, la gestione dell'esercizio 2022 si sta svolgendo secondo le previsioni degli Amministratori.

CMV S.p.A. ed il Comune di Venezia hanno confermato la loro piena volontà di supportare lo svolgimento del programma di sviluppo avviato nel 2016, consapevoli

del ruolo sociale – oltre che economico – del Gruppo sul territorio.

Quanto agli elementi di incertezza derivanti da una eventuale recrudescenza pandemica nella stagione autunnale e dagli effetti del deterioramento delle relazioni internazionali, essi sono oggetto di costante monitoraggio sia da parte del *management* della controllata sia da parte dell'Amministratore Unico della Capogruppo per fare in modo che le eventuali problematiche che dovessero sorgere possano essere tempestivamente affrontate, con adozione delle misure che si rendessero eventualmente ed in tal senso necessarie.

9. AZIONI PROPRIE

Per quanto occorrer possa – tenuto conto della propria condizione di società unipersonale di proprietà del Comune di Venezia – si precisa che la Capogruppo non possiede né ha posseduto, direttamente o indirettamente, azioni proprie.

10. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ E DI VARIAZIONE DEI FLUSSI

Nel rispetto dell'informativa prevista dall'art. 38 del D. Lgs. 127/91, si precisa che le società del Gruppo non hanno emesso strumenti finanziari.

Nel suo insieme, allo stato attuale e anche grazie al responsabile supporto finanziario assicurato dal Comune di Venezia, il Gruppo è in grado di gestire l'insieme dei rischi oggetto di analisi. È evidente come peraltro resti obiettivo essenziale del *management* quello di evitare con ogni cura, attraverso il consolidamento del processo di risanamento e rilancio della gestione del Gruppo attuato negli ultimi anni, il ripetersi delle condizioni del passato, caratterizzate da processi di ripetuta ricapitalizzazione e/o riduzione dei trasferimenti netti a favore del Comune di Venezia.

* * * * *

Per ciò che più specificamente riguarda i rischi di credito e di liquidità, il Gruppo monitora costantemente il proprio fabbisogno e pianifica l'approvvigionamento di quanto necessario presso le fonti disponibili. Esso resta peraltro naturalmente esposto agli ordinari rischi connessi alla gestione delle attività che sono proprie del Gruppo; in

particolare risulta evidente la stretta relazione esistente tra i risultati delle imprese incluse nel perimetro di consolidamento e l'andamento del mercato immobiliare (per ciò che riguarda in particolare la Capogruppo) e del settore del gioco (per ciò che riguarda la controllata CdiVG S.p.A.).

Quanto al primo aspetto, i risultati attesi dalla valorizzazione degli *asset* della Capogruppo fanno ritenere remoti i rischi in parola.

Quanto al secondo aspetto, la circostanza che la controllata CdiVG S.p.A. gestisca un'attività soggetta a privativa di legge, ed il fatto che il Comune di Venezia abbia confermato – anche nel corso del difficile periodo pandemico, e nel pieno e puntuale rispetto degli specifici vincoli in tal senso contenuti nella vigente convenzione tra le parti – il proprio pieno sostegno alla continuità aziendale, costituiscono adeguata garanzia della possibilità per l'impresa di continuare a svolgere il piano di riequilibrio e sviluppo avviato nel 2016.

L'analisi dei rischi e delle incertezze cui la controllata è esposta risulta in ogni caso particolarmente complessa, stanti i continui mutamenti nello scenario di riferimento che si vanno via via delineando. È peraltro utile ricordare che, come detto, non solo l'esercizio 2021 si è chiuso con un risultato soddisfacente, ma anche l'esercizio 2022 si è aperto con risultati positivi, che superano in modo significativo sia le previsioni di budget, sia quelle del documento maggiormente sfidante predisposto dal *management* della controllata.

Ciò nondimeno, (i) da un lato non può essere ancora esclusa una – seppur meno probabile – recrudescenza pandemica nella stagione autunnale e (ii) da altro lato sarà necessario monitorare gli effetti del già richiamato deterioramento delle relazioni internazionali conseguenti alle operazioni militari in corso dalla fine del mese di febbraio 2022 in territorio ucraino.

Si tratta, in entrambi i casi, di aspetti che la controllata non è nella condizione di governare; essa peraltro, e nell'ambito di ciò che è nella propria disponibilità, si è posta nelle migliori condizioni possibili per riprendere quello sviluppo previsto dal piano

avviato nel 2016 e bruscamente interrotto nel 2020 a causa della crisi pandemica. Essa può infatti contare:

- su strutture moderne e fatte oggetto di recentissimo restyling;
- su un'offerta di gioco all'avanguardia, a sua volta recentissimamente e profondamente rinnovata;
- sulla piena collaborazione del proprio azionista e del Comune di Venezia in ordine al sostegno dello sviluppo dell'attività;
- su un clima aziendale che nel suo insieme è di piena collaborazione tra tutti i portatori d'interesse nell'impresa;
- su un protocollo sanitario di grande rigore, adottato e certificato per l'evento pandemico, ma che resta improntato alla più attenta tutela della salute dei propri dipendenti e dei propri clienti.

L'Ufficio Tecnico della controllata monitora e gestisce con competenza e continuità le tensioni che recentemente si sono manifestate nel settore degli approvvigionamenti di energia.

11. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

11.1. ADEMPIMENTI AI SENSI DEL D. LGS. 175/2016

Il Gruppo si è di tempo in tempo uniformato agli atti di indirizzo impartiti – direttamente o per il tramite della capogruppo CMV S.p.A. – dall'ente di controllo del Gruppo.

11.2. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

Nell'esercizio 2021 il Gruppo ha eseguito tutte le attività necessarie per l'adeguamento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679, noto come GDPR (*General Data Protection Regulation*) e relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Come nell'esercizio precedente, le attività di monitoraggio, aggiornamento e gestione della struttura organizzativa privacy della Capogruppo sono state svolte dall'Ufficio Compliance della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, in collaborazione con i

referenti designati e con il DPO.

11.3. TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2021

L'obbligo di redazione del bilancio consolidato costituisce elemento previsto espressamente dalla legge quale presupposto per l'utilizzo automatico del termine di 180 giorni per la convocazione dell'assemblea chiamata all'approvazione del bilancio stesso. Solo per ragioni di completezza si segnala che l'Organo amministrativo della Capogruppo ha adottato apposita e tempestiva determina per l'adozione di tale maggior termine, che verrà utilizzato in misura parziale.

11.4. LA SICUREZZA SUL LAVORO

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, ciascuna società del Gruppo continua a perseguire l'obiettivo di garantire i più alti standard direttamente ed attraverso la struttura organizzativa a ciò dedicata.

In tale ambito, la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha concentrato ogni sforzo sull'adeguamento dei sistemi e protocolli di protezione sanitaria in ottemperanza alle normative di tempo in tempo vigenti. In tal senso si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2021 sono stati eseguiti due sopralluoghi presso la sede di Ca' Noghera da parte dello SPISAL di Venezia per la verifica dell'attuazione delle misure igienico-sanitarie per il contenimento della diffusione del "SARS-COV-2", che non hanno portato ad alcuna segnalazione e prescrizione.

11.5. ADEGUAMENTO AD ALTRE DISPOSIZIONI REGOLAMENTARI

11.5.1. Aggiornamento del modello organizzativo ex art. 6 D. Lgs. 231/2001 e proroga dell'incarico conferito all'Organismo di Vigilanza anche per ciò che riguarda gli adempimenti di prevenzione della corruzione

Durante l'esercizio 2021 è proseguito il processo di adeguamento del sistema di gestione documentale a presidio delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione (ex D. Lgs. 231/01 e L. 190/2012) e di trasparenza (ex D. Lgs. 33/2013), secondo la disciplina applicabile alle Società di diritto privato controllate direttamente o indirettamente dalla Pubblica Amministrazione.

In particolare, ciascuna società del Gruppo ha adottato:

- la *“Appendice al Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 - misure integrative di prevenzione della corruzione e della trasparenza, triennio 2020-2022”* (comprensivo del suo Allegato A *“Elenco dei processi”*);
- il Modello 231/2001 aggiornato (comprensivo dell'allegato *“Catalogo degli illeciti amministrativi e dei reati presupposto della responsabilità degli enti - Decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 - aggiornato al 31 luglio 2020”*);
- lo *“Schema di rivalutazione dei rischi delle attività sensibili”*;
- il documento *“Elenco documentazione del Sistema di Gestione della Responsabilità Amministrativa e in materia di anticorruzione e trasparenza”*.

In particolare, l'aggiornamento del Modello 231/2001 ha avuto ad oggetto (i) il consolidamento dell'organizzazione del Gruppo, (ii) l'analisi ed il trattamento del rischio conseguente alle modifiche apportate nell'ambito dei Reati contro la Pubblica Amministrazione ad opera del D.Lgs. n. 75/2020, e (iii) l'analisi ed il trattamento dei rischi connessi ai Reati Tributari e di Contrabbando.

* * * * *

Nel mese di marzo 2021, previa acquisizione del parere favorevole del Comune di Venezia, si è motivatamente proceduto alla proroga tecnica dell'incarico conferito all'Organismo di Vigilanza monocratico delle società del Gruppo, nelle more dell'espletamento della selezione avviata per la nomina dei componenti esterni dell'Organismo di Vigilanza del Gruppo CMV. Nel mese di aprile 2021 è stato altresì rinnovato l'incarico al suddetto OdV per lo svolgimento delle verifiche sull'assolvimento degli obblighi di trasparenza e per l'attestazione degli obblighi di pubblicazione degli enti e delle società di cui al par. 1.2 della delibera ANAC n. 213/2020.

11.5.2. Rispetto degli indirizzi in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi e obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate del Comune di Venezia

Anche nell'esercizio 2021 le Società del Gruppo si sono uniformate al contenuto degli atti di indirizzo emanati dal Comune di Venezia in ordine ai vincoli assunzionali e agli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento per le società dallo stesso partecipate. In tale ambito, si inquadra la struttura organizzativa della Capogruppo, che non dispone di personale proprio ma si avvale – sulla base di contratti di distacco e service – delle professionalità già presenti all'interno del Gruppo.

Ulteriori benefici in termini di razionalizzazione della spesa e di efficienza organizzativa sono attesi dalla già richiamata, possibile operazione di fusione della Capogruppo nella controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

11.5.3. Conseguimento obiettivi gestionali del Gruppo Casinò di Venezia per l'esercizio 2021

Nell'esercizio 2021 il Gruppo ha rispettato gli obiettivi di bilancio, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza indicati dal Comune di Venezia.

Il bilancio consolidato di Gruppo si chiuderà anche nel 2021 con un risultato positivo e con un'ulteriore riduzione del deficit patrimoniale netto. Il tutto secondo le previsioni dell'Organo Amministrativo formulate già nel corso degli ultimi esercizi.

* * * * *

In conclusione, l'Amministratore Unico ritiene che anche nell'esercizio 2021 si possa dire conseguito un ulteriore rafforzamento patrimoniale, economico e finanziario del Gruppo CMV S.p.A., secondo le linee guida tracciate e condivise con il Comune di Venezia e guarda al futuro con ottimismo, nell'auspicio che sia possibile ripristinare nel più breve tempo possibile condizioni di normalità nelle relazioni internazionali.

Venezia, 13 aprile 2022

L'AMMINISTRATORE UNICO

Dott. Andrea Martin

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO IN IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO DELL'ANNO 2021												
CMV S.p.A.	CONSENSENZA AL 31/12/20	ACQUISIZIONI '21	DISMISSIONI/ALIENAZIONI '21	CONSENSENZA AL 31/12/21	VARIAZIONI '21	AMMORTAMENTO 2021	MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2021	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/21	FONDO AMMORT. AL 31/12/21	VALORE NETTO AL 31/12/21	FONDO AMMORT. AL 31/12/21	VALORE NETTO AL 31/12/21
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TERRENI E FABBRICATI	13.974.831,04			13.974.831,04				900.000,00	0,00	13.074.831,04	0,00	13.074.831,04
IMPIANTI E MACCHINARIO	0,00			0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	0,00			0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI BENI	104.445,30			104.445,30				0,00	104,445,30	104,445,30	0,00	104,445,30
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00			0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.079.276,34	0,00	0,00	14.079.276,34	0,00	0,00	0,00	900.000,00	104.445,30	13.074.831,04	104.445,30	13.074.831,04
Casino di Venezia Gioco S.p.A.												
CONSENSENZA AL 31/12/20	37.511,32	202.460,36	-938.229,92	99.603.699,93	-835.024,62	1.262.790,02	-108.015,56	103.620,97	14.019.306,33	85.480.772,63	14.019.306,33	85.480.772,63
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511,32	120.284,74	0,00	18.926.083,92	0,00	953.362,15	0,00	304.702,96	13.049.257,24	5.572.123,72	13.049.257,24	5.572.123,72
CONCESS. LICENZE-MARCHIE DIR SIMILI	21.768.699,93	162.880,30	0,00	16.316.562,08	-1.547.436,04	1.362.492,99	0,00	214.153,17	11.195.858,18	4.482.446,28	11.195.858,18	4.482.446,28
AVVIAMENTO	7.470.521,29	205.250,29	0,00	16.316.331,36	0,00	365.215,84	0,00	0,00	8.171.426,11	8.144.905,25	8.171.426,11	8.144.905,25
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	50.920,74	50.920,74	0,00	50.920,74	0,00	0,00	0,00	50.920,74	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	29.337.653,28	162.880,30	0,00	29.500.533,56	-835.024,62	2.025.855,05	3.000,00	50.920,74	18.832.090,91	10.617.531,93	18.832.090,91	10.617.531,93
TERRENI E FABBRICATI	100.339.469,49	202.460,36	-938.229,92	99.603.699,93	-835.024,62	1.262.790,02	-108.015,56	103.620,97	14.019.306,33	85.480.772,63	14.019.306,33	85.480.772,63
IMPIANTI E MACCHINARIO	18.805.799,18	120.284,74	0,00	18.926.083,92	0,00	953.362,15	0,00	304.702,96	13.049.257,24	5.572.123,72	13.049.257,24	5.572.123,72
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	16.316.562,08	1.123.341,59	-1.547.436,04	15.892.457,63	-1.547.436,04	1.362.492,99	0,00	214.153,17	11.195.858,18	4.482.446,28	11.195.858,18	4.482.446,28
ALTRI BENI	16.111.081,07	205.250,29	0,00	16.316.331,36	0,00	365.215,84	0,00	0,00	8.171.426,11	8.144.905,25	8.171.426,11	8.144.905,25
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	24.302,09	814.193,55	-24.302,09	814.193,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	151.597.203,91	2.465.530,53	-2.509.968,05	151.552.766,39	-2.382.387,30	3.943.861,00	-108.015,56	622.477,10	46.435.847,86	104.494.441,43	46.435.847,86	104.494.441,43
Totale aggregato												
CONSENSENZA AL 31/12/20	37.511,32	202.460,36	-938.229,92	113.578.530,97	-835.024,62	1.262.790,02	-108.015,56	1.003.620,97	14.019.306,33	98.555.603,67	14.019.306,33	98.555.603,67
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511,32	120.284,74	0,00	18.926.083,92	0,00	953.362,15	0,00	304.702,96	13.049.257,24	5.572.123,72	13.049.257,24	5.572.123,72
CONCESS. LICENZE-MARCHIE DIR SIMILI	21.768.699,93	162.880,30	0,00	16.316.562,08	-1.547.436,04	1.362.492,99	0,00	214.153,17	11.195.858,18	4.482.446,28	11.195.858,18	4.482.446,28
AVVIAMENTO	7.470.521,29	205.250,29	0,00	16.316.331,36	0,00	365.215,84	0,00	0,00	8.275.871,41	8.144.905,25	8.275.871,41	8.144.905,25
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	50.920,74	50.920,74	0,00	50.920,74	0,00	0,00	0,00	50.920,74	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	29.337.653,28	162.880,30	0,00	29.500.533,56	-835.024,62	2.025.855,05	3.000,00	50.920,74	18.832.090,91	10.617.531,93	18.832.090,91	10.617.531,93
TERRENI E FABBRICATI	114.314.300,53	202.460,36	-938.229,92	113.578.530,97	-835.024,62	1.262.790,02	-108.015,56	1.003.620,97	14.019.306,33	98.555.603,67	14.019.306,33	98.555.603,67
IMPIANTI E MACCHINARIO	18.805.799,18	120.284,74	0,00	18.926.083,92	0,00	953.362,15	0,00	304.702,96	13.049.257,24	5.572.123,72	13.049.257,24	5.572.123,72
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	16.316.562,08	1.123.341,59	-1.547.436,04	15.892.457,63	-1.547.436,04	1.362.492,99	0,00	214.153,17	11.195.858,18	4.482.446,28	11.195.858,18	4.482.446,28
ALTRI BENI	16.215.526,37	205.250,29	0,00	16.420.776,66	0,00	365.215,84	0,00	0,00	8.275.871,41	8.144.905,25	8.275.871,41	8.144.905,25
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	24.302,09	814.193,55	-24.302,09	814.193,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	165.676.480,25	2.465.530,53	-2.509.968,05	165.632.042,73	-2.382.387,30	3.943.861,00	-108.015,56	1.522.477,10	46.540.293,16	117.569.272,47	46.540.293,16	117.569.272,47
TOTALE GENERALE	195.014.133,53	2.628.410,83	-2.509.968,05	195.132.576,31	-2.382.387,30	5.969.719,05	-105.015,56	1.573.397,84	65.372.374,07	128.186.804,40	65.372.374,07	128.186.804,40