

# **CMV S.p.A.**

## **BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021**

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)  
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 – R.E.A. 245504  
CAPITALE SOCIALE EURO 7.120.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL COMUNE DI VENEZIA

## INDICE

STATO PATRIMONIALE .....	pag. 1
CONTO ECONOMICO .....	pag. 4
RENDICONTO FINANZIARIO .....	pag. 6
NOTA INTEGRATIVA E PROSPETTI SUPPLEMENTARI .....	pag. 7
1. <i>INFORMAZIONI GENERALI</i> .....	pag. 7
2. <i>FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO</i>	
2.1. Criteri di formazione .....	pag. 10
2.2. Area di consolidamento .....	pag. 10
2.3. Data di riferimento .....	pag. 11
2.4. Principi di consolidamento .....	pag. 11
2.5. Traduzione dei bilanci espressi in valuta estera .....	pag. 12
3. <i>CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE</i>	
3.1. Aspetti generali .....	pag. 12
3.2. Continuità aziendale .....	pag. 13
3.3. Deroghe .....	pag. 17
3.4. Rettifiche e riprese di valore .....	pag. 17
3.5. Rivalutazioni .....	pag. 17
3.6. Consolidato fiscale .....	pag. 18
3.7. I criteri di valutazione concretamente applicati .....	pag. 18
4. <i>INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE</i>	
4.1. Attivo .....	pag. 24
4.2. Passivo .....	pag. 39
5. <i>INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO</i> .....	pag. 53
6. <i>INFORMAZIONI SUL RENDICONTO FINANZIARIO</i> .....	pag. 63
7. <i>ALTRE INFORMAZIONI DI RILIEVO</i>	
7.1. Contenziosi in corso .....	pag. 64
7.2. Impegni, garanzie e passività potenziali .....	pag. 65
7.3. Operazioni con parti correlate .....	pag. 66
7.4. Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale .....	pag. 66
7.5. Altre informazioni sul Gruppo .....	pag. 66
7.6. Attività di direzione e coordinamento .....	pag. 66
7.7. Compensi organi sociali e statutari .....	pag. 67
7.8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	pag. 68
7.9. Informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge 124/2017 .....	pag. 69

### ALLEGATI AL BILANCIO

- 1) Relazione del soggetto incaricato del controllo legale dei conti

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		al 31/12/2021	al 31/12/2020
<b>ATTIVO</b>			
<b>A)</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	1) Costi di impianto e ampliamento	0	7.502
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.041.610	1.384.767
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.000	10.000
	7) Altre immobilizzazioni immateriali	0	3.000
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B I) :</b>	<b>1.051.610</b>	<b>1.405.269</b>
<b>II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
	1) Terreni e fabbricati	86.434.090	87.308.165
	2) Impianti e macchinario	5.547.058	6.376.792
	3) Attrezzature industriali e commerciali	4.482.439	4.721.659
	4) Altri beni	7.597.064	7.757.007
	5) Immobilizzazioni in corso e acconti	814.194	24.302
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B II) :</b>	<b>104.874.845</b>	<b>106.187.925</b>
<b>III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
	1) Partecipazioni in		
	b) Imprese collegate	0	0
	d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	115.248	115.248
	<b>Totale Partecipazioni :</b>	<b>115.248</b>	<b>115.248</b>
	2) Crediti:		
	d-bis) Verso altri		
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	42.635	48.232
	<i>Totale crediti verso altri:</i>	<i>42.635</i>	<i>48.232</i>
	<b>Totale Crediti :</b>	<b>42.635</b>	<b>48.232</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (B III) :</b>	<b>157.883</b>	<b>163.480</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B I+B II+B III) :</b>	<b>106.084.338</b>	<b>107.756.674</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I RIMANENZE</b>			
	1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.116.983	1.119.602
	4) Prodotti finiti e merci	0	0
	<b>TOTALE RIMANENZE (C I) :</b>	<b>1.116.983</b>	<b>1.119.602</b>
<b>II CREDITI</b>			
	1) Crediti verso clienti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	2.591.538	3.152.224
	<b>Totale Crediti verso clienti :</b>	<b>2.591.538</b>	<b>3.152.224</b>
	3) Crediti verso imprese collegate		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	<b>Totale Crediti verso imprese collegate :</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	4) Crediti verso controllanti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	6.801.004	771.936
	<b>Totale Crediti verso controllanti :</b>	<b>6.801.004</b>	<b>771.936</b>
	5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	275.752	123.556
	<b>Totale Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti :</b>	<b>275.752</b>	<b>123.556</b>
	5-bis) Crediti tributari		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	358.172	292.756
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	102.801	96.000
	<b>Totale Crediti tributari :</b>	<b>460.973</b>	<b>388.756</b>
	5-ter) Imposte anticipate		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	2.050.177	2.054.568
	<b>Totale Imposte anticipate :</b>	<b>2.050.177</b>	<b>2.054.568</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		al 31/12/2021	al 31/12/2020
<b>ATTIVO</b>			
<b>II CREDITI (segue)</b>			
<b>5-quater) Crediti verso altri</b>			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.637.091	1.932.567	
- Fondo svalutazione crediti	-640.701	-640.701	
<b>Totale Crediti verso altri :</b>	<b>996.390</b>	<b>1.291.866</b>	
<b>TOTALE CREDITI (C II) :</b>	<b>13.175.834</b>	<b>7.782.906</b>	
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB.</b>			
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB. (C III) :</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>			
1) Depositi bancari e postali	8.330.470	16.638.431	
2) Assegni	35.300	0	
3) Denaro e valori in cassa	7.398.722	3.610.806	
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (C IV) :</b>	<b>15.764.492</b>	<b>20.249.237</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C I+C II+C IV) :</b>	<b>30.057.309</b>	<b>29.151.745</b>	
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
<b>2) Risconti attivi</b>			
- con competenza economica nell'esercizio successivo	94.321	100.796	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D) :</b>	<b>94.321</b>	<b>100.796</b>	
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D) :</b>	<b>136.235.968</b>	<b>137.009.215</b>	
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		al 31/12/2021	al 31/12/2020
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>DEL GRUPPO</b>			
<b>I CAPITALE</b>	7.120.000	7.120.000	
<b>II RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI</b>	0	0	
<b>III RISERVE DI RIVALUTAZIONE</b>	0	0	
<b>IV RISERVA LEGALE</b>	1.424.000	494.268	
<b>V RISERVE STATUTARIE</b>	0	0	
<b>VI ALTRE RISERVE</b>			
1) Riserva straordinaria	13.280.605	6.771.754	
2) Utili indivisi controllate	-25.092.312	-25.040.005	
<b>Totale Altre riserve</b>	<b>-11.811.707</b>	<b>-18.268.251</b>	
<b>VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	0	0	
<b>IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	1.918.027	7.386.277	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO :</b>	<b>-1.349.680</b>	<b>-3.267.706</b>	
<b>DI TERZI</b>			
Capitale e riserve di terzi	0	0	
Utile (perdita) di competenza di terzi	0	0	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI :</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) :</b>	<b>-1.349.680</b>	<b>-3.267.706</b>	
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
2) Per imposte, anche differite	1.187.444	1.304.685	
3) Strumenti finanziari derivati passivi	0	0	
4) Altri	8.354.202	8.384.538	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B) :</b>	<b>9.541.646</b>	<b>9.689.223</b>	
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
<b>TOTALE T.F.R. (C) :</b>	<b>5.192.421</b>	<b>5.591.155</b>	

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		al 31/12/2021	al 31/12/2020
<b>PASSIVO</b>			
<b>D) DEBITI</b>			
4) Debiti verso banche			
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.529.243	6.135.074	
Esigibili entro l'esercizio successivo	27.705.745	29.851.635	
<b>Totale Debiti verso banche :</b>	<b>31.234.988</b>	<b>35.986.709</b>	
6) Acconti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	56.183	66.585	
<b>Totale Acconti :</b>	<b>56.183</b>	<b>66.585</b>	
7) Debiti verso fornitori			
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.116.024	4.277.632	
<b>Totale Debiti verso fornitori :</b>	<b>5.116.024</b>	<b>4.277.632</b>	
11) Debiti verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	41.919.425	25.882.701	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	38.215.237	53.522.170	
<b>Totale Debiti verso controllanti :</b>	<b>80.134.662</b>	<b>79.404.871</b>	
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	320.328	96.767	
<b>Totale Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti :</b>	<b>320.328</b>	<b>96.767</b>	
12) Debiti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.185.871	2.023.539	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	70.894	141.789	
<b>Totale Debiti tributari :</b>	<b>1.256.765</b>	<b>2.165.328</b>	
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.285.756	626.691	
<b>Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza :</b>	<b>1.285.756</b>	<b>626.691</b>	
14) Altri debiti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.186.752	2.098.627	
<b>Totale Altri debiti :</b>	<b>3.186.752</b>	<b>2.098.627</b>	
<b>TOTALE DEBITI (D) :</b>	<b>122.591.458</b>	<b>124.723.210</b>	
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
2) Risconti passivi			
- con competenza economica nell'esercizio successivo	260.123	273.333	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E) :</b>	<b>260.123</b>	<b>273.333</b>	
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO (A+B+C+D+E) :</b>	<b>136.235.968</b>	<b>137.009.215</b>	

<b>CONTO ECONOMICO</b>		al 31/12/2021	al 31/12/2020
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		49.359.776	41.536.502
<b>Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni :</b>		<b>49.359.776</b>	<b>41.536.502</b>
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in c/esercizio		1.194.372	3.075.380
<b>Totale Altri ricavi e proventi :</b>		<b>1.194.372</b>	<b>3.075.380</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE :</b>		<b>50.554.148</b>	<b>44.611.882</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Costi per mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci		2.795.408	2.191.940
<b>Totale Costi per mat. prime, suss., di cons. e merci :</b>		<b>2.795.408</b>	<b>2.191.940</b>
7) Costi per servizi		15.175.089	13.660.040
<b>Totale Costi per servizi :</b>		<b>15.175.089</b>	<b>13.660.040</b>
8) Costi per godimento beni di terzi		2.502.700	2.062.866
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi :</b>		<b>2.502.700</b>	<b>2.062.866</b>
9) Costi per il personale			
a) Salari e stipendi		12.072.516	12.340.108
b) Oneri sociali		4.490.717	4.554.722
c) Trattamento di fine rapporto		1.496.995	1.374.499
d) Trattamento quiescenza e simili		211.043	246.967
e) Altri costi		715.805	591.833
<b>Totale Costi per il personale :</b>		<b>18.987.076</b>	<b>19.108.129</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		513.540	0
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		3.754.238	0
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		3.000	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circol. e delle disp. liquide		308.145	659.538
<b>Totale Ammortamenti e svalutazioni :</b>		<b>4.578.923</b>	<b>659.538</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		2.619	67.453
<b>Totale Variazioni rimanenze :</b>		<b>2.619</b>	<b>67.453</b>
14) Oneri diversi di gestione		836.383	757.448
<b>Totale Oneri diversi di gestione :</b>		<b>836.383</b>	<b>757.448</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE :</b>		<b>44.878.198</b>	<b>38.507.414</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) :</b>		<b>5.675.950</b>	<b>6.104.468</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
- in imprese collegate		0	5.136.889
<b>Totale Proventi da partecipazioni :</b>		<b>0</b>	<b>5.136.889</b>
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		2	418
d) proventi diversi dai precedenti		6.690	911.030
<b>Totale Altri proventi finanziari :</b>		<b>6.692</b>	<b>911.448</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- altri interessi e oneri finanziari		3.591.288	3.523.287
<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari :</b>		<b>3.591.288</b>	<b>3.523.287</b>
17-bis) Utili e perdite su cambi		228	4.060
<b>Totale Utili e perdite su cambi</b>		<b>228</b>	<b>4.060</b>
<b>DIFFERENZA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (16-17±17bis) :</b>		<b>-3.584.368</b>	<b>2.529.110</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		al 31/12/2021	al 31/12/2020
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni			
	<b>Totale Rivalutazioni :</b>	0	0
19) Svalutazioni			
	<b>Totale Svalutazioni :</b>	0	0
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) :</b>	0	0
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D) :</b>	<b>2.091.582</b>	<b>8.633.578</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			
Imposte correnti		286.405	88.722
Di esercizi precedenti		0	0
Imposte differite/anticipate		-112.850	1.158.579
	<b>Totale Imposte sul reddito dell'esercizio :</b>	<b>173.555</b>	<b>1.247.301</b>
26) Utile (perdita) dell'esercizio		<b>1.918.027</b>	<b>7.386.277</b>
Perdita di competenza di terzi		0	0
	<b>Utile (perdita) di competenza del gruppo</b>	<b>1.918.027</b>	<b>7.386.277</b>

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO		2021	2020
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA (METODO INDIRETTO)</b>			
Utile (perdita) d' esercizio	1.918.027	7.386.277	
Imposte sul reddito	173.555	1.247.301	
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	3.584.368 0	-2.529.110 0	
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-5.227	-5.234.040	
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>5.670.723</b>	<b>870.428</b>	
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN:			
- Accantonamenti ai fondi	876.813	2.363.711	
- Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.267.778	0	
- Svalutazione per perdite durevoli di valore	3.000	0	
- Rivalutazione beni d'impresa controllata CdiVG	0	-7.089.448	
- Incremento riserva di rivalutazione controllata CdiVG	0	6.876.765	
- Altre rettifiche per elementi non monetari	308.145	659.538	
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>11.126.459</b>	<b>3.680.994</b>	
Variazione del capitale circolante netto:			
- Decremento (Incremento) delle rimanenze	2.619	91.488	
- Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti	252.541	-1.098.507	
- Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori	838.392	-1.107.414	
- Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	6.475	54.078	
- Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	-13.210	77.443	
- Altre variazioni del capitale circolante netto	13.136.651	-13.768.628	
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>25.349.927</b>	<b>-12.070.546</b>	
Altre rettifiche:			
- Interessi incassati (pagati)	-3.590.533	2.523.226	
- (Imposte sul reddito pagate)	-57.358	-5.514	
- Dividendi incassati	0	0	
- (Utilizzo dei fondi)	-1.423.124	-2.730.357	
- Altri incassi (pagamenti)	0	0	
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL' ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>20.278.912</b>	<b>-12.283.191</b>	
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:</b>			
Immobilizzazioni materiali:			
- (Investimenti)	-2.441.231	-9.373.867	
- Disinvestimenti	5.300	65.000	
Immobilizzazioni immateriali:			
- (Investimenti)	-162.880	-326.581	
- Disinvestimenti	0	0	
Immobilizzazioni finanziarie:			
- (Investimenti)	-19.500		
- Disinvestimenti	25.099	11.000.000	
Attività finanziarie non immobilizzate:			
- (Investimenti)	0	0	
- Disinvestimenti	0	0	
(Acquisizione) di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disp. liq.	0	0	
Cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disp. liq.	0	0	
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-2.593.212</b>	<b>1.364.552</b>	
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
Mezzi di terzi:			
- Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche	-2.707.077	-1.674.387	
- Accensione finanziamenti		24.060.188	
- (Rimborso) finanziamenti	-19.463.368	-3.881.667	
Mezzi propri:			
- Aumento di capitale a pagamento	0	1.810.000	
- (Rimborso) di capitale	0	0	
- Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0	
- (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0	
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-22.170.445</b>	<b>20.314.134</b>	
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>-4.484.745</b>	<b>9.395.495</b>	
Disponibilità liquide al 01/01	20.249.237	10.853.742	
Disponibilità liquide al 31/12	15.764.492	20.249.237	
Differenze di quadratura	0	0	

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO

### CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

La presente Nota integrativa, parte integrante del bilancio consolidato relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2021, è stata predisposta nel rispetto delle prescrizioni dell'art. 38 del D.Lgs. 127/1991. Il documento ha lo scopo di illustrare e fornire dettaglio delle voci esposte nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario integrandole – ove ritenuto necessario o opportuno – con tutte le informazioni atte a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

#### **1. INFORMAZIONI GENERALI**

Si riassumono brevemente di seguito alcune notizie di carattere generale sulle società incluse nell'area di consolidamento.

##### ▪ **CMV S.P.A.**

Costituita nell'anno 1995 per la gestione della Casa da Gioco di Venezia e per la realizzazione di iniziative connesse all'esercizio dell'attività di gioco, la Società ha progressivamente modificato la propria attività sino a quella attuale, che consiste nella gestione e valorizzazione di un rilevante patrimonio immobiliare e di partecipazioni. Tale variazione di missione aziendale, generata dalla necessità di conseguire quelle finalità ultime di natura pubblicitaria che il Gruppo si prefigge, è stata realizzata, su impulso e di concerto con l'Azionista unico, attraverso una progressiva e complessiva attività di riassetto gestionale comunque mantenuta all'interno del perimetro della struttura del *Gruppo Casinò*.

Quanto all'esercizio 2021, gli aspetti salienti dell'attività della Capogruppo possono essere individuati:

- nella prosecuzione della proficua attività di valorizzazione degli asset di proprietà, con particolare riferimento ai terreni del c.d. "Quadrante di Tessera", area di particolare pregio ed interesse nei piani di sviluppo metropolitano. Di particolare rilievo risulta l'ottenimento della conferma della fermata "Stadio" nella linea di

collegamento ad alta velocità che collegherà alla rete ferroviaria all'aeroporto di Venezia;

- nella prosecuzione dell'attività di gestione delle partecipazioni di proprietà. In tale ambito, particolare attenzione è stata posta nell'assistenza alla controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. nella prolungata fase di emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus noto come "SARS-CoV-2". Sul punto deve essere ricordato come, dopo la già lunga sospensione del 2020, nell'esercizio 2021 l'attività della controllata sia rimasta ulteriormente ed ininterrottamente sospesa dal 1° gennaio al 6 giugno, ed abbia dunque potuto essere riavviata (seppur, nella sostanza, limitatamente alla sola sede di terraferma) solo dal successivo 7 giugno. Tale prolungata sospensione avrebbe potuto avere conseguenze esiziali, ove la Capogruppo ed il Comune di Venezia non fossero prontamente intervenuti a sostegno della continuità aziendale.
- nell'adempimento di tutte le prescrizioni conseguenti all'assoggettamento della Società alla disciplina prevista per i soggetti di cui all'art. 162-bis del TUIR;
- nell'ottenimento del credito d'imposta spettante ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 del D.L. 73/2021;
- nello svolgimento delle attività propedeutiche al compiuto esame della prospettiva di fusione inversa nella controllata CdiVG S.p.A.. L'effettivo perfezionamento di tale operazione è peraltro condizionato alla possibilità di mantenere gli asset, anche di natura fiscale, di cui la Capogruppo attualmente dispone.

\* \* \* \* \*

Il bilancio dell'esercizio 2021 della Capogruppo si chiude con un utile netto di Euro 526.908, ed una consistenza del Patrimonio Netto pari ad Euro 22.351.513.

▪ **CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.**

La Società, unipersonale, è stata costituita in data 1° ottobre 2012 attraverso conferimento di ramo d'azienda da parte del socio unico *CMV S.p.A.* (già *Casinò Municipale di Venezia S.p.A.*). Nell'esercizio 2016, ed a seguito del definitivo venir meno

della prospettiva di privatizzazione della gestione della Casa da Gioco, la Società ha beneficiato di un ulteriore apporto, attraverso il quale si sono concentrate in *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* tutte le attività legate all'esercizio dell'attività d'impresa che le è propria. La ristrutturazione del Gruppo secondo lo schema in parola ha consentito alla Società di produrre stabilmente risultati economici positivi e di rafforzare la propria posizione competitiva sul mercato.

I rapporti economico-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia (titolare dell'autorizzazione per l'esercizio dell'attività di gioco) e la Società sono regolati da apposita Convenzione, con durata ventennale a decorrere dal 1° gennaio 2012.

Quanto all'esercizio 2021 – e così come già avvenuto nell'esercizio precedente – l'attività d'impresa è stata gravemente incisa dal permanere di condizioni di emergenza legate alla diffusione del virus noto come "SARS-CoV-2". Se infatti nell'esercizio 2020 CdiVG S.p.A. aveva potuto esercitare la propria attività in condizioni di sostanziale normalità per meno di due mesi (dal 1° gennaio al 23 febbraio 2020), aveva in seguito visto la propria attività sospesa e, quando ne è stata temporaneamente autorizzata la ripresa (dal 19 giugno al 25 ottobre 2020), essa aveva potuto essere svolta solo in una delle sue due sedi e con un livello di utilizzo della stessa pari solo al 25% della sua ordinaria capacità, nell'esercizio 2021 l'attività è rimasta ininterrottamente sospesa dal 1° gennaio al 6 giugno, ed ha potuto essere svolta nella sede storica di Ca' Vendramin solo per un weekend al mese.

Ciò nondimeno, nell'esercizio 2021 la controllata è stata in grado di produrre un volume di incassi notevolmente superiore a quello dell'esercizio precedente, con ciò consentendo:

- di assicurare il rispetto della quota di incassi del 20% (contro il 10% dell'esercizio 2020) previsti dal testo della revisione convenzionale sottoscritta con il Comune di Venezia al termine del primo *lockdown*. Per il 2022 è previsto il ripristino dell'ordinaria misura "a regime" del 25%;
- di garantire un rientro in attività dei dipendenti in misura molto accelerata rispetto

alle previsioni, così riducendo in modo significativo il ricorso alla cassa integrazione e contenendo al minimo possibile l'impatto sociale della pandemia;

- di assorbire la rilevazione in misura piena degli ammortamenti, che nell'esercizio 2020 avevano dovuto viceversa essere integralmente sospesi;
- di produrre un risultato economico positivo;
- di generare importanti flussi di cassa, integralmente utilizzati a riduzione dei debiti contratti nel corso dei periodi di sospensione dell'attività;
- di garantire una remunerazione, sotto forma di dividendi, a favore di CMV S.p.A..

I risultati di cui sopra, che consentono alla controllata di chiudere in utile il quinto esercizio sociale consecutivo, hanno potuto essere raggiunti grazie alla professionale collaborazione di tutti i portatori di interessi nell'impresa.

Il bilancio dell'esercizio 2021 della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* si chiude comunque con un margine operativo lordo positivo per Euro 10.451.365, un utile netto di Euro 204.787 ed una consistenza del patrimonio netto pari ad Euro 18.430.642.

La controllata ha predisposto un piano per gli esercizi 2022 e 2023 che prevede anche per tali esercizi la piena sostenibilità economica e finanziaria del proprio business.

## **2. FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

### **2.1. CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio consolidato è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dagli articoli 25 e seguenti del D.Lgs. 127/91 ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

Non sono state indicate quelle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico precedute da numeri arabi e lettere minuscole che avrebbero portato saldo pari a "zero" nell'esercizio appena conclusosi e nel precedente.

### **2.2. AREA DI CONSOLIDAMENTO**

Il bilancio consolidato include il bilancio della Capogruppo e quello dell'impresa sulla quale, alla data di chiusura dell'esercizio, la stessa esercitava il controllo previsto dall'art. 2359 del Codice Civile. Le altre partecipazioni non consolidate sono valutate

al costo.

Il perimetro di consolidamento è attualmente limitato alle due imprese rappresentate nella tabella che segue e che indica le informazioni richieste dagli articoli 26 e 38 del D. Lgs. 127/91:

Denominazione:	Sede	Cap. soc.	Percentuale posseduta 31.12.21			Interessenza Complessiva
			Diretta	Indiretta	Totale	
<b>Capogruppo:</b>						
CMV S.p.A.	Venezia	7.120.000	-	-	-	-
<b>Controllata:</b>						
Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	Venezia	1.000.000	100%	-	100%	100%

### 2.3. DATA DI RIFERIMENTO

Il bilancio consolidato è predisposto sulla base dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento chiusi al 31 dicembre 2021.

### 2.4. PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* utilizzato per il consolidamento è quello dell'esercizio 2021 regolarmente approvato.

I criteri ed i principi adottati dalla società controllata nella redazione del proprio bilancio sono omogenei rispetto a quelli della Capogruppo e sono a loro volta in linea con quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come interpretati e integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella versione emessa il 29 dicembre 2017 ed aggiornata con i successivi emendamenti del 28 gennaio 2019, a seguito delle novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015 e, ove eventualmente da questi non disposto, dai principi stabiliti dallo I.A.S.B..

Nella redazione del bilancio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nel consolidamento sono ripresi integralmente. Sono invece eliminati i crediti e i debiti, i proventi e gli oneri, gli utili e le perdite originati da operazioni effettuate tra le imprese incluse nel consolidamento. È stato eliso il valore della partecipazione dell'impresa controllata inclusa nel

consolidamento a fronte della corrispondente frazione del patrimonio netto della partecipata.

## **2.5. TRADUZIONE DEI BILANCI ESPRESSI IN VALUTA ESTERA**

Nell'area di consolidamento non sono inclusi bilanci espressi in valuta estera.

\* \* \* \* \*

Tutti gli importi indicati nel presente documento sono espressi in Euro e l'arrotondamento dei valori contabili è effettuato all'unità di Euro.

## **3. CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE**

La differenza fra il valore contabile della partecipazione, che viene eliso, e la corrispondente quota di patrimonio netto, che viene assunta, è imputata a rettifica del patrimonio netto consolidato.

In caso di acquisizioni, la citata differenza viene attribuita agli elementi dell'attivo e del passivo delle imprese incluse nel consolidamento. L'eventuale residuo, se negativo, è iscritto in una voce denominata *Riserva di consolidamento*, ovvero, quando è riferibile a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata *Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri*; se positivo è iscritto in una voce dell'attivo denominata *Differenza da consolidamento*.

### **3.1. ASPETTI GENERALI**

I criteri di valutazione utilizzati nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 sono conformi alle disposizioni di cui all'art. 2426 del Codice Civile e non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio del precedente esercizio, ad eccezione di quelli relativi alle deroghe di cui la controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. aveva ritenuto di avvalersi nel 2020 con riferimento alla sospensione degli ammortamenti ed alla rivalutazione dei beni d'impresa, ed i cui effetti erano stati recepiti nella redazione del bilancio consolidato 2020.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta applicando i criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendosi conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono classificati tra le immobilizzazioni.

### **3.2. CONTINUITÀ" AZIENDALE**

Come noto, nell'esercizio 2019 ed in seguito nel 2020 la Capogruppo e la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* avevano ritenuto di doversi avvalere di alcune delle previsioni di cui alla disciplina introdotta dal Governo e dal Parlamento per consentire alle imprese di far fronte all'emergenza epidemiologica da "SARS-CoV-2". Si è trattato, in particolare, delle disposizioni in materia di valutazione della sussistenza del requisito della continuità aziendale di cui all'articolo 38-quater, 2° comma, della Legge 17 luglio 2020 n. 77, di conversione con modificazioni del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 (a seguito di quanto precedentemente previsto, per il bilancio chiuso al 31/12/2019, dall'articolo 7 della Legge del 5 giugno 2020 n. 40).

Tali disposizioni sono state applicate anche ai bilanci consolidati predisposti dalla Capogruppo.

Nell'esercizio 2021 si ritiene che la situazione economica patrimoniale del Gruppo nonché il contesto complessivo, nel quale il Gruppo si è trovato ad operare, siano diversi rispetto a quelli che avevano generato le suddette esigenze, in considerazione del fatto che quanto alla Capogruppo:

- il bilancio 2021, come detto in precedenza, si chiude con un utile netto di Euro 526.908 (era un utile netto di Euro 7.438.584 al 31 dicembre 2020);
- la consistenza del patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 22.351.513 (era pari ad Euro 21.824.606 al 31 dicembre 2020);
- la posizione debitoria complessiva si è ulteriormente ridotta dagli Euro 17.681.709 del 31 dicembre 2020 agli Euro 13.515.380 del 31 dicembre 2021. È utile evidenziare come la parte più rilevante di tale esposizione sia ormai concentrata su posizione

verso la controllata (Euro 5.450.000) e verso il Comune di Venezia (Euro 6.488.488);

- i flussi attesi per l'esercizio 2022 sono idonei a garantire il pagamento dei costi ordinari della gestione e degli oneri finanziari sulla parte residua del debito. La Società dispone inoltre di linee di credito adeguate alle proprie esigenze.

Inoltre, e per ciò che riguarda la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*:

- il bilancio dell'esercizio 2021, nonostante la sospensione dell'attività, causa restrizioni Covid, fino a giugno 2021, si chiude con un margine operativo lordo positivo per Euro 10.451.365 (era pari ad Euro 4.721.973 al 31 dicembre 2020), un utile netto di Euro 204.787 (era pari ad Euro 49.829 al 31 dicembre 2020) ed una consistenza del patrimonio netto pari ad Euro 18.430.642;
- essa presenta una consistenza di cassa del tutto idonea a far fronte alle esigenze della gestione. Ciò pur a seguito della piena regolarizzazione di tutte le scadenze relative a rapporti commerciali in corso ed al rimborso anticipato di debiti in ammortamento per circa 11 milioni di euro in relazione alla rateazione concessa dal Comune di Venezia quale supporto alla società nel contesto pandemico;
- infine, essa ha approvato un budget per l'esercizio 2022 che prevede la produzione di un utile d'esercizio e la generazione di adeguati flussi di cassa. Alla data del 31 marzo 2022, gli incassi di gioco prodotti risultano significativamente superiori a quelli previsti dal budget (+31,6%). Si ricorda che nell'esercizio 2022 il compenso a favore della Società per l'attività di gestione della Casa da Gioco tornerà all'ordinaria quota del 75% degli incassi, dopo gli incrementi al 90% ed all'80% che il Comune di Venezia aveva ritenuto di concedere rispettivamente nel 2020 e 2021 per contribuire a far fronte ai nefasti effetti della pandemia, stimati in una perdita di incassi di circa 100 milioni di euro, ipotizzando il conseguimento di un livello medio storico di incassi nei mesi di chiusura dell'attività per i *lockdown* imposti nel predetto biennio.

Nel processo di valutazione della sussistenza del requisito della continuità aziendale di Gruppo, l'Organo Amministrativo ha altresì valutato le seguenti ulteriori

circostanze:

- a) il Gruppo detiene immobilizzazioni (ed in particolare, terreni) iscritte a costi storici significativamente inferiori ai loro presumibili valori di mercato. La realizzazione di tali plusvalori latenti attraverso il processo di valorizzazione e cessione già pianificato ed in corso di attuazione di concerto con il Comune di Venezia consentiranno la copertura – già nella sostanza ormai pressoché completata – del residuo deficit patrimoniale consolidato;
- b) la struttura dell'indebitamento finanziario del Gruppo è coerente con gli impegni che si manifesteranno nel prossimo futuro e, più in generale, sino al momento in cui verranno realizzati i flussi finanziari provenienti dalle attività di valorizzazione immobiliare in corso da parte della Capogruppo.

L'esercizio 2021 del Gruppo CMV S.p.A. si chiude con un bilancio che evidenzia:

- un utile di Euro 1.918.027 (era un utile di Euro 7.386.277 al 31 dicembre 2020);
- un patrimonio netto negativo di Euro 1.349.680 (era negativo per Euro 3.267.706 nel 2020 e per oltre Euro 34 milioni nel 2014) ed una previsione di valore positivo dello stesso già a partire dall'esercizio 2022;
- debiti verso banche per Euro 31.234.988 (erano Euro 35.986.709 nel 2020);
- debiti verso il Comune di Venezia a M/L termine per Euro 38.215.237 (erano Euro 53.522.170 nel 2020).

L'Amministratore Unico rileva che, con riferimento all'andamento pandemico, si sta assistendo ad un progressivo allentamento delle restrizioni e dei presidi imposti per il suo contrasto. Tale contesto sembra consentire di poter guardare all'anno in corso con un cauto ottimismo sebbene non si possa del tutto escludere il rischio di un'inversione di tendenza che possa condurre ad una risalita dei contagi ed all'eventuale, conseguente ripristino delle restrizioni.

L'Amministratore Unico evidenzia altresì la situazione generalizzata di incertezza di contesto dovuta agli effetti sull'economia e sui mercati finanziari causati dall'intervento militare avviato a fine febbraio 2022 in territorio ucraino.

L'Amministratore Unico rileva, come più ampiamente descritto di seguito, che al momento non è possibile valutare se le incertezze causate da tale conflitto potranno avere degli effetti sulla propensione alla mobilità delle persone e quindi dei potenziali clienti della casa da gioco nonché sulla spesa per entertainment della clientela e pertanto sugli incassi.

Infine l'Amministratore Unico rileva che, in ogni caso, anche l'andamento degli incassi di gioco dei primi tre mesi dell'esercizio 2022 sono significativamente superiori rispetto sia a quanto previsto nel Budget 2022 (+ 6,5 milioni), sia a quanto previsto dal documento di programmazione predisposto a fini gestionale dalla controllata (+ 2,7 milioni).

Ricorda in ogni caso il costante supporto fornito dal Comune di Venezia, in linea con le finalità del Gruppo e secondo quanto previsto dalla vigente Convenzione per la gestione della Casa da Gioco, in termini di continuità di gestione.

Nel descritto complessivo contesto, l'Amministratore Unico ritiene che il Gruppo abbia la capacità di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio e che pertanto il presupposto della continuità aziendale sussista alla data di redazione del presente bilancio consolidato.

\* \* \* \* \*

L'esercizio 2022, come si dirà nel paragrafo del presente documento dedicato alle *"Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio"*, porta con sé ulteriori, nuove incertezze legate al deterioramento delle relazioni internazionali conseguente alle gravi tensioni generate dall'intervento armato della Russia in Ucraina. Il Gruppo non è esposto direttamente nei confronti di tali Paesi ma, come ogni altro operatore economico, guarda comunque con attenzione agli impatti indiretti che tale situazione potrebbe generare sulla propria attività. Allo stato attuale, ogni previsione sulla durata ed esiti del conflitto, ed ogni quantificazione dei suoi effetti,

risulterebbero prive di verificabilità.

Ciò nondimeno, l'Organo Amministrativo della Capogruppo e della controllata manterranno un alto livello di attenzione sull'evoluzione degli eventi.

### **3.3. DEROGHE**

Nel presente esercizio non sono state operate deroghe ai criteri di valutazione previsti dalla legislazione sul bilancio d'esercizio e consolidato. Viceversa, si ricorda che nella formazione del bilancio consolidato riferito all'esercizio precedente erano state operate deroghe in applicazione della normativa emergenziale.

I criteri adottati in sede di valutazione delle principali voci sono elencati di seguito secondo l'ordine con il quale dette voci sono esposte in bilancio.

### **3.4. RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE**

In linea generale, il valore dei beni materiali e immateriali la cui vita utile è limitata nel tempo, è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento. In linea generale, gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta ne sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno.

### **3.5. RIVALUTAZIONI**

Nel presente esercizio non sono state operate rivalutazioni monetarie o volontarie del valore delle immobilizzazioni. Come detto, peraltro, nell'esercizio 2020 la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* si è viceversa avvalsa delle disposizioni in materia di rivalutazione di beni d'impresa contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito in L. 13 ottobre 2020 n. 126. L'effetto dell'applicazione di tale disciplina è illustrato a commento delle voci *Terreni e Fabbricati, Impianti e macchinari, e Debiti tributari*.

Si ricorda che nell'esercizio 2008, la Capogruppo a propria volta si è avvalsa delle disposizioni in materia di rivalutazione degli immobili strumentali contenute nel D.L. 185/2008, convertito in L. 2/2009. L'effetto dell'applicazione di tale disciplina è

compreso nella voce *Terreni e Fabbricati*.

\* \* \* \* \*

Per completezza si precisa che anche nel corso dell'esercizio 2021 è proseguito il processo, avviato nel dicembre 2013, volto alla valorizzazione degli immobili di proprietà della Capogruppo e nello specifico dei terreni compresi nell'area del "Quadrante Tessera", attuato ai sensi dell'art. 58 del D.L. 112/2008 convertito con modificazioni nella L. n. 133/2008.

### **3.6. CONSOLIDATO FISCALE**

Sin dal 2008 la Capogruppo ha promosso la procedura di tassazione consolidata di Gruppo (c.d. *consolidato fiscale nazionale*). L'opzione si è automaticamente rinnovata per il triennio 2020-2022, senza soluzione di continuità anche per ciò che riguarda il regolamento dei rapporti sottostanti alla suddetta procedura, alla quale partecipa la sola controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

### **3.7. I CRITERI DI VALUTAZIONE CONCRETAMENTE APPLICATI**

Nella valutazione delle voci di bilancio sono stati adottati i seguenti criteri:

#### ▪ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è stato ammortizzato in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del singolo bene o diritto, valutandone il prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Si ricorda che nell'esercizio 2020, la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* aveva ritenuto di non imputare a conto economico l'intera quota di ammortamento annuo, così come consentito dall'art. 60, comma 7-bis del D.L. 104/2020, con conseguente prolungamento di un anno del piano di ammortamento dei beni immateriali. A tale impostazione generale hanno fatto eccezione, naturalmente, quei beni il cui processo di ammortamento non poteva essere prolungato.

In sede di bilancio consolidato si è operato nello stesso senso, così come consentito dall'art. 60, comma 7-bis del D.L. 104/2020, con conseguente prolungamento del processo di ammortamento, ad eccezione dei costi sostenuti *una tantum* per la concessione della licenza per il gioco a distanza; per detti beni la ripartizione dell'ammortamento è infatti avvenuta avendo a riferimento la durata residua della concessione del gioco a distanza (la cui scadenza è stabilita al 31 dicembre 2022).

Tenuto conto di quanto precede, i coefficienti adottati nell'anno 2021 sono i seguenti:

	<b>Coefficiente</b>
Costi di impianto ed ampliamento	20,00%
Concessione gioco a distanza	37,50%
Software e Diritti d'autore	33,33%
Marchi	da 5,55% a 20,00%

L'ammortamento è stato operato dunque in conformità ad un piano prestabilito e ritenuto idoneo ad assicurare una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni.

▪ **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, incrementato degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 del Codice Civile. Nella determinazione del valore di iscrizione dei beni si è altresì tenuto conto delle risultanze delle perizie di stima asseverate, acquisite in occasione delle operazioni di rivalutazione già menzionate in precedenza.

Anche il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, in relazione alla valutazione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Anche in questo caso, è di rilievo il ricordare che nell'esercizio 2020 la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* aveva ritenuto di non imputare a conto economico l'intera quota di ammortamento annuo, così come consentito dalla disciplina sopra richiamata e con

adozione della medesima impostazione anche in sede di bilancio consolidato.

Le aliquote ordinariamente applicate nell'esercizio sono state le seguenti:

	<b>Coefficiente</b>
Complesso Ca' Vendramin – Pontili e approdi	1%
Piazzali – Fabbricati – Arena – Costruzioni leggere Ca' Noghera	1%-3%-10%
Impianti e macchinari generici	3%-10%
Collegamento rete telematica – impianti telefonici	20%
Video Controllo Gioco – TV CC	30%
Attr. ind. e comm.: attrezzature di gioco	12%-20%
Attr. ind. e comm.: attr. varia – segnaletica – attr. da cucina	15,50%-25%
Altri beni: macchine elettr. ufficio – EDP – telefonia	20%
Altri beni: mobili e arredi	10%-12%
Altri beni: automezzi e mezzi trasporto interno	20%

Tali aliquote sono state ridotte alla metà nel primo esercizio di utilizzo dei beni, per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi nel processo aziendale. Le aliquote applicate non superano in ogni caso quelle ammesse dalla normativa tributaria.

Per completezza si ricorda che:

- gli impianti generici, costituiti dalla parte degli impianti stessi fisicamente incorporati nell'immobile di Ca' Noghera, sono stati ammortizzati con la stessa aliquota dell'immobile medesimo. Tale criterio, invariato è considerato rispondente all'esigenza di una corretta rappresentazione della realtà economica e patrimoniale della Società (e, per ciò che qui interessa, del Gruppo), tenuto conto della puntualità con la quale viene realizzato ogni intervento di manutenzione ritenuto necessario alla perfetta conservazione del valore d'uso dei singoli cespiti;
- l'aliquota di ammortamento applicata al palazzo storico di Ca' Vendramin Calergi tiene conto del fatto che si tratta di immobile di valore storico realizzato tra la fine del XV e l'inizio del XVI secolo;

– i beni mobili artistici che arredano il Palazzo Ca' Vendramin Calergi ricevuti nell'esercizio 2016 tramite conferimento non sono, per propria natura, soggetti a obsolescenza e non sono quindi assoggettati ad ammortamento. Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

▪ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le altre partecipazioni non consolidate ed i titoli sono valutati al costo. Si precisa che il Gruppo non ha iscritto immobilizzazioni finanziarie a un valore superiore al loro *fair value*.

▪ RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono state valutate con il criterio del costo specifico d'acquisto, non superiore al valore desumibile dall'andamento di mercato.

▪ CREDITI

Il criterio di riferimento nella valutazione dei crediti è quello del costo ammortizzato, applicato tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzazione. Nel caso di specie, osservato che il Gruppo non vanta crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo e che non sono presenti eventuali costi di transazione, non si è reso necessario – ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica del Gruppo – il procedere ad attualizzazione delle partite creditorie. Il Gruppo non vanta crediti in valuta.

Nell'ambito dell'area "Crediti", le attività di natura tributaria sono distintamente rappresentate. In particolare, le imposte anticipate sono state analiticamente evidenziate in appositi prospetti e indicate separatamente rispetto agli altri crediti tributari. Ai fini della determinazione degli effetti di fiscalità differita attiva non si è tenuto conto, per ragioni di prudenza, delle perdite maturate in capo alle società del Gruppo.

▪ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

- FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Vi si includono, laddove richiesto, gli accantonamenti a fronte degli effetti di fiscalità differita passiva.

Gli accantonamenti sono stati effettuati in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31, e sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il T.F.R., riferibile integralmente – per la struttura ed organizzazione del Gruppo – alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

In seguito alla riforma del T.F.R. e a quanto previsto dal D.Lgs. 252/2005, di attuazione della L. 243/2004, per le aziende che abbiano un numero di dipendenti superiore alle 50 unità gli accantonamenti vengono destinati ai fondi pensione complementari o al fondo di tesoreria INPS secondo le determinazioni in tal senso assunte dalle maestranze.

Il fondo è espresso al netto degli anticipi corrisposti.

- DEBITI

Il criterio di riferimento nella valutazione dei debiti è quello del costo ammortizzato, che tiene conto del fattore temporale; in tale voce sono accolte passività certe e determinate sia nell'importo, sia nella data di manifestazione.

L'analisi della rilevanza del costo ammortizzato e/o del fattore di attualizzazione ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica del Gruppo sono stati accuratamente valutati; ove tale rilevanza non

sussistesse, l'iscrizione della posta è stata mantenuta al valore nominale.

Per completezza, salve le informazioni di maggior dettaglio che verranno rese in seguito, si precisa sin d'ora che tale irrilevanza si è manifestata con riferimento (i) ai debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi, (ii) al caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza fossero di scarso rilievo o (iii) in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Nell'illustrazione di dettaglio è resa la distinzione tra debiti esigibili entro l'esercizio, oltre l'esercizio e oltre il quinquennio.

- RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono iscritti esclusivamente proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi, e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in relazione al tempo.

- IMPORTI ESPRESSI IN VALUTA ESTERA

I debiti in valuta estera sono convertiti ai cambi in essere alla data di effettuazione dell'operazione. Utili e perdite da conversione sono accreditati o addebitate al conto economico. Nella rilevazione di crediti e di debiti in valuta è rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

- CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Il Gruppo non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

- ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

Con particolare riferimento ai ricavi, si precisa che quelli della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, derivanti dall'attività di gestione della Casa da Gioco, sono

determinati in applicazione della Convenzione vigente con il Comune di Venezia, così come temporaneamente modificata – con apposita delibera del Consiglio Comunale di Venezia e per effetto dell'emergenza pandemica – nel corso dell'anno 2020, con efficacia per gli esercizi 2020 e 2021; quelli relativi alla gestione dell'attività *on-line* sono espressi al netto delle vincite da parte dei clienti.

I componenti positivi e negativi di reddito sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

▪ IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito sono determinate sulla base del reddito imponibile di ciascuna impresa consolidata, applicando le norme fiscali vigenti.

▪ STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Al 31 dicembre 2021 le società appartenenti al Gruppo non hanno in essere contratti relativi a strumenti derivati.

#### 4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE

##### 4.1. ATTIVO

##### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### BI) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Costo storico immobilizzazioni immateriali	2.321.079	2.158.199	162.880

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Fondi Ammortamento	(1.218.548)	(705.009)	(513.539)
Fondi Svalutazione	(50.921)	(47.921)	(3.000)
<b>Valore residuo</b>	<b>1.051.610</b>	<b>1.405.269</b>	<b>(353.659)</b>

Il saldo e le variazioni dell'esercizio delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali*, espresse per aggregati, sono esplicitati come segue:

	Costi di imp. ed ampl.	Conc., licen., marchi e dir. sim.	Imm.ni in corso e acc.	Altre imm. immat.	Totale imm. immat.
Costo	37.511	2.059.767	10.000	50.921	2.158.199
Amm.ti (Fondo amm.to)	(30.009)	(675.000)	-	-	(705.009)
(Svalutazioni)	-	-	-	(47.921)	(47.921)
<b>Valore di bilancio 31/12/20</b>	<b>7.502</b>	<b>1.384.767</b>	<b>10.000</b>	<b>3.000</b>	<b>1.405.269</b>
Incrementi	-	162.880	-	-	162.880
Riclassificazioni	-	-	-	-	-
(Decrementi)	-	-	-	-	-
Variazione fondi	-	-	-	-	-
(Svalutazioni)	-	-	-	(3.000)	(3.000)
(Amm.ti dell'esercizio)	(7.502)	(506.037)	-	-	(513.539)
<i>Totale variazioni 2021</i>	<i>(7.502)</i>	<i>(343.157)</i>	<i>-</i>	<i>(3.000)</i>	<i>(353.659)</i>
Costo	37.511	2.222.647	10.000	50.921	2.321.079
Amm.ti (Fondo amm.to)	(37.511)	(1.181.037)	-	-	(1.218.548)
(Svalutazioni)	-	-	-	(50.921)	(50.921)
<b>Valore di bilancio 31/12/21</b>	<b>-</b>	<b>1.041.610</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>1.051.610</b>

L'analisi delle singole componenti è resa nei paragrafi che seguono:

▪ Costi di impianto ed ampliamento (B I 1)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Spese aumento capitale	0	7.502	(7.502)

Nel 2021 si è completato il processo di ammortamento dei costi sostenuti dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* nell'esercizio 2016 nell'ambito dell'operazione di aumento di capitale liberato attraverso il menzionato conferimento di ramo d'azienda operato dalla Capogruppo.

▪ Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B I 4)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Concessioni governative	75.000	150.000	(75.000)
Marchi	472.425	536.183	(63.758)
Spese acquisizione software	494.185	698.584	(204.399)
<b>TOTALE</b>	<b>1.041.610</b>	<b>1.384.767</b>	<b>(343.157)</b>

Gli incrementi lordi dell'esercizio, pari a complessivi Euro 162.880 sono riferiti esclusivamente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* e riguardano costi sostenuti essenzialmente per software relativi al completamento del nuovo sistema informatico di *Customer Relationship Management* (Euro 132.627) fornito da VENIS S.p.A., e per oneri per la registrazione e la protezione del marchio *Casinò di Venezia* (Euro 30.253).

I decrementi dell'esercizio, pari ad Euro 506.037, risultano generati dall'ordinario processo di ammortamento.

▪ Immobilizzazioni in corso e acconti (B I 6)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Immobilizzazioni in corso e acconti	10.000	10.000	-

La posta si riferisce ad oneri per attività di progettazione finalizzati ad adibire una parte ora inutilizzata della sede operativa di Ca' Vendramin Calergi ad un ampliamento dell'attività di ristorazione a favore della clientela esterna.

▪ Altre immobilizzazioni immateriali (B I 7)

La variazione rispetto all'esercizio 2018 è indicata nel prospetto che segue:

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Altri oneri pluriennali	-	3.000	(3.000)

Il saldo al 31/12/2020, riferito ad oneri pluriennali relativi agli adeguamenti della piattaforma tecnologica per il gioco *on-line* in modalità "*live*" realizzati nel corso dell'esercizio 2012, è stato interamente svalutato.

**B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Nella tabella che segue è indicata la sintesi del saldo e delle variazioni intervenute nell'esercizio con riferimento alle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali*.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezz. Ind.li e comm.li	Altre imm.mat.	Imm.ni in corso	Totale Imm. Mater.
Costo	101.157.905	18.380.325	16.316.522	15.667.568	24.302	151.546.622
Amm.ti (Fondo amm.to)	(12.846.535)	(11.698.830)	(11.380.709)	(7.910.561)	0	(43.836.635)
(Svalutazioni)	(1.003.205)	(304.703)	(214.154)	-	0	(1.522.062)
<b>Valore di bilancio 31/12/20</b>	<b>87.308.165</b>	<b>6.376.792</b>	<b>4.721.659</b>	<b>7.757.007</b>	<b>24.302</b>	<b>106.187.925</b>
Incrementi	202.462	120.284	1.123.342	205.250	814.194	2.465.532
Riclassificazioni	-	-	-	-	(24.302)	(24.302)
(Decrementi)	(938.230)	-	(1.547.436)	-	-	(2.485.666)
Variazione fondi	938.230	-	1.547.363	-	-	2.485.593
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
(Svalutazioni)	-	-	-	-	-	-
(Amm.ti dell'esercizio)	(1.076.537)	(950.018)	(1.362.489)	(365.193)	-	(3.754.237)
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
<i>Totale variazioni 2021</i>	<i>(874.075)</i>	<i>(829.734)</i>	<i>(239.220)</i>	<i>(159.943)</i>	<i>789.892</i>	<i>(1.313.080)</i>
Costo	100.422.137	18.500.609	15.892.428	15.872.818	814.194	151.502.186
Amm.ti (Fondo amm.to)	(13.088.047)	(12.648.848)	(11.195.835)	(8.275.754)	-	(45.208.484)
(Svalutazioni)	(900.000)	(304.703)	(214.154)	-	-	(1.418.857)
<b>Valore di bilancio 31/12/21</b>	<b>86.434.090</b>	<b>5.547.058</b>	<b>4.482.439</b>	<b>7.597.064</b>	<b>814.194</b>	<b>104.874.845</b>

L'analisi delle singole voci è resa nei paragrafi che seguono:

- Terreni e fabbricati (B II 1)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Terreni e fabbricati	86.434.090	87.308.165	(874.075)

Nell'esercizio 2021 la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha effettuato nuovi investimenti sulla sede di terraferma della Casa da Gioco, per un importo di complessivi Euro 202.460, mentre ha dismesso l'area slot/bar del piano terra del Palazzo Ca' Vendramin Calergi elidendo contabilmente il valore di iscrizione con i relativi fondi di ammortamento e di svalutazione a seguito di un complessivo progetto

di recupero degli spazi per la successiva concessione degli stessi a terzi in locazione.

Il decremento è esclusivamente riferito agli ordinari ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Si ricorda che nell'esercizio precedente la posta in commento è stata incrementata dal valore della rivalutazione di cui art. 110 del D.L. 104/2020 operata dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha riguardato il Palazzo "Ca' Vendramin Calergi", e gli "Immobili Civili di Ca' Noghera", incrementandone il valore rispettivamente di Euro 4.756.005 e di Euro 1.088.538.

▪ Impianti e macchinari (B II 2)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Impianti e macchinari	5.547.058	6.376.792	(829.734)

Le acquisizioni effettuate nel corso dell'esercizio sono riferite alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (Euro 120.284) e riguardano l'acquisto di beni per implementazioni degli impianti di sicurezza della sede di terraferma della Casa da Gioco (Euro 21.722), dell'impianto di condizionamento (Euro 42.238) e dell'impianto di contenimento dei consumi presso la sede di Ca' Noghera (Euro 29.015).

Il decremento è riferito esclusivamente agli ordinari ammortamenti di competenza dell'esercizio (Euro 950.018). Anche nell'esercizio 2021 il valore complessivo dei beni non entrati in funzione, e quindi non assoggettati ad ammortamento, è confermato in Euro 172.224. Tale importo risulta comunque già integralmente svalutato in esercizi precedenti.

Si ricorda che nell'esercizio precedente anche la posta in commento è stata incrementata dal valore della rivalutazione di cui art. 110 del D.L. 104/2020 operata dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* su alcuni specifici beni per un importo complessivo di Euro 1.244.905.

▪ Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Attrezzature industriali e commerciali	4.482.439	4.721.659	(239.220)

La voce è riferita essenzialmente a costi sostenuti per l'acquisto di attrezzature di gioco. Nell'esercizio 2021 la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha effettuato nuovi investimenti a tale titolo per Euro 937.955, mentre ha proceduto alla dismissione di beni (già interamente ammortizzati) per Euro 1.547.436. La controllata ha effettuato altresì investimenti in attrezzatura da cucina e varia per Euro 185.387.

Il decremento della posta in commento è invece interamente ascrivibile all'ordinario processo di ammortamento (Euro 1.362.489).

La voce comprende, con saldo pari a zero, attrezzature largamente risalenti ed integralmente svalutate per un importo lordo di Euro 214.153.

▪ Altri beni (B II 4)

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Altri beni	7.597.064	7.757.007	(159.943)

La variazione del saldo è principalmente formata dalle acquisizioni effettuate dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* per mobili (Euro 146.378), per arredi (Euro 45.903), e per apparecchiature EDP (Euro 12.969) e dagli ammortamenti dell'esercizio (Euro 365.193).

Si ricorda che i beni mobili artistici che arredano il palazzo *Ca' Vendramin Calergi* (il cui valore di conferimento, nel 2009, è stato pari ad Euro 5.637.355) non sono – per propria natura di patrimonio storico – soggetti a obsolescenza, e non sono quindi assoggettati ad ammortamento. Il loro valore è stato peraltro ampiamente confermato, ad inizio 2016, da perizia asseverata di stima.

▪ Immobilizzazioni in corso e acconti (B II 5)

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Immobilizzazioni in corso e acconti	814.194	24.302	789.892

La consistenza della voce in commento al 31 dicembre 2021, è integralmente riferita ad anticipi a fornitori corrisposti dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* per le attività di riqualificazione e nuova destinazione di un'area del piano terra del Palazzo *Ca' Vendramin Calergi* (Euro 599.827), per l'acquisto di una prima parte di un

innovativo sistema di purificazione dell'aria presso la sede di Ca' Noghera (Euro 105.620) e per la fornitura di una nuova cucina sempre presso la sede di Ca' Noghera (Euro 83.759).

Il decremento dell'esercizio (Euro 24.302) è invece correlato alla riclassificazione nella posta "Terreni e Fabbricati" degli acconti sostenuti nell'esercizio precedente dalla medesima controllata per le attività di *restyling* della sala *Venice Experience* presso la sede di Ca' Noghera della Casa da Gioco.

### BIII) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Si riferiscono principalmente alle partecipazioni in imprese non incluse nell'area di consolidamento, nonché a crediti per depositi cauzionali.

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
<b>Partecipazioni</b>			
- in imprese collegate	0	0	-
- in altre imprese	115.248	115.248	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>115.248</b>	<b>115.248</b>	-
<b>Crediti</b>			
- verso altri (esigibili oltre eserc. succ.)	42.635	48.232	(5.597)
<b>Totale crediti</b>	<b>42.635</b>	<b>48.232</b>	<b>(5.597)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>157.883</b>	<b>163.480</b>	<b>(5.597)</b>

#### ▪ Partecipazioni in imprese collegate (B III 1b)

Gli importi lordi della voce in commento – il cui saldo netto è pari a zero – si riferiscono interamente alla partecipazione nella società collegata *Vittoriosa Gaming Ltd.*

Il complesso dei rapporti tra la Capogruppo e la collegata maltese è ormai da tempo gestito giudizialmente sia in ambito fallimentare (ed in particolare per la tutela dei valori potenzialmente contenuti nel rapporto di enfiteusi che la Società detiene), sia in campo civile (per l'azione di recupero del credito vantato verso *Bet Live Ltd.* e per l'azione di recupero di somme anticipate da *CMV S.p.A.* per conto di *Vittoriosa Gaming Ltd.*). Nell'esercizio 2021 non si sono verificati progressi significativi nelle controversie in corso, né sulle stesse sono riposte particolari aspettative di soddisfazione per *CMV*

S.p.A.. In ogni caso, stante l'integrale svalutazione di tutte le poste attive iscritte a bilancio a fronte delle singole posizioni, non si ritiene che, allo stato attuale, sussistano elementi tali da configurare la necessità per la Capogruppo di procedere ad accantonamenti per rischi od oneri futuri aggiuntivi rispetto a quelli – già rilevati – riferiti alle spese di giudizio.

\* \* \* \* \*

Nella tabella che segue sono riportati la composizione del costo, le svalutazioni effettuate e i movimenti intervenuti nell'esercizio.

	31/12/2020			31/12/2021		
	Val. netto 01/01/2020	Variazioni	Valore bilancio	Increment. / Decrem.	Rivalutaz. / Svalutaz.	Val. netto 31/12/2021
Palazzo Grassi S.p.A.	5.817.972	(5.817.972)	0	-	-	0
Vittoriosa Gaming Ltd.	0	-	0	-	-	0
<b>TOTALE</b>	<b>5.817.972</b>	<b>(5.817.972)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

▪ Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti (B III 1d)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Partecipazioni in altre imprese	115.248	115.248	-

La posta rappresenta la partecipazione del 5% nel capitale della *Venezia Informatica e Sistemi – Venis S.p.A.* detenuta da *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* Il bilancio dell'esercizio 2020, ultimo attualmente disponibile, evidenzia un risultato economico di segno positivo ed un valore del patrimonio netto proporzionalmente superiore a quello di iscrizione della partecipazione nel bilancio di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*.

▪ Crediti verso altri (B III 2d-bis)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Crediti verso altri	42.635	48.232	(5.597)

La voce in commento contiene essenzialmente depositi cauzionali relativi a contratti per locazione immobiliare di fabbricati inseriti nell'area di Ca' Noghera, nonché depositi a garanzia dei pagamenti di gioco a distanza.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

Iscritto per complessivi Euro 30.057.309, risulta suddiviso come segue:

## CI) RIMANENZE

▪ Rimanenze (C I 1, C I 4 e C I 5)

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Rimanenze di mat. prime, sussid. e di cons.	1.116.983	1.119.602	(2.619)
Prodotti finiti e merci	0	0	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.116.983</b>	<b>1.119.602</b>	<b>(2.619)</b>

Il saldo, riferito alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, comprende le giacenze al 31 dicembre 2021 di cancelleria e stampati, di materiali per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco, di oggetti promozionali e di generi alimentari e bevande, di materiali di consumo. In considerazione del rapido ciclo di utilizzo dei suddetti materiali, e comunque della loro precisa identificabilità, si è ritenuto corretto procedere alla valutazione delle giacenze al costo specifico di acquisto.

Nell'aggregato delle rimanenze sono presenti anche rimanenze di "prodotti finiti e merci" riferiti ad articoli di *merchandising* e altri articoli promozionali il cui valore contabile di iscrizione a bilancio (Euro 17.124 al 31 dicembre 2021), per ragioni di prudenza, era già stato azzerato in esercizi precedenti.

Il dettaglio delle rimanenze è il seguente:

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Materiale di consumo/ristorazione	421.835	384.965	36.870
Materiali manutenzioni slot	306.037	359.713	(53.676)
Oggetti promozionali	296.885	285.822	11.063
Cancelleria e stampati	92.226	89.102	3.124
Prodotti finiti e merci	17.124	17.124	-
Fondo svalutazione magazzino	(17.124)	(17.124)	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.116.983</b>	<b>1.119.602</b>	<b>(2.619)</b>

Tra gli "Oggetti promozionali" trovano classificazione i gadget e gli omaggi a favore della clientela.

## CII) CREDITI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Crediti	13.175.834	7.782.906	5.392.928

Di seguito il dettaglio delle variazioni evidenziate nell'esercizio 2021 dalla voce nel suo insieme:

- Crediti verso clienti (C II 1)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Crediti commerciali verso clienti nazionali	405.874	197.468	208.406
Crediti commerciali verso clienti estero	39.116	115.866	(76.750)
Clients ricavi da fatturare	8.621	18.400	(9.779)
Crediti verso clienti di gioco	6.327.804	6.497.403	(169.599)
Crediti in sofferenza e contenzioso	4.576.658	4.983.325	(406.667)
Clients diversi	6.405	6.310	95
<b>TOTALE</b>	<b>11.364.478</b>	<b>11.818.772</b>	<b>(454.294)</b>
Fondo svalutazione crediti specifico	(8.714.795)	(8.607.010)	(107.785)
Fondo svalutazione crediti generico	(58.145)	(59.538)	1.393
<b>TOTALE</b>	<b>2.591.538</b>	<b>3.152.224</b>	<b>(560.686)</b>

L'importo complessivo netto dei crediti risulta attribuibile quanto ad Euro 2.580.256 alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* e quanto ad Euro 11.282 alla Capogruppo. Il fondo svalutazione crediti riferito alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* copre in misura integrale le posizioni in sofferenza ed in contenzioso. La misura percentuale di copertura sul monte-crediti di gioco si è incrementata, passando dal 75% nell'esercizio 2020 all'attuale 80%. Nel corso dell'esercizio appena conclusosi la controllata ha proseguito nell'attento presidio, valutazione e progressiva riduzione dell'esposizione creditoria netta verso la propria clientela di gioco: nel 2016 tale esposizione ammontava ad Euro 7,6 milioni, mentre al 31/12/2021 essa ammonta all'importo ormai del tutto fisiologico di Euro 2,2 milioni.

\* \* \* \* \*

Complessivamente le svalutazioni dei crediti hanno subito le variazioni che seguono:

Fondi svalutazione crediti	F.do generico	F.do specifico	Totale fondo
Saldo 31.12.2020	59.538	8.607.010	8.666.548
Utilizzi 2021	(59.538)	(142.215)	(201.753)
Accantonamenti 2021	58.145	250.000	308.145
<b>Saldo 31.12.2021</b>	<b>58.145</b>	<b>8.714.795</b>	<b>8.772.940</b>

▪ Crediti verso imprese collegate (C II 3)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Crediti verso imprese collegate	0	0	-

La voce in commento reca saldo pari a zero. Tale saldo peraltro rappresenta una consistenza, interamente svalutata, di Euro 602.932 nei confronti di *Vittoriosa Gaming Ltd* (di cui Euro 533.225 ascrivibili al già menzionato pagamento effettuato dalla controllante – nella veste di terzo non obbligato e con diritto di surroga – delle somme dovute dalla collegata alla *Lotteries & Gaming Authority* di Malta relative alla licenza per l'esercizio dell'attività di gioco fisica e *on-line*, Euro 10.708 relativi a crediti di esercizi precedenti per canoni di locazione attrezzature da gioco, vendita di attrezzature da gioco e rimborso di spese di spedizione ed Euro 59.000 relativi a crediti degli esercizi 2014 e 2015 per il pagamento di servizi amministrativi per conto della collegata). Le ragioni della menzionata, integrale svalutazione e le modeste prospettive di recupero delle somme che ne sono state oggetto, sono già state indicate in sede di commento della voce *Partecipazioni*.

▪ Crediti verso ente controllante (C II 4)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Crediti verso ente controllante	6.801.004	771.936	6.029.068

La rilevante variazione del saldo complessivo della voce in commento rispetto all'esercizio precedente è legata alla sospensione dell'attività di gioco cui era assoggettata la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* alla chiusura dell'esercizio 2020 e alla conseguente mancata maturazione degli ordinari crediti per compensi per l'attività di gestione della Casa da Gioco. La voce in commento è infatti composta

principalmente da crediti verso il Comune di Venezia riferiti alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* e relativi al compenso per l'attività di gestione relativo al mese di dicembre 2021 (Euro 6.029.069). Essa contiene altresì il rimborso di anticipazioni per spese legali (Euro 83.358), nonché il credito per l'indennità di preavviso che, in vigenza del precedente contratto di lavoro, poteva ritenersi – solo dal punto di vista contabile della ripartizione temporale del relativo onere teorico – maturata a favore del personale dipendente all'atto dell'originario trasferimento della gestione della Casa da Gioco dal Comune di Venezia alla Società controllante (valore residuo al 31 dicembre 2021 Euro 585.023, già al netto dell'attualizzazione di Euro 20.369). Su tale ultimo aspetto si precisa che per effetto delle disposizioni contenute da un lato nel regolamento che ha disciplinato la gestione del personale dal 1° luglio 2017, e poi nel nuovo contratto aziendale del dicembre 2019, sono venuti meno in capo alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* gli effetti della previgente disposizione contrattuale in materia. In ogni caso si è ritenuto di mantenere l'appostazione di bilancio per esclusive ragioni di prudenza, stante il contenzioso ancora in corso (seppur con esiti sin qui favorevoli alla controllata) sul nuovo contratto di lavoro. Tale comportamento non costituisce naturalmente alcuna acquiescenza alle rivendicazioni delle OO.SS. e dei singoli lavoratori.

La voce include infine crediti verso il Comune di Venezia riferiti alla Capogruppo e relativi essenzialmente a quanto corrisposto (Euro 103.555) a titolo di deposito cauzionale versato a seguito dello svincolo della fideiussione rilasciata a garanzia delle opere di urbanizzazione che la società controllata "Ranch S.r.l." – incorporata in *CMV S.p.A.* nel 2013 – si era impegnata ad eseguire. Il recupero è previsto a breve, ed in particolare all'avvenuto compimento dell'*iter* amministrativo per la consegna delle opere già realizzate e completate a settembre 2020 nelle aree di Ca' Noghera.

▪ Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (C II 5)

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Crediti v/impr. sottoposte al contr. della controllante	275.752	123.556	152.196

La posta in commento è interamente riferita a crediti della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* per servizi resi a favore di società ed enti controllati indirettamente dal Comune di Venezia, come di seguito riepilogati:

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Crediti verso "Vela S.p.A."	241.404	87.708	153.696
Crediti verso "VERITAS S.p.A."	34.348	34.348	-
Crediti verso "Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia"	-	1.500	(1.500)
<b>TOTALE</b>	<b>275.752</b>	<b>123.556</b>	<b>152.196</b>

I crediti verso "Vela S.p.A." sono riferiti a crediti per servizi di ristorazione resi nel 2021, mentre quelli verso "Veritas S.p.A." sono riferiti al riaddebito di residui costi del secondo trimestre 2019 di personale in distacco.

▪ Crediti tributari (C II 5bis)

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Crediti di imposta per investimenti in beni strum.	188.404	120.000	68.404
Crediti d'imposta di cui art. 19 D.L. 73/2021	180.000	-	180.000
Crediti verso erario per IRES in compensazione	83.205	173.956	(90.751)
Altri crediti	9.364	9.364	-
Crediti verso erario per IRAP in compensazione	-	50.748	(50.748)
Credito d'imposta per locazioni	-	34.688	(34.688)
<b>TOTALE</b>	<b>460.973</b>	<b>388.756</b>	<b>72.217</b>

Il saldo è riferibile a posizioni della Capogruppo (Euro 263.205) e della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (Euro 197.768). Detti crediti verranno recuperati secondo le ordinarie modalità di legge. Per completezza di informazione si precisa che:

- i crediti di imposta per investimenti in beni strumentali sono riferiti alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* e si riferiscono ad investimenti dell'anno 2020 (credito residuo pari ad Euro 96.000 di cui Euro 72.000 esigibili oltre l'esercizio successivo) e dell'anno 2021 (credito residuo pari ad Euro 92.404 di cui Euro 30.801 oltre l'esercizio successivo);
- il credito d'imposta di cui all'art. 19 del D.L. 73/2021 è riferito al riconoscimento a

favore della Capogruppo dell'agevolazione fiscale per l'Aiuto alla Crescita Economica 2021 (c.d. "Super Ace"), trasformata in credito di imposta. Il credito potrà essere utilizzato in compensazione o ceduto a terzi nei termini previsti dalla richiamata normativa.

▪ Crediti per imposte anticipate (C II 5ter)

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Crediti per imposte anticipate IRES	2.016.201	2.016.936	(735)
Crediti per imposte anticipate IRAP	33.976	37.632	(3.656)
<b>TOTALE</b>	<b>2.050.177</b>	<b>2.054.568</b>	<b>(4.391)</b>

Dette posizioni si riferiscono alla rilevazione della differenza tra il risultato civilistico ed il reddito imponibile fiscale delle società rientranti nel perimetro di consolidamento. I saldi che le compongono si riferiscono peraltro integralmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

Nella determinazione degli effetti di fiscalità differita attiva, anche per l'esercizio 2021 nessuna delle imprese del Gruppo ha proceduto alla rilevazione contabile degli effetti positivi derivanti dalla futura compensabilità di perdite fiscali. Tale atteggiamento è improntato a prudenza: le perdite stanno infatti progressivamente trovando compensazione all'interno della procedura di consolidato fiscale di cui si è detto nella parte iniziale del presente documento.

Per completezza si evidenzia che la Capogruppo dispone di un *plafond* di perdite fiscali maturate in esercizi precedenti di importo complessivamente pari ad Euro 43.690.604 (di cui Euro 43.492.780 apportate alla procedura di c.d. "consolidato fiscale").

▪ Crediti verso altri (C II 5-quater)

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Crediti verso Bet Live Ltd	640.701	640.701	-
<i>Fondo svalutazione crediti diversi</i>	<i>(640.701)</i>	<i>(640.701)</i>	-
Crediti verso enti previdenziali	627.402	876.667	(249.265)
Crediti verso il personale per somme da recuperare	112.578	125.810	(13.232)
Crediti per costi anticipati diversi	66.591	78.571	(11.980)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Anticipi a fornitori	-	60.736	(60.736)
Crediti verso il personale per anticipazioni varie	50.008	55.201	(5.193)
Crediti diversi	105.209	54.799	50.410
Anticipi a professionisti	28.947	35.907	(6.960)
Conguagli retributivi da recuperare	5.655	4.175	1.480
<b>TOTALE (entro l'esercizio successivo)</b>	<b>996.390</b>	<b>1.291.866</b>	<b>(295.476)</b>

Il saldo è riferibile principalmente alle posizioni della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (Euro 986.508), mentre l'importo residuo (Euro 9.882) è riferito alla Capogruppo ed è relativo ad anticipi a professionisti.

*CIV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE*

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Disponibilità liquide	15.764.492	20.249.237	(4.484.745)

Il dettaglio delle variazioni nella consistenza dei saldi è reso come segue.

▪ Depositi bancari (C IV 1)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Depositi bancari	8.330.470	16.638.431	(8.307.961)

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio della sola controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*.

Il decremento della posta in commento rispetto al saldo del precedente esercizio è correlato alla riduzione di posizioni debitorie operata da entrambe le imprese del Gruppo nell'esercizio 2021.

▪ Assegni - Denaro e valori in cassa (C IV 2-3)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Assegni	35.300	-	35.300
Fondo riserva per l'attività di gioco - Venezia	2.694.379	1.323.208	1.371.171
Fondo riserva per l'attività di gioco - Ca' Noghera	2.625.837	1.935.554	690.283
Fondo dotazione casse di gioco - giochi americani	500.000	300.000	200.000
Fondo dotazione casse di gioco - slot	1.501.870	1.670	1.500.200

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Altre dotazioni di cassa	76.636	50.374	26.262
<b>TOTALE</b>	<b>7.434.022</b>	<b>3.610.806</b>	<b>3.823.216</b>

La consistenza del denaro in cassa risulta fisiologica rispetto all'attività svolta dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

I *fondi riserva per l'attività di gioco* e i *fondi dotazione casse di gioco* sono costituiti con entrate tributarie di spettanza del Comune di Venezia, al quale vengono riversate con le scadenze previste dalla Convenzione. La variazione è legata alla ricostituzione delle dotazioni di cassa che nell'esercizio precedente, a causa della grave tensione finanziaria conseguente alla lunga interruzione dell'attività, erano state parzialmente utilizzate per il finanziamento delle attività volte al mantenimento in vita della controllata.

#### D) RATEI E RISCONTI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Risconti attivi su premi assicurazione	7.509	7.883	(374)
Altri risconti attivi	86.812	92.913	(6.101)
<b>TOTALE</b>	<b>94.321</b>	<b>100.796</b>	<b>(6.475)</b>

Gli *altri risconti attivi* si riferiscono essenzialmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (Euro 86.427) e sono costituiti, in sintesi, dalla quota di competenza 2022 di canoni di utilizzo licenze ed assistenza software (Euro 82.641), di consulenze tecniche (Euro 1.520) e di costi di acquisto di riviste e giornali (Euro 614).

## 4.2. PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

La consistenza ancora negativa del Patrimonio Netto consolidato è generata dalle difficoltà e criticità della gestione che il Gruppo si è trovato a dover affrontare a fronte dei profondi cambiamenti del mercato di riferimento intervenuti in anni ormai risalenti ed affrontati attraverso una profonda ristrutturazione dell'organizzazione del Gruppo stesso. I risultati conseguiti sono evidenti e testimoniati dalla lunga serie di bilanci con

risultato positivo chiusi dopo il completamento della ristrutturazione.

La stessa consistenza negativa del patrimonio si è conseguentemente e fortemente ridotta: al 31/12/2016 essa era pari a -32 milioni di Euro, mentre oggi è pari a circa -1,3 milioni di Euro; già al 31/12/2022 è previsto che detta consistenza possa tornare in territorio positivo. Il processo di rilancio della Casa da Gioco e di valorizzazione degli asset di *CMV S.p.A.* stanno dunque conseguendo le previsioni di piano.

Le movimentazioni delle voci costituenti il Patrimonio Netto relative all'esercizio 2021 sono di seguito specificate:

Valori in Euro	Saldo al 31/12/20	Giroconto risultato	Aum. di cap. sociale	Altri movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo al 31/12/21
<b>Patrimonio netto</b>						
<i>Di spettanza del Gruppo:</i>						
Capitale	7.120.000	-	-	-	-	7.120.000
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-	-
Riserva legale	494.268	929.732	-	-	-	1.424.000
Altre riserve:						
- Riserva di consolidamento	-	-	-	-	-	-
- Riserva da differenza di traduzione	-	-	-	-	-	-
- Utili indivisi controllate	-25.040.005	-52.307	-	-	-	-25.092.312
- Riserva straordinaria	6.771.754	6.508.852	-	-1	-	13.280.605
- Riserva arrotondamento Euro	-	-	-	-	-	-
- Riserva versam. socio Comune di VE c/copertura perdite	-	-	-	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	7.386.277	-7.386.277	-	-	1.918.027	1.918.027
<b>Totale patrimonio netto nel Gruppo</b>	<b>-3.267.706</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>1.918.027</b>	<b>-1.349.680</b>
<i>Di spettanza di Terzi:</i>						
Capitale e riserve di terzi	0	-	-	-	-	0
Utile (perdita) di terzi	0	-	-	-	-	0
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-3.267.706</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>1.918.027</b>	<b>-1.349.680</b>

Di seguito vengono rappresentate, per ragioni di completezza, le movimentazioni dell'esercizio precedente:

Valori in Euro	Saldo al 31/12/19	Giroconto risultato	Aum. di cap. sociale	Altri movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo al 31/12/20
<b>Patrimonio netto</b>						
<i>Di spettanza del Gruppo:</i>						
Capitale	5.310.000	-	1.810.000	-	-	7.120.000

Valori in Euro	Saldo al 31/12/19	Giroconto risultato	Aum. di cap. sociale	Altri movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo al 31/12/20
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-	-
Riserva legale	24.000	470.268	-	-	-	494.268
Altre riserve:						
- Riserva di consolidamento	-	-	-	-	-	-
- Riserva da differenza di traduzione	-	-	-	-	-	-
- Utili indivisi controllate	-34.403.294	2.486.524	-	6.876.765	-	-25.040.005
- Riserva straordinaria	6.771.754	-	-	-	-	6.771.754
- Riserva arrotondamento Euro	-	-	-	-	-	-
- Riserva versam. socio Comune di VE c/copertura perdite	-	-	-	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	2.956.792	-2.956.792	-	-	7.386.277	7.386.277
<b>Totale patrimonio netto nel Gruppo</b>	<b>-19.340.748</b>	<b>0</b>	<b>1.810.000</b>	<b>6.876.765</b>	<b>7.386.277</b>	<b>-3.267.706</b>
<i>Di spettanza di Terzi:</i>						
Capitale e riserve di terzi	0	-	-	-	-	0
Utile (perdita) di terzi	0	-	-	-	-	0
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-19.340.748</b>	<b>0</b>	<b>1.810.000</b>	<b>6.876.765</b>	<b>7.386.277</b>	<b>-3.267.706</b>

La variazione nella consistenza del patrimonio netto rispetto all'esercizio 2020 è determinata dalla rilevazione del risultato dell'esercizio 2021 (utile di Euro 1.918.027).

#### AI) CAPITALE SOCIALE

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Capitale sociale	7.120.000	7.120.000	-

Il capitale sociale della Capogruppo è attualmente pari ad Euro 7.120.000, suddiviso in 7.120.000 di azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, e risulta interamente sottoscritto e versato.

In ordine alle informazioni previste dal punto 7-bis dell'art. 2427 del Codice Civile, la disponibilità del capitale segue le disposizioni di legge.

#### IV) RISERVA LEGALE

	31.12.2021	31.12.2021	Variab.
Riserva legale	1.424.000	494.268	929.732

La variazione dell'esercizio è legata all'accantonamento a riserva legale, operato ai sensi dell'art. 2430 del codice civile, dell'utile prodotto nell'esercizio 2020 dalla

Capogruppo, giusta delibera assembleare del 4 agosto 2021. Con tale accantonamento la riserva legale ha raggiunto il limite massimo previsto dalla legge.

*AVII) ALTRE RISERVE*

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Riserva straordinaria	13.280.605	6.771.754	6.508.851
Utili indivisi controllate	(25.092.312)	(25.040.005)	(52.307)
<b>TOTALE</b>	<b>(11.811.707)</b>	<b>(18.268.251)</b>	<b>6.456.544</b>

La variazione dell'esercizio delle Altre riserve è essenzialmente correlata alla variazione della riserva straordinaria operata in sede di destinazione dell'utile dalla Capogruppo, giusta delibera assembleare del 4 agosto 2021.

*AIX) UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO*

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Risultato d'esercizio del gruppo	1.918.027	7.386.277	(5.468.250)

Il risultato consolidato è conseguenza dei risultati prodotti dalle imprese del Gruppo, pur espressi al netto dell'elisione degli effetti *intercompany*. Si tratta del quinto risultato positivo annuale consecutivo.

*PATRIMONIO NETTO DI TERZI*

La partecipazione in Casinò di Venezia Gioco S.p.A. è totalitaria; pertanto, il patrimonio netto di terzi risulta pari a zero.

*PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO CAPOGRUPPO E BILANCIO CONSOLIDATO*

CMV S.P.A.	31/12/2021		31/12/2020	
	Patrimonio netto	Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto	Risultato dell'esercizio
<b>Patr. netto e risultato d'eserc. riportati nel bilancio della controllante</b>	<b>22.351.513</b>	<b>526.908</b>	<b>21.824.606</b>	<b>7.438.584</b>
<i>Da eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>				
- Valore di carico delle partecipazioni consolidate	-21.790.000	--	-21.790.000	--
- Storno dividendi da controllate	--	-500.000	--	--
- Storno rivalutazione partecipazioni imprese controllate	--	--	--	--
- Storno svalutazione e minusvalenze partecipazioni imprese controllate	--	--	--	--
- Effetti di altre rettifiche e arrotondamenti	--	--	--	--
- Patrimonio netto e risultato pro-quota delle imprese consolidate	18.430.642	204.787	18.725.855	49.829
- Eliminazione del disavanzo di fusione con Marco Polo	-3.313.000	--	-3.313.000	--
- Eliminazione maggiori valori da conferimento ramo del 29/2/16	-9.078.107	178.639	-9.256.746	-6.555

CMV S.P.A.	31/12/2021		31/12/2020	
Descrizione	Patrimonio netto	Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto	Risultato dell'esercizio
- Differenza spareggio consolidato fiscale	35.340	27.336	8.004	-65.623
- Storno effetti fiscalità differita su conferimento ramo del 29/2/16	1.579.854	-31.961	1.611.815	-29.958
<i>Da eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</i>				
- Profitti interni sulle immobil. immat. (marchio e conferim. rami gioco)	-9.565.922	1.512.318	-11.078.240	-
<b>Patrim. netto e risultato d'eserc. di spettanza del gruppo</b>	<b>-1.349.680</b>	<b>1.918.027</b>	<b>-3.267.706</b>	<b>7.386.277</b>
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di spettanza di terzi	--	--	--	--
<b>Patr. netto e risultato d'eserc. riportati nel bilancio consolidato</b>	<b>-1.349.680</b>	<b>1.918.027</b>	<b>-3.267.706</b>	<b>7.386.277</b>

Il prospetto che precede mette in evidenza una sintesi delle differenze fra bilancio d'esercizio della Capogruppo e bilancio consolidato, con riferimento alle voci che hanno un impatto sul risultato dell'esercizio e sul patrimonio netto.

#### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Fondo per imposte anche differite	1.187.444	1.304.685	(117.241)
Altri fondi per rischi e oneri	8.354.202	8.384.538	(30.336)
<b>TOTALE</b>	<b>9.541.646</b>	<b>9.689.223</b>	<b>(147.577)</b>

Il decremento dell'esercizio è essenzialmente ascrivibile all'utilizzo dell'accantonamento di imposte differite IRES ed IRAP (rispettivamente per Euro 100.849 e per Euro 16.392) relative alla sospensione degli ammortamenti effettuata nell'anno 2020 dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* di cui all'art. 60, commi da 7 a 7-quinquies del D.L. 104/2020.

Gli *altri fondi per rischi e oneri* riferibili alla Capogruppo rappresentano essenzialmente la quota accantonata nell'esercizio 2016 (Euro 100.000) a fronte delle spese legali previste in relazione ai contenziosi aventi ad oggetto l'insieme dei rapporti con la partecipata *Vittoriosa Gaming Ltd.*

La quota degli *Altri fondi per rischi e oneri* riferibile alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* è relativa:

- al fondo stanziato per spese legali maturate (Euro 185.917), per oneri previdenziali (Euro 98.896), e per il personale (Euro 587.077);

- alla quota maturata al 31 dicembre 2021 del minor compenso spettante alla Società sulle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo (*Jack-Pot*) (complessivi Euro 4.088.434), e quella per montepremi ad incremento progressivo sull'attività del gioco *on-line* (Euro 41.634);
- al fondo esodo incentivato del personale previsto dal vecchio contratto aziendale alla norma transitoria lettere d) ed m) (Euro 3.252.228). Si tratta, nella sostanza, di poste previste contrattualmente a favore di dipendenti con rapporto di lavoro anteriore al primo gennaio 1999 e soggette peraltro, in parte, a specifiche limitazioni in ordine all'effettiva spettanza dell'erogazione. Per ciò che in particolare riguarda l'indennità di preavviso (Euro 987.051), in vigore del precedente contratto di lavoro essa veniva stanziata in bilancio al solo fine di rappresentare la ripartizione temporale del relativo onere teorico. Per effetto delle disposizioni contenute da un lato nel regolamento che ha disciplinato la gestione del personale dal 1° luglio 2017, e poi nel nuovo contratto aziendale del dicembre 2019, gli effetti della previgente disposizione contrattuale in materia sono venuti meno. In ogni caso si è ritenuto di mantenere l'appostazione di bilancio per esclusive ragioni di prudenza, stante la fase di contenzioso giudiziale ancora in corso – seppur in fase di definizione – avente ad oggetto il nuovo contratto di lavoro. Tale comportamento non costituisce naturalmente alcuna acquiescenza alle rivendicazioni delle OO.SS. e dei singoli lavoratori.

Si ricorda che i conferimenti di ramo d'azienda perfezionati nel 2012 e nel 2016 sono stati effettuati in regime di neutralità fiscale. I fondi mantengono pertanto nella conferitaria il medesimo regime fiscale generatosi nella conferente all'atto dell'accantonamento.

#### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
T.F.R.	5.192.421	5.591.155	(398.734)

Il saldo complessivo è riferibile integralmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco*

S.p.A..

La società *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* occupa un numero di dipendenti superiore a 50 unità ed è dunque soggetta alle disposizioni del D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 di attuazione della L. 23 agosto 2004 n. 243.

Il fondo riflette il debito residuo al 31 dicembre 2006 nei confronti del personale dipendente, fatte salve le variazioni intervenute per le erogazioni a favore dei dipendenti effettuate negli anni dal 2007 al 2021 e per le rivalutazioni di legge.

La composizione del saldo alla data di chiusura dell'esercizio può essere dettagliata come segue:

	2021	2020	Variaz.
T.F.R. a inizio esercizio	5.591.155	6.535.007	(943.852)
Utilizzi per personale cessato	(560.606)	(858.046)	297.440
Utilizzi per anticipazioni	(39.317)	(32.390)	(6.927)
Competenze periodi precedenti corrisposte	-	(122.432)	122.432
Competenze periodi precedenti recuperate	431	-	431
Accantonamento per personale in forza	181.384	69.016	112.368
Accantonamento per personale cessato	14.136	8.181	5.955
Liquidazione a personale cessato	(14.136)	(8.181)	(5.955)
Accanton. per ratei da corrisp. periodo successivo	19.374	-	19.374
<b>T.F.R. a fine esercizio</b>	<b>5.192.421</b>	<b>5.591.155</b>	<b>(398.734)</b>

A livello consolidato, la composizione del personale dipendente al 31 dicembre 2021 è la seguente:

	Organico		di cui part-time		Eq. full.time	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dirigenti	1	1	0	0	1	1
Imp. tecnici di gioco	244	261	20	11	237	257
Imp. amministrativi	209	216	23	16	202	211
Operai	110	103	12	13	105	99
Apprendisti	=	=	=	=	=	=
<b>TOTALE</b>	<b>564</b>	<b>581</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>545</b>	<b>568</b>

## D) DEBITI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Debiti	122.591.458	124.723.210	(2.131.752)

Si espone, di seguito, il dettaglio delle sottovoci.

## D4) DEBITI VERSO BANCHE

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Conti correnti passivi entro esercizio successivo	1.368.969	4.076.046	(2.707.077)
Mutui esigibili entro esercizio successivo	2.160.274	2.059.028	101.246
Mutui esigibili oltre esercizio successivo	27.838.804	30.004.922	(2.166.118)
Rettifica disaggio mutui	(133.059)	(153.287)	20.228
<b>TOTALE</b>	<b>31.234.988</b>	<b>35.986.709</b>	<b>(4.751.721)</b>

Il saldo al 31 dicembre 2021 si riferisce quanto ad Euro 1.368.969 alla Capogruppo e quanto ad Euro 29.866.019 alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, e tiene conto delle disposizioni di pagamento impartite entro la data di chiusura dell'esercizio. A tale data, la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* aveva in corso i due seguenti contratti di mutuo ipotecario, con garanzia reale iscritta sull'immobile "Ca' Vendramin Calergi":

- a) il primo finanziamento – contratto nel 2012 per Euro 30.000.000,00 e con debito residuo al 31 dicembre 2021 di Euro 19.999.255 – ha durata ventennale, periodicità delle rate mensile posticipata (rimborso del capitale con piano di ammortamento di tipo "francese" per un totale di 240 rate) e scadenza dell'ultima rata che, a seguito della moratoria di 3 mesi concessa per il periodo aprile-giugno 2020, è stata posticipata al 31 dicembre 2032.

La quota del finanziamento con scadenza successiva al 31 dicembre 2022 è pari ad Euro 18.558.821, mentre l'importo con scadenza successiva ai cinque anni (ossia oltre il 31 dicembre 2026) è pari ad Euro 12.109.669; entrambi gli importi sono basati sul piano di ammortamento vigente al momento del pagamento della rata rimborsata il 31 dicembre 2021;

b) il secondo finanziamento – a sua volta contratto nel 2012 per Euro 15.000.000,00 e con un debito residuo al 31 dicembre 2021 Euro 9.999.824 – ha durata ventennale, periodicità delle rate mensile posticipata (rimborso del capitale con piano di ammortamento di tipo “francese” per un totale di 240 rate) e scadenza dell’ultima rata che, a seguito della moratoria di 3 mesi concessa per il periodo giugno-agosto 2020, è stata posticipata al 31 dicembre 2032.

La quota del finanziamento con scadenza successiva al 31 dicembre 2022 è pari ad Euro 9.279.984, mentre l’importo con scadenza successiva ai cinque anni (ossia oltre il 31 dicembre 2026) è pari ad Euro 6.056.273; entrambi gli importi sono basati sul piano di ammortamento vigente al momento del pagamento della rata rimborsata il 31 dicembre 2021.

Per entrambi i mutui, tra loro gemelli nella data di stipula e nelle condizioni, il tasso d’interesse è variabile e pari all’Euribor a 6 mesi lettera puntuale maggiorato di uno *spread* del 5,00%; detto tasso è assoggettato a revisione trimestrale prendendo in considerazione l’Euribor a 6 mesi lettera puntuale, pubblicato dal quotidiano “Il Sole 24 Ore”, l’ultimo giorno lavorativo bancario di ogni trimestre solare e con efficacia della variazione già dal primo giorno successivo alla fine del trimestre solare in cui si è verificata la rilevazione.

I suddetti contratti di mutuo prevedono, quale *covenant* di natura economica, l’impegno della controllata ad ottenere, per tutta la durata dei finanziamenti, un margine operativo lordo (M.O.L.) di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* tale da consentirne il regolare rimborso. Tale impegno è stato rispettato anche nell’esercizio 2021, e le rate periodiche sono in regolare pagamento.

La residua posizione a breve termine rimasta in capo alla Capogruppo (Euro 1.368.969) – notevolmente ridottasi rispetto alla consistenza al 31 dicembre 2020 – è composta:

- dalla linea di credito concessa da Volksbank in forma di conto corrente ipotecario, utilizzata al 31 dicembre 2021 per Euro 1.097.356. Il finanziamento è assistito da ipoteca iscritta sui terreni del c.d. “Quadrante di Tesserà”;

- dalla linea di credito in conto corrente concessa da Banco BPM e garantita da lettera di patronage del Comune di Venezia. L'utilizzo al 31 dicembre 2021 di detta linea di credito era pari ad Euro 271.613.

La parte disponibile di dette linee di credito è considerata del tutto adeguata rispetto alle esigenze finanziarie della gestione della Capogruppo.

Come anticipato in altra parte del presente documento, il Gruppo non ha in corso alcun contratto avente ad oggetto strumenti di finanza derivata.

#### D6) ACCONTI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Acconti	56.183	66.585	(10.402)

Gli acconti sono ascrivibili integralmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, e si riferiscono essenzialmente a depositi ricevuti da clienti per attività di ristorazione (Euro 7.964) e per il gioco *on-line* (Euro 48.219).

#### D7) DEBITI VERSO FORNITORI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Debiti verso fornitori nazionali	2.467.060	1.340.828	1.126.232
Debiti verso fornitori estero	520.630	692.428	(171.798)
Fornitori fatture da ricevere	1.970.151	2.241.649	(271.498)
Note di credito da ricevere	(125.069)	(161.648)	36.579
Consulenti, collaboratori, professionisti	283.252	164.375	118.877
<b>TOTALE</b>	<b>5.116.024</b>	<b>4.277.632</b>	<b>838.392</b>

La posta rappresenta il debito verso fornitori per ordinarie spese di gestione, in corso di pagamento secondo le proprie ordinarie scadenze, e si riferisce quanto ad Euro 168.479 alla Capogruppo e quanto ad Euro 4.947.545 alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*.

L'incremento della posta in commento rispetto al 2020 è principalmente correlato alle ordinarie dinamiche di acquisto derivanti dalla riapertura della Casa da Gioco dal mese di giugno 2021, dopo la chiusura che ha interessato il periodo ottobre 2020 – maggio 2021 (che ha conseguentemente influenzato la consistenza dei saldi al 31

dicembre 2020 della *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*). Il flusso dei pagamenti a favore dei fornitori alla data di chiusura dell'esercizio 2021 risulta del tutto regolare.

*D11) DEBITI VERSO ENTE CONTROLLANTE*

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Debiti vs. il Comune di Venezia entro l'esercizio	39.244.928	23.336.347	15.908.581
Debiti vs. il Comune di Venezia oltre l'esercizio	7.199.238	19.831.675	(12.632.437)
Debito per cessione credito BIIS entro l'esercizio	2.674.497	2.546.354	128.143
Debito per cessione credito BIIS oltre l'esercizio	31.015.999	33.690.495	(2.674.496)
<b>TOTALE</b>	<b>80.134.662</b>	<b>79.404.871</b>	<b>729.791</b>

Con riferimento al saldo al 31 dicembre 2021, i *debiti verso il Comune di Venezia* (complessivi Euro 46.444.166):

- per la parte riferita alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, riguardano il debito per riversamento – secondo le scadenze previste dalla convenzione – di introiti dei mesi da settembre a dicembre 2021 (Euro 30.574.375), di SIAE del mese di dicembre 2021 (Euro 92.661) e l'importo residuo degli introiti riscadenziati – sulla base di apposito provvedimento – dei mesi di dicembre 2019 e gennaio-febbraio 2020 (Euro 9.187.817) e altre posizioni di minore entità (Euro 102.825);
- per la parte riferita alla Capogruppo, riguardano essenzialmente il debito per riversamento di introiti e conguagli al "minimo garantito" di anni precedenti (Euro 5.695.229) e altre posizioni di minore entità (Euro 791.259).

Con riferimento al riversamento da parte della controllata degli introiti dei mesi di dicembre 2019 e gennaio e febbraio 2020 (complessivi Euro 24.060.188), che sarebbero giunti a scadenza nei mesi di sospensione dell'attività a seguito del primo *lockdown*, il Consiglio Comunale di Venezia ne ha deliberato un piano di versamento rateale, impostato secondo le regole dei debiti assistiti da garanzia SACE (ai quali la Società, che per legge ha visto sospesa senza appello la propria attività, non è stato sempre per legge concesso di accedere).

L'accordo di riscadenziamento, contenuto in apposito atto integrativo del rapporto convenzionale del giugno 2020, prevedeva un piano di ammortamento di 24 rate

trimestrali, con preammortamento di 6 mesi a partire dal 30 settembre 2020 ed il versamento anticipato a favore del Comune di Venezia delle somme dovute al verificarsi in capo alla controllata di predeterminate condizioni di liquidità eccedente il fabbisogno della gestione. Il tasso di interesse è fissato in misura pari all'1,5%.

La controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* non solo ha puntualmente corrisposto le rate del relativo piano di ammortamento, ma ha anche potuto provvedere, grazie ai considerevoli flussi finanziari rinvenienti dalla gestione dopo il riavvio dell'attività, a due rimborsi anticipati parziali – effettuati nei primi giorni di ottobre ed a fine dicembre 2021 – per un importo complessivo di 11 milioni di Euro, con ciò dimezzando di fatto per gli anni successivi l'originaria rata prevista dall'originario piano di ammortamento. L'importo residuo con scadenza successiva al 31 dicembre 2022 risulta pari ad Euro 7.199.238.

Quanto alla posizione debitoria verso il Comune di Venezia per cessione credito BIIS, trasferita alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* con l'operazione di conferimento di ramo d'azienda perfezionato ad inizio 2016 (valore residuo al 31 dicembre 2021 Euro 33.690.496), essa si riferisce a partita restitutoria a favore del Comune stesso sorta a fronte di pregressi rapporti tra l'Ente e la società conferente, ed in particolare da un'operazione di cessione pro-soluto, avvenuta e condotta a tassi di mercato, di crediti derivanti dal rapporto convenzionale.

La quota di tale debito con scadenza oltre i cinque anni è pari ad Euro 18.902.636.

*D11-BIS) DEBITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI*

A seguito del recepimento delle previsioni introdotte dal D.Lgs. 139/2015, nella posta in commento sono stati iscritti i debiti verso le altre imprese facenti parte del "Gruppo Comune di Venezia". Più nel dettaglio i debiti possono essere così suddivisi:

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Debiti verso "Venis S.p.A."	228.231	39.654	188.577
Debiti verso "VERITAS S.p.A."	47.037	31.841	15.196
Debiti verso "Vela S.p.A."	13.082	21.459	(8.377)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Debiti verso "AVM S.p.A."	5.415	3.813	1.602
Debiti verso "ACTV S.p.A."	26.563	-	26.563
<b>TOTALE</b>	<b>320.328</b>	<b>96.767</b>	<b>223.561</b>

Tali debiti riferiti a posizioni nei confronti di società sottoposte al controllo – così come il Gruppo CMV S.p.A. – del Comune di Venezia, esigibili entro l'esercizio successivo.

#### D12) DEBITI TRIBUTARI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Debiti v/erario ritenute dipendenti	540.817	962.399	(421.582)
Debiti v/erario per IVA	240.667	790.853	(550.186)
Debiti per IRAP	198.397	54.307	144.090
Debiti v/erario per imp. sostitutiva su rivalutazioni	141.789	212.683	(70.894)
Debiti v/erario per IRPEF lavoratori autonomi	76.062	63.669	12.393
Altri debiti tributari	57.419	74.054	(16.635)
Debiti v/erario per IRPEF collaboratori	1.614	7.363	(5.749)
<b>TOTALE</b>	<b>1.256.765</b>	<b>2.165.328</b>	<b>(908.563)</b>

Tali debiti sono riferiti essenzialmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (Euro 1.249.691); l'importo residuo, pari ad Euro 7.074, è riferito alla Capogruppo per debiti verso l'Erario per ritenute su compensi di lavoratori autonomi (Euro 4.137) e per IVA (Euro 2.937).

I debiti v/erario per imposta sostitutiva su rivalutazioni sono riferiti integralmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*; si ricorda che la controllata ha ritenuto di dare rilevanza fiscale alla rivalutazione effettuata nell'esercizio 2020 ai sensi dell'art. 110 del D.L. 104/2020, optando per il pagamento dell'imposta sostitutiva del 3% con ripartizione nel triennio 2021-2023. In considerazione di tale dilazione, la quota di detta imposta esigibile oltre l'esercizio 2022 è pari ad Euro 70.894.

#### D13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Debiti v/INPS e Fondo Tesoreria INPS T.F.R.	1.274.315	616.272	658.043

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Fondi Pensione vari	7.711	4.641	3.070
Debiti v/INAIL	2.330	407	1.923
Debiti v/INPS lavoro autonomo	1.400	5.371	(3.971)
<b>TOTALE</b>	<b>1.285.756</b>	<b>626.691</b>	<b>659.065</b>

Il saldo si riferisce a debiti per contributi previdenziali maturati al 31 dicembre 2021 integralmente a carico della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

L'incremento di tale saldo alla data di chiusura dell'esercizio 2021, rispetto al 2020, è evidente conseguenza delle diverse condizioni di operatività della controllata a tali date di riferimento.

#### D14) ALTRI DEBITI

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Personale c/ferie-riposi-banca ore	1.672.917	1.276.871	396.046
Personale c/liquidazione da erogare	475.429	447.409	28.020
Personale c/competenze da liquidare	704.818	71.160	633.658
Altri debiti verso il personale	22.312	7.619	14.693
Debiti vs./Organizzazioni Sindacali	13.410	4.041	9.369
Ritenute pagamenti c/terzi	11.108	8.583	2.525
Personale c/anticipazione polizza familiari	5.289	6.368	(1.079)
Debiti vari	281.469	276.576	4.893
<b>TOTALE</b>	<b>3.186.752</b>	<b>2.098.627</b>	<b>1.088.125</b>

I debiti in commento, nel loro insieme, sono riferiti alla Capogruppo (Euro 34.370) ed alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* (Euro 3.152.382).

I *debiti vari*, riferiti alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, riguardano debiti per il gioco *on-line* (Euro 89.107), per premi di assicurazione (Euro 23.250), per contributi (Euro 53.681), per quote associative (Euro 10.000), per rapporti commerciali con gestore di telefonia (Euro 25.541), e ad altre posizioni minori; quelli riferiti alla Capogruppo riguardano somme da rimborsare a soggetti diversi (Euro 21.350), e infine quanto ad Euro 12.600 a rimborsi di anticipi eseguiti da soggetti diversi per conto della Capogruppo.

## E) RATEI E RISCONTI

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Risconti passivi per affitti attivi	10.586	28.056	(17.470)
Altri risconti passivi	249.537	245.277	4.260
<b>TOTALE</b>	<b>260.123</b>	<b>273.333</b>	<b>(13.210)</b>

I *risconti passivi* si riferiscono interamente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

Gli *altri risconti passivi* sono riferiti:

- alla quota di competenza degli esercizi 2022-2024 di ricavi per contributi da fornitori dell'attività di ristorazione (Euro 125.277);
- ai contributi relativi (i) al credito d'imposta sugli investimenti in beni strumentali 2020 di cui all'art. 1, comma 188 della L. 160/2019 (Euro 103.798), e (ii) al credito d'imposta sugli investimenti in beni strumentali 2021 di cui all'art. 1, comma 1059 della L. 178/2020 (Euro 82.734), assimilati a contributi in conto impianti ed iscritti con metodo indiretto così come consentito dall'OIC 16.

## 5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO

Si indica di seguito l'analisi delle voci di Conto Economico, cui si sono accostati, a titolo comparativo, i saldi al 31 dicembre 2020.

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

## A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Ricavi per gestione "Casa da Gioco"	46.390.321	39.388.274	7.002.047
Ricavi netti da gestione "Gioco on-line"	1.056.589	734.166	322.423
Ricavi per attività di ristorazione	1.902.273	1.391.298	510.975
Ricavi da locazione	-	11.667	(11.667)
Differenze di cassa	10.593	11.097	(504)
<b>TOTALE</b>	<b>49.359.776</b>	<b>41.536.502</b>	<b>7.823.274</b>

I ricavi in commento, propri della gestione caratteristica del Gruppo, derivano principalmente dal compenso riconosciuto dal Comune di Venezia alla società *Casinò*

di Venezia Gioco S.p.A. per l'attività di gestione della Casa da Gioco; per il resto, la parte più significativa si riferisce ai ricavi derivanti dalla ristorazione della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

Nella tabella che precede risulta con evidenza il significativo incremento degli incassi prodottosi nell'anno 2021 rispetto al 2020 derivanti dalla gestione della Casa da Gioco; di tale incremento hanno beneficiato, oltre alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, anche tutti i portatori di interessi nell'impresa stessa.

Quanto ai ricavi derivanti dalla gestione dell'attività del gioco *on-line*, si ricorda che essi sono espressi secondo la metodologia che prevede l'indicazione degli stessi al netto delle vincite da parte dei clienti: tale impostazione rende più immediatamente comprensibile la dinamica effettiva di tale ramo d'attività. Per completezza si precisa comunque che i ricavi lordi ammontano a 33.246.611 e le vincite dei clienti ammontano ad Euro 32.186.985. Per ragioni di completezza, si segnala che nell'esercizio 2021 la controllata ha provveduto alla migrazione su altra piattaforma di gestione dell'attività del gioco *on-line*; tale variazione ha avuto effetti di semplificazione, aggiornamento e razionalizzazione dell'offerta.

#### A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Altri ricavi e proventi	713.450	213.055	500.395
Contributi in c/esercizio	377.988	346.982	31.006
Recupero varie	44.038	27.630	16.408
Sopravvenienze attive	27.773	79.764	(51.991)
Contributi in c/impianti	25.872	-	25.872
Plusvalenze ordinarie	5.227	2.407.806	(2.402.579)
Arrotondamenti attivi	24	143	(119)
<b>TOTALE</b>	<b>1.194.372</b>	<b>3.075.380</b>	<b>(1.881.008)</b>

Gli *Altri ricavi e proventi* si riferiscono essenzialmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* per proventi derivanti dalle concessioni di spazi presso Ca' Vendramin Calergi e Ca' Noghera (Euro 153.058), dai servizi accessori all'attività di ristorazione

(Euro 314.860); la quota degli *Altri ricavi e proventi* riferiti alla Capogruppo è principalmente formata dal provento derivante dalla trasformazione della quota di agevolazione fiscale per l’Aiuto alla Crescita Economica per l’anno 2021 (c.d. “super ACE”) in credito d’imposta (Euro 180.000), ai sensi di quanto previsto dall’art. 19 del D.L. 73/2021.

I *contributi in c/esercizio* si riferiscono integralmente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* e sono relativi essenzialmente agli aiuti a sostegno dell'economia nell'emergenza epidemiologica da “Sars-CoV-2” e di cui la controllata ha beneficiato. Più nel dettaglio essi sono essenzialmente riferiti:

- quanto ad Euro 300.016 all’agevolazione nella forma di esonero contributivo ai sensi di quanto previsto dall’art. 43 del D.L. n. 73 del 25 maggio 2021, determinata come il doppio della contribuzione non versata per le ore di integrazione salariale fruita dalla controllata nel periodo gennaio-marzo 2021;
- quanto ad Euro 46.774 al credito di imposta per spese di sanificazione ed acquisto di dispositivi di protezione di cui all’art. 32 del D.L. n. 73 del 25 maggio 2021.

Nella voce *Sopravvenienze attive*, integralmente riferita alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* sono classificati principalmente recuperi di spese legali ed interessi da clientela di gioco (Euro 17.580), recuperi di crediti vari verso clienti (Euro 11.591) e di recuperi vari diversi (Euro 14.867).

#### B) COSTI DELLA PRODUZIONE

L’aggregato in commento, di importo complessivamente pari ad Euro 44.878.198, si suddivide nelle poste di seguito indicate.

##### B6) ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Acquisti materiali di consumo per ristorazione	2.237.817	1.377.141	860.676
Acquisti materiali di consumo diversi	275.569	603.958	(328.389)
Acquisti vestiario e altri costi	191.697	3.940	187.757
Acquisti materiali di gioco	53.669	61.480	(7.811)

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Acquisti mat. e modul. pubblicitaria ed economale	36.656	45.975	(9.319)
Acquisti oggetti e gadgets promozionali	-	99.446	(99.446)
<b>TOTALE</b>	<b>2.795.408</b>	<b>2.191.940</b>	<b>603.468</b>

Il saldo della posta in commento è interamente riferito alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*. Con riferimento all'incremento dei "Acquisti materiali di consumo per ristorazione" rispetto all'esercizio 2020, si precisa che esso è dipeso da un lato dal superamento delle previsioni in termini di attività dopo la riapertura e da altro dall'organizzazione – non prevista a budget – di specifici eventi in collaborazione con il Comune di Venezia ("Salone Nautico", "G20", ecc.).

*B7) PRESTAZIONI DI SERVIZI*

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Servizi resi alla clientela di gioco	2.776.967	2.041.405	735.562
Servizi di vigilanza	2.025.067	1.948.694	76.373
Provvigioni per procacciamento clientela	1.566.257	1.015.487	550.770
Servizi per utenze	1.557.395	1.635.741	(78.346)
Manutenzioni beni propri ordinarie	919.868	990.054	(70.186)
Pubblicità e promozione	833.056	845.605	(12.549)
Servizi di pulizia	681.613	844.340	(162.727)
Servizi informativi	562.112	464.255	97.857
Consul. e prest. profess. (gioco, sanit., organizzat.)	521.699	569.014	(47.315)
Servizi di conduzione impianti in appalto	506.271	536.868	(30.597)
Altre prestazioni di servizi	459.713	364.059	95.654
Manutenzioni beni propri su contratto	382.771	342.785	39.986
Spese legali e notarili	378.186	380.222	(2.036)
Servizio di presidio e sicurezza anti Covid-19	286.012	-	286.012
Comm. carte di credito e gar. assegni	269.351	223.918	45.433
Assicurazioni	174.452	174.976	(524)
Servizio conta denaro	174.113	150.165	23.948
Servizi mensa e punti ausiliari punti ristoro interni	172.785	137.671	35.114
Compensi e rimborsi spese Amministratori	136.587	138.924	(2.337)

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Compensi e rimborsi spese Collegi Sindacali	123.008	123.137	(129)
Viaggi e trasferte dipendenti e amministratori	117.511	86.039	31.472
Manutenzione giardini - piante e fiori	83.735	76.213	7.522
Comp. e rimb. spese Revisore Legale	82.574	86.839	(4.265)
Altre prestazioni pubblicitarie	64.876	119.672	(54.796)
Servizi di trasporto	62.537	78.228	(15.691)
Manutenzioni beni di terzi ordinarie	48.484	68.598	(20.114)
Spese di rappresentanza	44.671	22.804	21.867
Corsi di formazione	42.330	27.069	15.261
Service amministrativo del personale	39.793	97.389	(57.596)
Compensi e rimborsi spese Organismo di Vigilanza	30.439	31.736	(1.297)
Informazioni commerciali	23.893	14.201	9.692
Commissioni bancarie	21.607	15.233	6.374
Costi da riaddebitare	3.718	5.107	(1.389)
Manutenzione beni di terzi su contratto	1.508	705	803
Collaborazioni da terzi	130	2.887	(2.757)
<b>TOTALE</b>	<b>15.175.089</b>	<b>13.660.040</b>	<b>1.515.049</b>

L'analisi della composizione dei costi per servizi e le variazioni rispetto all'esercizio 2019 sono rese con sufficiente dettaglio nella tabella che precede. In ogni caso la parte assolutamente prevalente dei costi in commento è sostenuta dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ed il suo incremento è evidentemente correlato alla produzione di un volume di incassi superiore sia rispetto all'esercizio precedente, sia alle previsioni di budget.

È infatti agevole verificare come l'incremento di spesa sia stato concentrato nelle voci riferite all'area-gioco, ed in particolare alle voci riferite ai servizi resi a favore della clientela di gioco, in considerazione delle precise scelte effettuate dalla controllata di agevolare in ogni modo una solida ripresa dell'attività, dopo i lunghi mesi di sua sospensione. Sul punto si deve tener conto che tale sospensione si è protratta ininterrottamente da ottobre 2020 a giugno 2021, con ciò generando alla controllata

gravissime difficoltà organizzative ed operative; al momento della riapertura non poteva essere evidentemente noto se, nell'autunno 2021, l'attività avrebbe dovuto essere nuovamente sospesa. È stata conseguentemente considerata essenziale l'attuazione di una decisa spinta commerciale, volta a recuperare le relazioni con la clientela e cercare di approfittare di una condizione di operatività di cui non era a quel tempo nota la possibile durata.

La controllata ha svolto in ogni caso un'attività di monitoraggio, puntuale e selettivo, su ogni singola voce di costo, volta ad un ulteriore miglioramento del risultato d'esercizio rispetto alle previsioni di budget.

*B8) GODIMENTO BENI DI TERZI*

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Costi per godimento di beni di terzi	2.502.700	2.062.866	439.834

Il saldo della posta in commento è interamente riferito alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*; esso è riferito principalmente ai costi di noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, altre strutture (Euro 2.177.515), di concessione per la gestione del servizio di caffetteria e ristorazione presso i Musei Civici Veneziani (Euro 48.197) ed ai canoni di locazione degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 276.988).

Per quanto occorrer possa si conferma che il Gruppo, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

*B9) PRESTAZIONI DI LAVORO SUBORDINATO*

	31.12.2021	31.12.2020	Variab.
Salari e stipendi	12.072.516	12.340.108	(267.592)
Oneri	4.490.717	4.554.722	(64.005)
T.F.R. accantonato e liquidato nell'esercizio	1.496.995	1.374.499	122.496
Trattamento di quiescenza	211.043	246.967	(35.924)
Altri costi	715.805	591.833	123.972
<b>TOTALE</b>	<b>18.987.076</b>	<b>19.108.129</b>	<b>(121.053)</b>

Il saldo è riferito interamente – per gli obiettivi di razionalizzazione della spesa imposti al Gruppo e per sua stessa configurazione – alla controllata *Casinò di Venezia Gioco*

S.p.A., e risulta in linea con quello dell'esercizio precedente. Sul punto si precisa come anche nell'esercizio 2021, e per l'intero periodo di permanenza dell'emergenza sanitaria, la controllata abbia attuato con successo tutte le iniziative volte a salvaguardare la totalità dei posti di lavoro.

Quanto alla Capogruppo, essa – nella menzionata logica di razionalizzazione della spesa – non ha attualmente personale alle proprie dirette dipendenze; l'adeguato presidio di ciascuna delle funzioni è assicurato da rapporti di distacco parziale e di *service* stipulati con la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

Segnaliamo per completezza che, analogamente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, i costi sostenuti per vestiario, mensa, trasporti, corsi di formazione e per visite mediche e fiscali del personale sono stati classificati, per natura, nelle voci B6 e B7 del Conto Economico.

#### *B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI*

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (voce B 10, lett. a) ammontano a complessivi Euro 513.540, mentre gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (voce B 10, lett. b) ammontano a complessivi Euro 3.754.238.

La consistenza e le variazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono analiticamente indicate nel commento delle voci patrimoniali.

Si evidenzia come la controllata ha ritenuto di non avvalersi della possibilità di sospendere gli ammortamenti anche per l'anno 2021 così come consentito dall'art. 1, comma 711 della L. 234/2021. Tenuto peraltro conto della sospensione dell'attività per i primi cinque mesi, è evidente come l'eventuale riduzione degli ammortamenti da parte della controllata, avrebbe determinato una riduzione dei costi della produzione e conseguentemente un miglioramento del risultato positivo d'esercizio anche del presente bilancio consolidato.

#### *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (voce B 10, lett. c)*

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Acc.to fondo svalutazioni immobilizzazioni	3.000	-	3.000

Delle svalutazioni, riferite integralmente a *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, si è già detto in sede di commento della posta "Altre immobilizzazioni immateriali".

*Svalutazione dei crediti (voce B 10, lett. d)*

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Acc.to fondo svalutazione crediti specifico	250.000	600.000	(350.000)
Acc.to fondo svalutazione crediti generico	58.145	59.538	(1.393)
<b>TOTALE</b>	<b>308.145</b>	<b>659.538</b>	<b>(351.393)</b>

La voce è riferita unicamente alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ed è volto ad assicurare, con la necessaria prudenza, la copertura alle posizioni di dubbia esigibilità. Il fondo svalutazione crediti copre in misura integrale le posizioni in sofferenza ed in contenzioso. La misura percentuale di copertura sul monte-crediti di gioco è incrementata, passando dal 75% nell'esercizio 2020 all'attuale 80%.

*B11) VARIAZIONI RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI*

	31.12.2021	31.12.2021	Variatz.
Cancelleria e stampati	(3.124)	23.007	(26.131)
Oggetti promozionali	(11.063)	(100.306)	89.243
Ricambi slot	53.676	74.916	(21.240)
Materiale di consumo/ristorazione	(36.870)	69.836	(106.706)
<b>TOTALE</b>	<b>2.619</b>	<b>67.453</b>	<b>(64.834)</b>

La variazione complessiva delle rimanenze dell'esercizio 2021 è generata dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*.

*B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE*

	31.12.2021	31.12.2021	Variatz.
Imposte e tasse gioco on-line	346.387	228.939	117.448
IMU e TASI	257.206	239.414	17.792
Imposte e tasse deducibili dell'esercizio	192.375	205.553	(13.178)
Oneri vari	31.350	64.434	(33.084)
Costi indeducibili	3.721	8.884	(5.163)
Libri e riviste	3.654	3.832	(178)
Denaro falso	1.690	-	1.690

	31.12.2021	31.12.2021	Variatz.
Perdite su crediti	-	3.500	(3.500)
Minusvalenze dismissione cespiti	-	2.892	(2.892)
<b>TOTALE</b>	<b>836.383</b>	<b>757.448</b>	<b>78.935</b>

Il saldo della voce in commento è riferibile quanto ad Euro 11.110 alla Capogruppo e quanto ad Euro 825.273 a *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*.

Le complessive perdite su crediti iscritte a bilancio sono state pari ad Euro 201.753, coperte integralmente attraverso l'utilizzo di fondi svalutazione costituiti in precedenti esercizi.

#### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

##### C15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Proventi da partecipazioni in imprese collegate	-	5.136.889	(5.136.889)

Quanto all'importo al 31 dicembre 2020 si ricorda che esso era interamente riferito all'ottimo esito ottenuto attraverso la cessione della partecipazione detenuta in "Palazzo Grassi S.p.A."

##### C16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Da crediti iscritti nelle immobil. finanziarie	2	418	(416)
Da disponibilità liquide – c/c bancari	527	446	81
Altri proventi finanziari	6.163	910.584	(904.421)
<b>TOTALE</b>	<b>6.692</b>	<b>911.448</b>	<b>(904.756)</b>

I proventi finanziari hanno consistenza complessivamente trascurabile.

Per completezza d'informazione si ricorda che nell'esercizio 2020, la posta in commento risultava essenzialmente composta da *altri proventi finanziari* della Capogruppo (Euro 905.118), relativi allo storno di precedente accantonamento per rivalutazione monetaria, appostato a fronte di un contenzioso poi risoltosi, sul punto, in modo favorevole alla Società.

## C17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Interessi passivi su mutui	1.425.303	1.158.201	267.102
Interessi passivi vs. Comune	2.036.867	2.028.381	8.486
Interessi passivi su c/c bancari	103.445	203.526	(100.081)
Ammortamento disaggio su prestiti	20.229	15.620	4.609
Commissioni su crediti di firma	5.444	7.243	(1.799)
Interessi passivi linea capitale contenz. Corte Conti	-	110.306	(110.306)
Interessi passivi non ordinari	-	10	(10)
<b>TOTALE</b>	<b>3.591.288</b>	<b>3.523.287</b>	<b>68.001</b>

Per una più compiuta analisi dei debiti a medio e lungo termine del Gruppo si fa rinvio al commento della voce *Debiti verso banche*, e *Debiti verso ente controllante*. L'andamento degli interessi passivi segue il processo di restituzione delle somme a debito, secondo i piani predisposti dal creditore.

La voce *Interessi passivi verso Comune di Venezia* contiene essenzialmente gli oneri finanziari correlati alla posizione debitoria per cessione credito BIIS di cui si è già detto in commento della voce *Debiti verso ente controllante*.

## C17BIS) UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Utili e perdite su cambi	228	4.060	(3.832)

Nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento O.I.C. n. 1, il saldo finale sopra indicato può essere scomposto come segue:

	31.12.2021	31.12.2020	Variatz.
Utili su cambi realizzati	14.939	4.981	9.958
Perdite su cambi realizzate	(10.106)	(921)	(9.185)
<b>Saldo "realizzato"</b>	<b>4.833</b>	<b>4.060</b>	<b>773</b>
Perdite su cambi presunti	(4.605)	-	(4.605)
<b>Saldo "presunto"</b>	<b>(4.605)</b>	<b>-</b>	<b>(4.605)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>228</b>	<b>4.060</b>	<b>(3.832)</b>

## D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Nell'esercizio 2021 non sono state operate rivalutazioni e/o svalutazioni delle

partecipazioni detenute in imprese collegate ed in altre imprese. Si ricorda peraltro che l'importo iscritto a bilancio relativo alla collegata Vittoriosa Gaming Ltd. è stato già integralmente svalutato negli esercizi precedenti.

*E 20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO*

Imposte	Imposte correnti	Imposte eserc. preced.	Imposte		Totale a bilancio
			Differite	Anticipate	
IRES	30.650	-	(100.849)	734	(69.465)
IRAP	255.755	-	(16.392)	3.657	243.020
<b>TOTALI</b>	<b>286.405</b>	<b>-</b>	<b>(117.241)</b>	<b>4.391</b>	<b>173.555</b>

Nel rispetto di quanto previsto dal Principio Contabile n. 25, la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha provveduto ad iscrivere il credito per imposte anticipate e il debito per imposte differite maturati sugli accantonamenti fiscalmente non deducibili, in via temporanea, dell'esercizio.

Ragioni di prudenza hanno comunque determinato la decisione di non procedere all'iscrizione degli effetti di fiscalità differita attiva relativi alle perdite (fiscali) prodotte in esercizi precedenti e in quello in corso dalle società del Gruppo.

ALTRE INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO: IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAPO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Per ciò che riguarda il bilancio consolidato, nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi e costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionale. Restano le considerazioni svolte sull'impatto della pandemia sull'attività di impresa della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* negli esercizi 2020 e 2021.

## 6. INFORMAZIONI SUL RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario del Gruppo rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nella consistenza del patrimonio con le variazioni nella situazione finanziaria; esso evidenzia i valori relativi alle risorse finanziarie di cui il Gruppo ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che è stato adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito

rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie. Si precisa che il debito della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* verso il Comune di Venezia relativo al piano di riversamento degli introiti di gioco riferiti alle mensilità dicembre 2019 – febbraio 2020 è stato rappresentato nella sezione dei flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento.

## **7. ALTRE INFORMAZIONI DI RILIEVO**

### **7.1 CONTENZIOSI IN CORSO**

In linea generale, anche nell'esercizio 2021 gli Organi amministrativi del Gruppo hanno operato in modo da ottenere una sostanziale riduzione del contenzioso in corso. Annualmente, sulla base delle relazioni dei propri legali, provvedono allo stanziamento di adeguati accantonamenti laddove il rischio di soccombenza venga ritenuto probabile.

Con riferimento alla Capogruppo, nell'esercizio 2021 non sono stati instaurati nuovi contenziosi degni di rilievo, né – come detto – si sono avute evoluzioni di rilievo nei contenziosi aventi ad oggetto le posizioni riferite alla partecipata *Vittoriosa Gaming Ltd.*. Nell'esercizio 2021, così come in quelli immediatamente precedenti, non sono stati instaurati contenziosi degni di rilievo; nei primi mesi dell'esercizio 2022 sono invece giunti a sentenza due contenziosi meritevoli di menzione:

- il primo riguarda i giudizi d'appello relativi ai ricorsi avviati da gruppi di lavoratori, aventi ad oggetto la richiesta di dichiarazione di nullità del Regolamento Aziendale e conseguente applicazione del precedente CAL 01.01.99. La Corte d'Appello si è espressa in via confermativa della decisione dei giudici di prime cure, e dunque escludendo ogni ulteriore onere a carico della controllata;
- il secondo relativo ad un contenzioso instaurato anche a carico della controllata da soggetti truffati da cliente della Casa da Gioco. Il giudizio di primo grado si è concluso con una condanna della società alla restituzione di un importo di circa 330.000 euro (pari a circa il 10% della richiesta degli attori). I legali che assistono la Società hanno indicato la sussistenza di chiari e molteplici aspetti di

contraddittorietà di tale decisione (per la cui adozione il giudice ha proceduto motu proprio alla riqualificazione di una diversa domanda attorea), che dunque verrà senz'altro impugnata in uno con motivata richiesta di sospensione dell'esecutività della decisione di prime cure. Gli stessi legali, ferma l'ordinaria aleatorietà connessa ad ogni giudizio, hanno qualificato come solo possibile (ma non probabile) il rischio di una soccombenza. Gli Amministratori concordano su tale prognosi, e ritengono che non vi siano fondate ragioni, neppure di opportunità, che inducano a procedere ad accantonamenti sul punto.

Il Gruppo monitora costantemente il rischio legato a contenziosi attuali o potenziali, intervenendo su quegli aspetti della propria operatività da cui possano eventualmente derivare elementi di rischio.

## 7.2. IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI

Nella tabella che segue si riportano le informazioni previste in ordine agli impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi dell'art. 38, primo comma, punto h) del D. Lgs. 127/91, con suddivisione delle posizioni in capo alla Capogruppo da quelle delle altre società del Gruppo.

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Garanzie prestate a terzi da CMV S.p.A.	0	0	-
Garanzie prestate a terzi da CdiVG S.p.A.	239.485	494.506	(255.021)
<b>Totale fideiussioni e garanzie a terzi</b>	<b>239.485</b>	<b>494.506</b>	<b>(255.021)</b>

Le garanzie sopraindicate si riferiscono essenzialmente a fideiussioni prestate dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* a favore dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli per la gestione in concessione dell'attività di gioco on-line (Euro 200.000), a favore di Lottitalia (Euro 20.000) e di Lottomatica (Euro 10.000) per la gestione di altri giochi a distanza ed a favore del Comune di Venezia per l'attività di gestione del servizio di caffetteria - ristorazione presso i Musei Civici di Venezia (Euro 9.485). Tali fideiussioni risultano contro-garantite da lettera di patronage rilasciata dal Comune di Venezia.

Inoltre, solo per ragioni di completezza e in considerazione dell'attività caratteristica svolta dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, si ritiene opportuno indicare la consistenza delle seguenti poste alla data di chiusura dell'esercizio:

	31.12.2021	31.12.2020	Variaz.
Denaro	1.220.713	287.689	933.024
<b>Totale beni di terzi in deposito</b>	<b>1.220.713</b>	<b>287.689</b>	<b>933.024</b>

Il *denaro di terzi* presso la controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* si riferisce a depositi da clienti (Euro 1.102.690) e a valori di spettanza del personale dipendente (Euro 118.023), parimenti custoditi in deposito.

### 7.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono avvenute a valori ritenuti, pur nella peculiarità dell'attività principale del Gruppo, come normali di mercato.

### 7.4. ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 38, primo comma, punto o-sexies) del D. Lgs. 127/91, si segnala che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello "Stato patrimoniale".

### 7.5. ALTRE INFORMAZIONI SUL GRUPPO

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 38, primo comma, punti o-octies) ed o-novies) del D. Lgs. 127/91, si precisa che all'interno del Gruppo CMV S.p.A., la Società *CMV S.p.A.* riveste il ruolo di controllante e consolidante. Solo per ragioni di completezza di informazione si ricorda peraltro che, come noto, essa è a sua volta controllata, con quota di partecipazione totalitaria, dal Comune di Venezia.

### 7.6. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal successivo art. 2497-sexies, si precisa che tutte le imprese del Gruppo sono soggette ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia.

I dati essenziali di bilancio al 31 dicembre 2020 (ultimo rendiconto d'esercizio approvato dall'Ente con deliberazione consiliare n. 18 del 29 aprile 2021 possono essere

riassunti come segue:

<b>STATO PATRIMONIALE (euro/000)</b>			
<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	24.222	Patrimonio Netto	1.141.273
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	1.474.178	Fondi rischi e oneri	91.145
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	319.529	TFR	0
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.817.929</b>	Debiti	483.649
Attivo Circolante	570.300	Ratei e risconti passivi	672.574
Ratei e risconti attivi	412		
<b>Totale attivo</b>	<b>2.388.641</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>2.388.641</b>
Conti d'ordine	810.876	Conti d'ordine	810.876
<b>CONTO ECONOMICO (euro/000)</b>			
A) Componenti positivi della gestione			693.210
B) Componenti negativi della gestione			(629.150)
<i>Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione</i>			<i>64.060</i>
C) Proventi e oneri finanziari			(11.090)
D) Rettifiche di attività finanziarie			3.150
E) Proventi e oneri straordinari			25.400
<b>Risultato prima delle imposte</b>			<b>81.520</b>
Imposte dell'esercizio			(6.456)
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>			<b>75.064</b>

(Fonte: Comune di Venezia – bilancio consuntivo dell'anno 2020)

## 7.7. COMPENSI ORGANI SOCIALI E STATUTARI

I compensi corrisposti alle cariche sociali sono suddivisi come segue:

<b>Organo Amministrativo</b>	<b>CMV</b>	<b>CVG</b>
Compenso carica	28.000	82.334
Rimborsi spese	-	4.223
I.V.A.	6.406	11.125
Oneri accessori (contributi e C.P.)	1.120	-
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>35.526</b>	<b>97.682</b>
<b>Collegio sindacale</b>	<b>CMV</b>	<b>CVG</b>
Compenso carica	48.491	49.000
I.V.A.	11.094	10.539

<b>Collegio sindacale (segue)</b>	<b>CMV</b>	<b>CVG</b>
Oneri accessori (contributi e C.P.)	1.940	1.960
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>61.525</b>	<b>61.498</b>
<b>Incaricato della Revisione Legale</b>	<b>CMV</b>	<b>CVG</b>
Compenso carica	22.160	40.576
Rimborsi spese	1.900	3.500
I.V.A.	5.293	9.148
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>29.353</b>	<b>53.224</b>

L'attività di Revisione Legale sul bilancio consolidato è affidata alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*.

#### **7.8. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Alla data di stesura del presente documento, l'emergenza sanitaria legata all'epidemia da "SARS-CoV-2" sembra essere in fase di superamento. Si sta infatti assistendo ad un progressivo allentamento delle restrizioni e dei presidi imposti per il suo contrasto. La massiva adesione alla campagna di vaccinazione e la diffusione di varianti del virus via via meno pericolose hanno fatto sì che l'inverno 2021-2022 sia trascorso senza l'adozione di ulteriori lockdown. Tale condizione consente dunque di guardare al futuro con fiducia.

Peraltro, e come ampiamente noto, alla fine del mese di febbraio 2022 si è aperto un serio fronte di rottura nei rapporti internazionali, legato all'operazione militare condotta dalla Russia in territorio ucraino ed alla reazione della comunità mondiale a tale atto.

Allo stato attuale, gli effetti per il Gruppo di tale nuova crisi non possono essere valutati; l'Organo amministrativo della Capogruppo e della controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* stanno monitorando con attenzione la situazione, in particolare con riferimento agli impatti sull'attività della Casa da Gioco, che ha evidenziato alcuni elementi di criticità in relazione ai costi delle materie prime e dell'energia.

Tuttavia, i risultati conseguiti nei primi mesi del 2022 dalla controllata evidenziano un volume di incassi migliorativo rispetto previsioni del budget; ciò induce il

management della controllata ad ottimismo per il prosieguo dell'esercizio.

Anche le attività di valorizzazione degli altri asset della Capogruppo stanno proseguendo secondo le previsioni e con immutate prospettive in ordine ai risultati che deriveranno dal loro completamento.

#### 7.9. INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017 - modificato dall'art. 35 del D.L. n. 34/2019 e dalla successiva legge di conversione L. n. 58 del 28 giugno 2019 - in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa del bilancio consolidato delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque ai vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, si attesta che la sola controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha beneficiato dei seguenti aiuti a sostegno dell'economia nell'emergenza epidemiologica da "Sars-CoV-2":

Ammontare	Provvedimento	Note
Euro 300.016	Art. 43 D.L. n. 73 del 25/05/2021	Esonero contributivo pari al doppio della contribuzione non versta per le ore di integrazione salariale fruita nel periodo gen-mar. 2021
Euro 46.774	Art. 32 D.L. n. 73 del 25/05/2021	Credito d'imposta per spese di sanificazione ed acquisto di dispositivi di protezione
Euro 251.158	Art. 78 c. 3 D.L. n. 104 del 14/08/2020	Esonero rata acconto IMU 2021

Inoltre, solo per ragioni di prudenza, si ritiene di precisare che la medesima controllata nel corso dell'esercizio 2021 ha intrattenuto i seguenti rapporti con i soggetti che seguono:

*dal lato attivo:*

Controparte	Ammontare	Note
Comune di Venezia	43.508.265 2.952.939	Convenzione per l'esercizio della Casa da Gioco: - compenso annuo forfetario ex. art. 20, comma 1; - compenso ex. art. 20, comma 4 (proventi e tessere ingresso)

*dal lato passivo:*

Controparte	Ammontare	Note
Confindustria Venezia	20.000	Quota associativa per l'anno 2021
Associazione Esercenti Pubblici Esercizi Venezia (A.E.P.E. Venezia)	240	Quota associativa per l'anno 2021

\* \* \* \* \*

Infine, e solo per ragioni di completezza, si precisa che:

- nel corso dell'esercizio 2021 *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.* ha fatto ricorso al Fondo di Integrazione Salariale (FIS). La società ha anticipato integralmente il trattamento al proprio personale. L'importo successivamente riconosciuto dall'INPS nel 2021 è stato pari ad Euro 3.452.679,49;
- CMV S.p.A. ha ottenuto il riconoscimento del credito d'imposta di cui all'art. 19 del D.L. 73/2021 derivante dalla trasformazione della quota di agevolazione fiscale per l'Aiuto alla Crescita Economica per l'anno 2021 (c.d. "super ACE"), per l'importo complessivo di 180.000 Euro.

\* \* \* \* \*

Per gli accadimenti di natura gestionale ed organizzativa si fa in questa sede rinvio ai contenuti della relazione sulla gestione consolidata.

Venezia, 13 aprile 2022

L'AMMINISTRATORE UNICO

---

Dott. Andrea Martin