



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.

APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001

MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

TRIENNIO 2026 – 2028

29.01.2026	<i>Pietro Sperotto</i>	<i>Riccardo Ventura</i>	<i>Riccardo Ventura</i>
			<i>Valentina Rossi</i>
			<i>Fabrizio Giri</i>

Data	Emesso a cura di R.P.C.T.	Verifica del Presidente del Consiglio di amministrazione	Approvazione del C. di A. del 29.01.2026

Sommario

Legenda, definizioni e abbreviazioni	7
Struttura del documento	10
1. La legge 6 novembre 2012 n. 190	11
2. Il Piano Nazionale Anticorruzione	13
2.1. Le linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici	14
2.2. Le misure integrative per la prevenzione della corruzione	15
3. Misure integrative per la prevenzione della corruzione adottate dalla Società	17
3.1. I principi	17
4. Il contesto esterno	18
4.1. Il contesto nazionale	19
4.2. Il contesto locale	20
5. Il contesto interno	23
5.1. La Società	23
5.2. Il Controllo da parte del Comune	27
5.3. L'organizzazione aziendale	34
5.4. La Governance	34
5.4.1. L'Assemblea	34
5.4.2. L'organo amministrativo	34
5.4.3. Il controllo amministrativo	35
5.4.4. Il controllo contabile	35
6. L'organigramma aziendale	35
6.1. Ruoli e responsabilità	37
6.1.1. Direttore Generale	37
6.1.2. Segreteria di Direzione	39
6.1.3. Sicurezza sul lavoro e qualità	40
6.1.4. Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione, cassa centrale, Conta e Reintegri	42
6.1.5. Security & intelligence, e Antiriciclaggio, Sala Regia, CIP, Centralino	46
6.1.6. Servizi Tecnici	47

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

6.1.6.1.	Mobility Manager	48
6.1.7.	Controllo Sistemi Slot.....	48
6.1.8.	Marketing, Comunicazione ed Eventi.....	49
6.1.9.	Acquisti: approvvigionamenti, contratti e appalti, controllo ditte terze	51
6.1.10.	Turnistica del Personale	52
6.1.11.	Sistemi Informativi	53
6.1.12.	Personale, Risorse Umane e Amministrazione del personale	53
6.1.13.	Legale.....	56
6.1.14.	Giochi.....	58
6.1.14.1.	Reparto Gioco tavoli	60
6.1.14.2.	Reparto Gioco slot Machines.....	61
6.1.14.3.	CRM, Ospitalità, Calendario Tornei di Giochi	62
6.1.14.3.1.	CRM	62
6.1.14.3.2.	Funzioni Ospitalità, Calendario Tornei di Gioco	62
6.1.14.4.	Reparto Manutenzioni tavoli e slot	63
6.1.14.5.	Tessere e Accoglienza, Casse amministrative e Cambi	64
6.1.14.6.	Gioco a Distanza (GAD).....	66
6.1.15.	Ristorazione	66
6.1.16.	Responsabile dei Sistemi di gestione Aziendale	67
6.1.17.	RSPP	68
6.1.18.	Ufficio Compliance (Trasparenza, Privacy e anticorruzione)	68
6.1.19.	Data Protection Officer (DPO)	70
7.	Sistema di deleghe e procure	70
8.	Collegamenti tra la struttura organizzativa ed enti ed organismi esterni	70
9.	Programmazione generale.....	71
9.1.	Mission aziendale.....	71
9.1.1.	Obiettivi assegnati alla Società dal PIAO dal Comune di Venezia:	73
9.2.	Destinatari delle misure di prevenzione della corruzione	73
10.	Soggetti coinvolti nella prevenzione della corruzione all'interno della società e relativi compiti e funzioni	74
10.1.	Organo amministrativo	76
10.2.	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (R.P.C.T.).....	76
10.3.	La Direzione Generale	78



10.4.	I dipendenti	79
10.5.	I collaboratori	79
11.	Procedure di raccordo e coordinamento tra i soggetti coinvolti nel processo di prevenzione della corruzione	79
12.	Metodologia per la mappatura e l'analisi dei rischi ai sensi del Modello e del Piano	80
12.1.	Parametri utilizzati	81
13.	Identificazione e progettazione delle misure di prevenzione	86
13.1.	Monitoraggio, verifica e controllo	87
13.1.1.	Audit interno	88
14.	Misure di prevenzione generali obbligatorie	89
14.1.	Trasparenza	89
14.2.	Codice di comportamento	90
14.3.	Rotazione del personale	90
14.4.	Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse	90
14.5.	Formazione su temi etici e della legalità	93
14.6.	Adozione di misure per la tutela del dipendente che segnala gli illeciti (cd. Whistleblower)	95
14.7.	Inconferibilità e incompatibilità	97
14.8.	Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantoufage – revolving doors)	99
15.	Misure di prevenzione generali trasversali	100
15.1.	Informatizzazione dei processi	100
16.	Principi generali di comportamento	102
17.	Protocolli generali di prevenzione	102
18.	I Rischi/Reato	104
19.	Individuazione delle ulteriori attività a maggior rischio di corruzione	105
19.1.	Contratti passivi (per l'affidamento di lavori, per l'acquisizione di forniture di beni e di servizi, per l'affidamento di incarichi di consulenza o collaborazione)	107
19.1.1.	Gestione procedure approvvigionamento di beni e servizi o lavori	107
19.1.2.	Individuazione dei fabbisogni e della procedura o dello strumento giuridico per l'affidamento di beni, servizi o lavori	108
19.1.3.	Definizione delle strategie di affidamento e approvazione dei relativi documenti	109
19.1.4.	Selezione, designazione e attività dei commissari	109
19.1.5.	Individuazione della migliore offerta e selezione del contraente	110



19.1.6. Gestione degli accessi alla documentazione di affidamento.....	112
19.1.7. Gestione e controllo delle dichiarazioni sostitutive di certificazione prodotte in fase di selezione e dagli aggiudicatari	112
19.1.8. Gestione dei controlli in materia di subappalto	113
19.1.9. Stipula di contratti.....	113
19.1.10. Decisioni su aspetti economici collegati ai contratti quali ad esempio l'applicazione di eventuali penali	114
19.1.11. Monitoraggio e Audit.....	115
19.2. Risorse Umane	115
19.2.1. Selezione e assunzione del personale.....	116
19.2.2. Individuazione di aziende terze per la selezione del personale	117
19.2.3. Progressione in carriera del personale	117
19.2.4. Ripartizione dei premi di risultato	118
19.2.5. Gestione del personale	119
19.2.6. Gestione dei beni strumentali e delle utilità aziendali	119
19.2.7. Gestione degli incarichi e delle consulenze	119
19.2.8. Monitoraggio e Audit.....	121
19.3. Bilancio e finanza.....	121
19.4. Area “produzione”	122
19.4.1. Descrizione e gestione dei processi dell'Area “Produzione”.....	122
19.4.2. Monitoraggio e Audit.....	123
20. Sezione Trasparenza	124
20.1. Introduzione	124
20.2. La disciplina applicabile a CDVG	124
20.3. La sezione “Società trasparente” del sito web istituzionale: attuazione degli adempimenti previsti dal D.lgs. n. 33/2013	126
20.4. Procedimento di attuazione della trasparenza.....	126
20.5. Responsabile della prevenzione della corruzione e Trasparenza.....	127
20.6. Misure per assicurare l'efficacia dell'istituto dell'accesso civico	128
20.7. Obiettivi strategici in materia di trasparenza	128
20.8. Iniziative di comunicazione della trasparenza	129
20.9. Attività di comunicazione interna	129
20.10. Attività di comunicazione esterna.....	130



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

21. Profili Sanzionatori 130

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Legenda, definizioni e abbreviazioni

- “ANAC”: Autorità Nazionale Anti Corruzione.
- “Attività sensibili”: Attività della Società nel cui ambito sussiste il rischio, anche potenziale, di commissione di condotte illecite di cui alla legge 190/12.
- “Casinò” o “CDIVG” O “Società”: Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- “CCNL” Contratto collettivo nazionale Pubblici Esercizi e Turismo applicato ai lavoratori assegnati al “Settore Ristorazione e al Gioco a Distanza”.
- “Codice Etico”: codice etico adottato da Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- “Consulenti”: coloro che agiscono in nome e/o per conto di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sulla base di un mandato o di altro rapporto di collaborazione.
- “Contratto Aziendale di Lavoro” o “CAL”: Contratto recante la disciplina del rapporto di lavoro del personale dipendente del settore Gioco di Casinò di Venezia Gioco S.p.A., sottoscritto il 10 dicembre 2019.
- “Delega”: quell’atto interno di attribuzione di funzioni e compiti, riflesso nel sistema di comunicazioni organizzative.
- “Destinatari”: Dipendenti, Consulenti, Partners, Società di Service, Organi Sociali ed eventuali altri collaboratori sotto qualsiasi forma di Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- “D.lgs. 231/2001” o “Decreto”: il Decreto legislativo n. 231 dell’8 giugno 2001 e successive modifiche e integrazioni.
- “D.lgs. 33/2013” o “Decreto Trasparenza”: il Decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 e successive modifiche e integrazioni.
- “Decreto WB” Dlgs. n. 24 del 10 marzo 2023 “Attuazione della Direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell’Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazione delle disposizioni normative nazionali”.
- “Incaricato di pubblico servizio”: colui che “a qualunque titolo presta un pubblico servizio”, intendendosi un’attività disciplinata nelle stesse forme della pubblica funzione, ma caratterizzata dalla mancanza di poteri tipici di questa (art. 358 c.p.).
- “L. 190/2012” o “Legge Anticorruzione”: la legge n. 190 del 6 novembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.
- “Linee Guida”: le Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs. 231/2001 approvate da Confindustria il 7 marzo 2002, aggiornate al giugno 2021.
- “Misure” o “Piano”: misure integrative di prevenzione della corruzione adottate dalla Società.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

- “Modelli” o “Modello”: i modelli o il modello di organizzazione e gestione previsti dal D.lgs. 231/2001.
- “Operazione Sensibile”: operazione o atto che si colloca nell’ambito dei Processi Sensibili e può avere natura commerciale, finanziaria, di lobby tecnico-politica o societaria (quanto a quest’ultima categoria esempi ne sono le riduzioni di capitale, le fusioni, le scissioni, le operazioni sulle azioni della società controllante, i conferimenti, le restituzioni ai soci, ecc.).
- “Organi Sociali”: Il Consiglio di amministrazione, il Collegio Sindacale e l’Assemblea dei soci di Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- “Organismo di Vigilanza” o “Odv”: organismo di cui all’art. 6 comma 1 lettera b) del D.lgs. 231/2001 preposto alla vigilanza sul funzionamento e sull’osservanza del Modello e alla cura del relativo aggiornamento.
- “P.A.” o “PA”: la Pubblica Amministrazione italiana e/o estera, inclusi i relativi funzionari ed i soggetti incaricati di pubblico servizio.
- “Piano Triennale” o “PTPC”: il piano triennale per la prevenzione della corruzione di cui alla legge n. 190 del 6 novembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.
- “Partners”: controparti contrattuali di Casinò di Venezia Gioco S.p.A., quali ad es. fornitori, agenti, partners commerciali, siano essi persone fisiche o persone giuridiche, con i quali la Società addivenga ad una qualunque forma di collaborazione contrattualmente regolata (es. acquisto e cessione di beni e servizi, Associazione Temporanea d’Impresa, *joint venture*, consorzi, ecc.), ove destinati a cooperare con l’azienda nell’ambito dei Processi Sensibili.
- “PNA”: Piano Nazionale Anticorruzione.
- “Processi Sensibili” o “processi sensibili”: attività di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. nel cui ambito ricorre il rischio di commissione dei Reati o di condotte illecite di cui alla legge 190/12.
- “Procura”: il negozio giuridico unilaterale con cui la società attribuisce dei poteri di rappresentanza nei confronti dei terzi.
- “Pubblico Ufficiale”: colui che esercita una pubblica funzione legislativa, giudiziaria o amministrativa (art. 357 c.p.).
- “Reato” o “Reati”: il singolo reato o i reati ai quali si applica la disciplina prevista dal D.lgs. 231/2001 e successive modifiche e integrazioni.
- “Regole e Principi Generali”: le regole ed i principi generali di cui al presente Modello.
- “Responsabile prevenzione corruzione e trasparenza” o “R.P.C.T.”: il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza di cui alla legge n. 190 del 6 novembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.
- “Società di Service”: Società terze che svolgono attività di servizio in favore di Casinò di Venezia Gioco S.p.A.



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

- “Socio” o “Socio Unico”: il Comune di Venezia.
- “Soggetti Apicali”: persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione della società o di una sua unità dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché persone che esercitano, anche di fatto, la gestione o il controllo della società.
- “Soggetti subordinati”: persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei Soggetti Apicali.
- “Vertice della Società”: Organo Amministrativo.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Struttura del documento

Il presente documento comprende una disamina della disciplina contenuta nella legge 190/2012 e nei relativi decreti attuativi e costituisce le linee guida che descrivono il processo di adozione delle Misure da parte della Società, i reati rilevanti per la Società, i destinatari delle Misure, il sistema sanzionatorio a presidio delle violazioni, gli obblighi di comunicazione e di formazione del personale, le attività sensibili per la Società ai sensi della Legge, cioè a rischio di illecito, i principi generali di comportamento, gli elementi di prevenzione a presidio delle suddette attività e le misure di controllo essenziali deputate alla prevenzione o alla mitigazione degli illeciti.

Oltre a quanto di seguito espressamente stabilito, sono inoltre parte integrante del presente documento:

- Il documento di mappatura “Allegato A” del presente piano, ove è rappresentato l’elenco dei processi con la relativa ponderazione di rischio;¹
- I documenti di mappatura dei rischi (“Rapporto di *risk assessment e gap analysis*” e “Schema di rivalutazione dei rischi delle attività sensibili”) finalizzati all’individuazione delle attività sensibili ai sensi del D.lgs. 231/01;
- Il Codice etico che definisce i principi e le norme di comportamento aziendale;
- Tutte le disposizioni, i provvedimenti interni, gli atti e le procedure operative aziendali che di questo documento costituiscono attuazione (es. poteri, organigrammi, *job description*, ordini di servizio, statuto). Tali atti e documenti sono reperibili secondo le modalità previste per la loro diffusione all’interno della Società.
- Il Modello della Società.

¹ In revisione 20.1.2026.



1. La legge 6 novembre 2012 n. 190

Il 28 novembre 2012, con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale, è entrata in vigore la legge 190/2012 recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”. Con questa legge il Parlamento italiano iniziava a dare concretezza a quell’impegno internazionale che si era assunto con l’approvazione della legge 116/2009 con la quale l’Italia ratificava l’UNCAC, la Convenzione ONU del 2003 contro la corruzione.

Dal punto di vista meramente tecnico la legge si compone di due soli articoli. Le previsioni normative sono contenute nel primo articolo, a sua volta suddiviso in 83 commi. Il secondo articolo, invece, contiene la cd clausola di invarianza a mente della quale la legge non deve comportare oneri aggiuntivi per le finanze pubbliche.

La legge 190/2012 affronta il tema della corruzione da diversi punti di vista ed in un’ottica innovativa. Accanto al tradizionale approccio penalistico, direttamente connesso alla repressione delle condotte riconducibili a fenomeni corruttivi, per la prima volta, infatti, si promuove positivamente un concetto di etica pubblica che mira a contrastare i fenomeni corruttivi attraverso la prevenzione, la trasparenza dell’attività amministrativa e la formazione del personale.

Se, come precedentemente accennato, la maggior parte delle ipotesi di corruzione dipende dall’incompetenza, piuttosto che dal perseguitamento di un reale disegno criminoso, allora, per contenere tale fenomeno, il legislatore ha dovuto estendere la nozione di corruzione ben oltre la lettera del Codice penale. La corruzione amministrativa comprende infatti una eterogenea gamma di comportamenti che, in alcuni casi, non soltanto non sono penalmente rilevanti ma, addirittura non costituiscono neppure fonte di responsabilità amministrativa o di altro tipo, e, tuttavia, sono visti con sfavore dall’ordinamento giuridico e pertanto vanno disincentivati: si pensi al nepotismo, al conflitto di interessi, all’assenteismo ma anche all’ineffitudine o all’incapacità di svolgere e perseguire l’interesse pubblico. La corruzione, pertanto, comprende tutte le situazioni in cui, nel corso dell’attività amministrativa, si riscontri l’abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati nonché tutte le circostanze in cui, a prescindere dalla rilevanza penale,



venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite, ovvero l'inquinamento dell'azione amministrativa *ab externo*, sia che tale azione si concretizzi sia nel caso in cui rimanga a livello di tentativo.

Conseguentemente la legge 190 si muove in una triplice direzione:

- Nel rispetto degli obblighi derivanti dalla Convenzione di Merida, individua nella Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche (ora A.N.A.C.) l'Autorità nazionale anticorruzione, ruolo che precedentemente era ricoperto dal Dipartimento della funzione pubblica. La funzione assegnata all'A.N.A.C. è quella di collaborare con i paritetici organismi stranieri, con le organizzazioni regionali ed internazionali competenti analizzando le cause ed i fattori della corruzione ed individuando gli interventi che ne possono favorire la prevenzione ed il contrasto. L'art. 1, comma 2, della legge 190 assegna alla Civit – Anac un'ampia serie di funzioni e competenze tra cui l'approvazione del Piano Nazionale Anticorruzione predisposto dal dipartimento della Funzione Pubblica, esprimere pareri facoltativi, esercitare la vigilanza e il controllo sull'effettiva applicazione e sull'efficacia delle misure adottate dalle pubbliche amministrazioni in materia di anticorruzione e sul rispetto delle regole sulla trasparenza dell'attività amministrativa, riferendo altresì annualmente al Parlamento. Per l'esercizio delle sue funzioni, l'Autorità dispone di poteri ispettivi e ordina l'adozione di atti o provvedimenti richiesti dai piani di prevenzione della corruzione o dalle regole sulla trasparenza dell'attività amministrativa, ovvero la rimozione di comportamenti o atti contrastanti con i piani e le regole sulla trasparenza.

Accanto alla Civit – Anac opera il Dipartimento della funzione pubblica che coordina l'attuazione delle strategie di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità elaborate a livello nazionale e internazionale e promuove norme e metodologie comuni coerenti con gli indirizzi, i programmi ed i progetti internazionali. È inoltre compito del D.P.F. predisporre il Piano Nazionale anticorruzione, nonché definire i modelli standard delle

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

informazioni e dei dati necessari al conseguimento degli obiettivi previsti dalla legge che ne consentano una gestione ed analisi informatizzata.

- In secondo luogo, la legge 190/2012 interviene su vari profili organizzativi delle pubbliche amministrazioni stabilendo la presenza obbligatoria del Responsabile della prevenzione della corruzione, il principio della rotazione degli incarichi dirigenziali e l'obbligo di formazione del personale ad invarianza degli oneri per la finanza pubblica. La norma ha poi espressamente delegato il governo ad adottare specifiche misure volte alla trasparenza dell'attività amministrativa, a modificare la disciplina vigente in materia di attribuzione di incarichi dirigenziali e di incarichi di responsabilità amministrativa di vertice nelle Pubbliche Amministrazioni nonché a modificare la disciplina vigente in materia di incompatibilità tra detti incarichi e lo svolgimento di incarichi pubblici elettori o la titolarità di interessi privati che possano porsi in conflitto con l'esercizio imparziale delle funzioni pubbliche affidate. Queste deleghe sono state puntualmente esercitate dal Governo che, con il decreto legislativo 33/2013, ha riordinato la disciplina della trasparenza e della pubblicità, mentre con il decreto legislativo 39/2013 ha modificato le disposizioni in materia di inconfieribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico.
- Infine, individua alcuni obblighi di pianificazione dell'azione amministrativa stabilendo, in primo luogo, l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di approvare il Piano triennale anticorruzione ovvero il documento che stabilisce le strategie di prevenzione e di contrasto alla corruzione e all'illegalità nella pubblica amministrazione.

L'introduzione del sistema anticorruzione ha principalmente l'obiettivo di ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione all'interno della Pubblica Amministrazione, aumentando la capacità di scoprire eventuali casi di corruzione e educando amministratori e dipendenti pubblici.

2. Il Piano Nazionale Anticorruzione

Il Piano Nazionale Anticorruzione assicura l'attuazione coordinata delle tecniche di prevenzione della corruzione nella Pubblica Amministrazione. Il PNA, quale strumento dinamico, dovrebbe poter

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

garantire che le strategie utilizzate possano svilupparsi e modificarsi in relazione ai suggerimenti delle amministrazioni, in modo da individuare strumenti di prevenzione sempre più incisivi.

I destinatari degli indirizzi contenuti nel PNA sono tutte le Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, le Regioni, gli Enti del S.S.N., gli Enti locali e gli enti ad essi collegati, fermo restando quanto previsto dall'intesa raggiunta in sede di Conferenza unificata il 24 luglio 2013 ai sensi dell'art. 1, commi 60 e 61 della legge 190/12.

Il PNA si rivolge anche agli enti di diritto privato in controllo pubblico, alle società partecipate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 c.c. per le parti in cui tali soggetti sono espressamente indicati come destinatari.

Dal 2013 sono stati adottati diversi PNA e Aggiornamenti, pubblicati sul portale ANAC (<https://www.anticorruzione.it/consulta-i-documenti?q=&argument=119065&type=119180&recipients=119117&sort=ddm> Dataclu0 String sortable-) cui si rimanda.

2.1. Le linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici

Con determinazione 1134 del 8 novembre 2017, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 284 del 5 dicembre 2017, ANAC ha approvato le nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici.

In tema di trasparenza, il nuovo art. 2-bis, comma 2, del D.lgs. 33/2013, come introdotto dal D.lgs. 97/2016, dispone che la medesima disciplina dettata per le pubbliche amministrazioni si applica, "in quanto compatibile" anche alle società in controllo pubblico come definite dal D.lgs. 175/2016.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Con riferimento alle misure di prevenzione della corruzione diverse dalla trasparenza, l'art. 41 del D.lgs. 97/2016, aggiungendo il comma 2-bis all'articolo 1 della legge 190/2012, prevede che tanto le pubbliche amministrazioni quanto gli altri soggetti di cui all'art. 2-bis, comma 2, del D.lgs. 33/2013, siano destinatari delle indicazioni contenute nel PNA secondo un regime differenziato. In particolare, le società in controllo pubblico sono tenute a adottare misure integrative a quelle adottate ai sensi del D.lgs. 231/01.

Tali misure integrative, elaborate dal R.P.C.T. in stretto coordinamento con l'OdV, devono essere ricondotte in un documento unitario che tenga luogo del PTPC anche ai fini dell'aggiornamento annuale e della vigilanza ANAC.

2.2. Le misure integrative per la prevenzione della corruzione

Nel Piano, contenente le Misure integrative al Modello 231 per la prevenzione della corruzione, devono essere individuate le aree a maggior rischio di corruzione valutate in relazione al contesto, all'attività e alle funzioni dell'ente privato in controllo pubblico.

Il Piano, sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento della Funzione Pubblica deve quindi contenere:

- L'individuazione delle aree a maggior rischio di corruzione, incluse quelle previste nell'articolo 1, comma 16, della legge 190 del 2012, valutate in relazione al contesto, all'attività e alle funzioni dell'ente;
- Le procedure per l'attuazione delle decisioni dell'ente in relazione al rischio di fenomeni corruttivi;
- Le forme di gestione delle risorse umane e finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;
- La previsione della programmazione della formazione, con particolare attenzione alle aree a maggior rischio di corruzione;

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: center;">29.01.2026</p>
---	---	--

- La previsione dell'adozione di un Codice di comportamento per i dipendenti ed i collaboratori che includa la regolazione dei casi di conflitto di interesse per l'ambito delle funzioni ed attività amministrative;
- Le procedure per l'aggiornamento del Piano;
- La previsione di obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Piano ed un sistema che consenta il monitoraggio sull'implementazione del Piano da parte dell'Amministrazione vigilante;
- Un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Piano.

Il presente documento, nell'osservanza delle indicazioni offerte dal Comune di Venezia,² è stato elaborato in coerenza alle previsioni dell'allegato 1 del PNA 2019 (“Indicazioni metodologiche per la gestione dei rischi corruttivi”) per le parti applicabili agli enti di diritto privato in controllo pubblico, tenendo conto dei contenuti del documento “Orientamenti per la pianificazione anticorruzione e trasparenza”, approvato da ANAC in data 2 febbraio 2022 e delle Indicazioni di ANAC per la definizione della sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO - 23 luglio 2025

<https://www.anticorruzione.it/-/indicazioni.definizione.rischi.corrottivi.trasparenza.piao-23.07.2025> .

Tiene inoltre conto delle previsioni contenute nei successivi aggiornamenti, da ultimo nel Piano Nazionale Anticorruzione 2025, in fase di approvazione.

² Vedi PIAO 2026-2028 del Comune di Venezia approvato con Deliberazione n. 281 del 30 dicembre 2025 della Giunta comunale e pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'Ente <https://www.comune.venezia.it/it/content/piano-performance> .

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

3. Misure integrative per la prevenzione della corruzione adottate dalla Società

3.1. I principi

La Società muovendo dalle analisi ampie condotte ai fini dell'adozione del Modello (sintetizzate nei documenti “Rapporto di *risk assessment* e *gap analysis*” e “Schema di rivalutazione dei rischi delle attività sensibili” che ne costituiscono allegati) ha proceduto ad un’analisi preliminare del proprio contesto aziendale e successivamente ad una analisi delle aree di attività che presentano profili potenziali di rischio in relazione alla commissione dei reati e degli illeciti previsti dal sistema anticorruzione ai fini dell’implementazione di Misure integrative di quelle già definite, secondo le specificità della Legge Anticorruzione.

In particolar modo, sono stati complessivamente analizzati: la storia della società, il contesto societario, il mercato di appartenenza, l’organigramma aziendale, il sistema di *governance*, il sistema delle procure e delle deleghe, i rapporti giuridici esistenti con soggetti terzi, i contratti di *service*, la realtà operativa aziendale, le prassi e le procedure formalizzate e diffuse all’interno della Società per lo svolgimento delle operazioni.

Ai fini della predisposizione del presente documento, la Società ha proceduto dunque:

- All’individuazione delle attività sensibili, ovvero le aree in cui è possibile che siano commessi reati o illeciti ai sensi della legge 190/12;
- All’autovalutazione dei rischi (cd. *control and risk assessment*) di commissione di reato e del sistema di controllo interno idoneo ad intercettare comportamenti illeciti;
- All’identificazione di adeguati presidi di controllo, necessari per la prevenzione degli illeciti di cui alla legge 190/12 o per la mitigazione del rischio di commissione, già esistenti o da implementare.

L’approccio, tipico dei modelli di organizzazione e gestione ex D.lgs. 231/01, risulta pertanto coerente con la gestione del rischio proposta dal PNA.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Il documento contenente le misure integrative per la prevenzione della corruzione si differenzia dal Codice Etico in quanto deve contenere non solo dichiarazioni di principio, bensì l'individuazione delle aree di rischio, la definizione dei relativi presidi, preventivi e successivi, e dei requisiti che permettono alla Società di assumere decisioni e di svolgere la propria attività secondo un sistema definito, tracciabile e documentato. In tale ottica il Codice Etico si pone quale sunto dei principi rilevanti per la prevenzione dei reati e delle condotte illecite di cui al sistema anticorruzione, tale da costituire un elemento essenziale del sistema di controllo preventivo, ma che necessita poi di una serie di ulteriori interventi volti a garantire il rispetto dei relativi contenuti.

4. Il contesto esterno

I Piani Nazionali Anticorruzione indicano, quale fase indispensabile del processo della gestione del rischio, quella relativa all'analisi del contesto esterno, attraverso la quale ottenere le informazioni necessarie a comprendere come il rischio corruttivo possa verificarsi all'interno della Società per via della specificità dell'ambiente in cui essa opera, con riferimento, ad esempio, a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio. A tal fine, sono da considerare sia i fattori legati al territorio di riferimento, sia le relazioni e le possibili influenze esistenti con i portatori e i rappresentanti di interessi esterni, poiché gli studi sulla criminalità organizzata hanno da tempo evidenziato come la corruzione sia proprio uno dei tradizionali strumenti di azione delle organizzazioni criminali.

Ai fini di un approfondito esame del contesto esterno, ANAC evidenzia la possibilità di reperire una molteplicità di dati relativi al contesto culturale, sociale ed economico attraverso la consultazione di banche dati o di studi di diversi soggetti e istituzioni (ISTAT, Università e Centri di ricerca, ecc.). Particolare importanza rivestono i dati giudiziari relativi al tasso di criminalità generale del territorio di riferimento (ad esempio, omicidi, furti nelle abitazioni, scippi e borseggi), alla presenza della criminalità organizzata e/o di fenomeni di infiltrazioni di stampo mafioso nelle istituzioni, nonché più specificamente ai reati contro la Pubblica Amministrazione (corruzione, concussione, peculato ecc.) reperibili attraverso diverse banche dati (ISTAT, Ministero di Giustizia, Corte dei conti o Corte

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

Suprema di Cassazione). Può essere molto utile inoltre condurre apposite indagini relative agli *stakeholder* di riferimento attraverso questionari *online* o altre metodologie idonee (es. *focus group*, interviste ecc.).

4.1. Il contesto nazionale

L’Indice di Percezione della Corruzione (CPI) 2024 pubblicato da Transparency International assegna all’Italia il punteggio di 54 e colloca il Paese al 52° posto nella classifica globale ed al 19° posto tra i 27 Paesi membri dell’Unione Europea.

Nell’ambito di una tendenza alla crescita, con +14 punti dal 2012, il CPI 2024 segna il primo calo dell’Italia (-2) in funzione di recenti riforme e di alcune questioni irrisolte che stanno indebolendo i progressi nel contrasto alla corruzione.

Tra i fattori che ancora incidono negativamente sulla capacità del sistema di prevenzione della corruzione nel settore pubblico sono indicati: la mancanza di una regolamentazione in tema di conflitto di interessi nei rapporti tra pubblico e privato, l’assenza di una disciplina in materia di lobbying e il perdurare del rinvio all’implementazione del registro dei titolari effettivi che potrebbe limitare l’efficacia delle misure antiriciclaggio.

Il CPI 2024 fotografa nel complesso un’Europa occidentale in cui, pur rimanendo la regione con il punteggio più alto (64), gli sforzi per combattere la corruzione sono fermi o in diminuzione. Le maggiori economie della regione (Francia e Germania) registrano un calo e persino quelle tradizionalmente più forti (Norvegia e Svezia) ottengono i loro punteggi più bassi. Questo stallo compromette ad avviso di Transparency la capacità di affrontare le sfide più urgenti: la crisi climatica, la questione dello Stato di diritto e l’efficienza dei servizi pubblici.

L’Indice di Percezione della Corruzione 2025 di Transparency International non è al momento noto e verrà presentato il 10 febbraio 2026.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

4.2. Il contesto locale

La città di Venezia, una tra le principali città italiane, è capoluogo della Regione del Veneto, con una popolazione al 30/11/2025, di 251.442 abitanti di cui 73.264 residenti nel centro storico insulare e isole (compreso Lido e Pellestrina) e 178.178 in terraferma.

Venezia presenta delle caratteristiche e delle specificità uniche soggetta a norme particolari in materia urbanistica, ambientale, di trasporto, traffico acqueo e portualità. Il Centro Storico di Venezia pur avendo un numero limitato di abitanti ha per molti aspetti le caratteristiche tipiche delle grandi metropoli del mondo ospitando eventi culturali di rilevanza internazionale oltre che numerosi vertici di natura politica ed economica.

Venezia è inoltre una delle principali mete turistiche del mondo. La terraferma veneziana ha invece tutte le caratteristiche connesse ad una grande città italiana. Il contesto esterno va collegato alla specificità della città in cui opera la Società.

Il Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) del Comune di Venezia,³ nell'ambito delle analisi del contesto esterno rileva:

- Quanto ai dati socio-economici (a livello Regionale), che nell'Area euro l'attività economica nel secondo trimestre segna un deciso rallentamento su base congiunturale, ciò che vale anche per il Veneto.
- Quanto all'inflazione, che nel 2025 in Veneto torna leggermente ad aumentare, oscillando su tassi vicini ai due punti percentuali. Dopo un nuovo rialzo al 2% a luglio, ad agosto 2025 si assesta all'1,8%, principalmente per effetto della flessione dei prezzi dei beni energetici.
- Quanto alle imprese, che nel secondo trimestre del 2025 si registra una leggera riduzione del numero di imprese attive presenti in Veneto: nel periodo aprile-giugno 2025 si registra un calo pari al -0,6% rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente. Invece, l'andamento congiunturale della base imprenditoriale regionale torna a registrare un risultato positivo (+0,4% rispetto al trimestre precedente). La riduzione di imprese attive con sede

³ Vedi PIAO 2026-2028 del Comune di Venezia approvato con Deliberazione n. 281 del 30 dicembre 2025 della Giunta comunale e pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'Ente <https://www.comune.venezia.it/it/content/piano-performance>.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

in Veneto riguarda tutti i macrosettori economici a eccezione del comparto dei servizi che presenta un bilancio stabile.

- Quanto all'interscambio commerciale, che i dati provvisori relativi al primo semestre del 2025 evidenziano una contrazione delle vendite commerciali verso l'estero realizzate dalle imprese presenti in Veneto: l'export veneto registra un calo dell'1,3%, pari a una contrazione di 544 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2024. Le tensioni geopolitiche che stanno caratterizzando i nuovi scenari internazionali sembrano aver provocato in Veneto un impatto negativo maggiore rispetto ad altri territori (+2,1% il dato medio nazionale). Quanto ai mercati di destinazione, si segnala il calo del fatturato estero nei primi due mercati di riferimento (-1,1% in Germania, pari a -61 milioni di euro rispetto ai primi 6 mesi del 2024, -2,6% verso la Francia). Anche le vendite verso gli USA registrano una sensibile contrazione in valore (-5,5%), mentre crescono le esportazioni degli operatori veneti verso Spagna (+4,0%), Polonia (+7,2%), Emirati Arabi Uniti (+29,6%) e Messico (+12,6%).
- Quanto al turismo, che nei primi sette mesi del 2025 si rilevano dati leggermente inferiori allo stesso periodo del 2024 (arrivi -0,9%, presenze -1,7%), ma superiori allo stesso periodo del 2019 pre-pandemico (arrivi +8,3%, presenze +2,7%).

Rispetto al 2023, le strutture alberghiere mostrano stabilità, mentre il comparto extralberghiero vede ulteriori incrementi (+3,8% delle presenze).

Nel complesso, i turisti italiani diminuiscono (arrivi -1,5%, presenze -1,8%), mentre gli stranieri sono in forte crescita (rispettivamente +5,9 e +4%).

Ciò è legato soprattutto all'ulteriore incremento di tedeschi (arrivi +2,3%, presenze +2%), ma stati così numerosi, e al progressivo ritorno dei cinesi, nonostante siano ancora solo la metà rispetto al periodo pre-pandemico.

- Quanto al mercato del lavoro, che il 2025 si apre in Veneto con alti livelli di occupazione e bassi di disoccupazione. Rispetto, però, allo stesso periodo dell'anno scorso, nel II trimestre del 2025 l'occupazione diminuisce di poco (-0,3%) e coloro che cercano lavoro aumentano (+14,4%).

Altro documento richiamato nel PIAO e utile per evidenziare come le caratteristiche dell'ambiente in cui opera l'Ente possano favorire fenomeni corruttivi, è la Relazione semestrale della DIA (Direzione Investigativa Antimafia) al Parlamento relativa al 2024 (pubblicata il 27/05/2025). Al riguardo nel PIAO si evidenzia come

- il Veneto, pur caratterizzato da una struttura economica solida, un tessuto imprenditoriale dinamico e una forte vocazione turistica, presenti al contempo profili di vulnerabilità rispetto ai fenomeni di infiltrazione criminale, in

ragione dell'elevata circolazione di capitali, della presenza di grandi flussi turistici e dell'attrattività del territorio per investimenti, anche nel comparto immobiliare e dei servizi.

- La persistente attenzione di organizzazioni mafiose tradizionali (con riferimento, tra le altre, a 'ndrangheta, camorra e gruppi storicamente collegati alla c.d. mala del Brenta) verso segmenti dell'economia veneta, con episodi giudiziari che hanno portato al riconoscimento, in sede processuale, dell'operatività di consorzierie di tipo mafioso nelle province di Padova e Venezia. Accanto a tali presenze, si segnala l'azione di sodalizi stranieri, autonomi rispetto alle mafie italiane, attivi soprattutto nel traffico di stupefacenti, nello sfruttamento di attività illecite e, in taluni casi, coinvolti in complesse operazioni di natura economico-finanziaria.
- Con specifico riguardo alla provincia di Venezia, gli esiti di procedimenti penali e di misure di prevenzione patrimoniale confermano come l'area metropolitana e il relativo hinterland costituiscano un contesto di interesse per gruppi criminali intenzionati a reimpiegare capitali di provenienza illecita, anche attraverso l'ingresso in attività economiche apparentemente "pulite", incluse quelle connesse al turismo, ai servizi e alle forniture. L'attività dei Gruppi Interforze coordinati dalla Prefettura ha portato all'adozione di interdittive antimafia nei confronti di imprese operanti in settori sensibili, mettendo in luce il rischio di contaminazione di filiere economiche solo in apparenza estranee a contesti mafiosi e, talvolta, la possibile convergenza di interessi tra diverse consorzierie criminali.
- Nel periodo più recente sono emersi, inoltre, episodi di illecita percezione di fondi pubblici, in particolare di matrice europea o collegati al PNRR, riconducibili a circuiti crimino-affaristici composti da imprenditori e funzionari infedeli, non necessariamente legati alle organizzazioni mafiose tradizionali. Tali vicende, caratterizzate da condotte sofisticate (fraudolente, finanziarie e fiscali), confermano come il rischio corruttivo non si manifesti soltanto nelle forme classiche di scambio illecito tra pubblico e privato, ma anche attraverso schemi complessi di truffa, riciclaggio, autoriciclaggio e utilizzo distorto di strumenti agevolativi, talvolta accompagnati da rapide modifiche degli assetti societari e da operazioni anomale su crediti d'imposta.
- Completano il quadro, sul territorio veneziano, la presenza di strutturate reti criminali straniere nel settore degli stupefacenti e la capacità di alcuni gruppi di sfruttare la dimensione transnazionale dei traffici, aspetti che, pur incidendo principalmente sul versante della sicurezza pubblica, concorrono a definire un contesto ambientale nel quale la disponibilità di capitali illeciti può tradursi, anche indirettamente, in tentativi di ingresso nell'economia legale e nei circuiti degli appalti o dei servizi.
- In sintesi, **il territorio in cui opera il Comune di Venezia è caratterizzato da un'elevata complessità economica e sociale, da una forte attrattività per investimenti e flussi turistici, nonché dalla presenza, accertata o potenziale, di diversi attori criminali interessati al reimpiego di capitali e alla penetrazione nel tessuto produttivo.** Tale quadro rafforza l'esigenza di mantenere un elevato livello di attenzione, soprattutto nei settori a maggior

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
--	---	--------------------------

circolazione di risorse pubbliche, nelle procedure di affidamento e, in particolare, nella fase di esecuzione dei contratti, valorizzando i presidi anticorruzione, i controlli preventivi e le sinergie con le autorità competenti.

(<https://www.comune.venezia.it/it/content/piano-triennale-la-prevenzione-corruzione-e-trasparenza-1>).

5. Il contesto interno

Durante l'estate del 2024, il Comune di Venezia è stato interessato da un'indagine per fatti corruttivi condotta dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Venezia, che ha coinvolto singoli soggetti titolari di incarichi politici o amministrativi all'interno dell'Ente.

A seguito della notizia dell'indagine, il R.P.C.T. del Comune di Venezia ha avviato un'attività di verifica straordinaria volta a monitorare in modo capillare l'attuazione di specifiche misure anticorruzione già previste nei Piani triennali con particolare riferimento alle procedure ad evidenza pubblica e alle procedure urbanistiche coinvolte nella predetta indagine.

Altresì CdVG, alla luce del coinvolgimento del proprio Direttore Generale nell'ambito delle indagini, ha operato verifiche interne, condotte dal R.P.C.T. e dall'OdV che sono stati supportati da un advisor legale esterno.

All'esito di dette verifiche è emerso per CdVG il sostanziale rispetto delle misure e dei protocolli *pro tempore* vigenti e non sono stati rilevati profili di inadeguatezza del sistema normativo interno, nel frattempo peraltro anche modificato. Le successive evoluzioni della vicenda giudiziaria non hanno allo stato modificato tale valutazione.

5.1. La Società

L'esercizio della Casa da Gioco spetta per legge al Comune di Venezia a ciò autorizzato in base a specifiche normative del Ministero dell'Interno.⁴

⁴ Come da R.D.L. 16 luglio 1936 n. 1404, convertito nella Legge 14 gennaio 1937, n. 62; Decreto Ministeriale del Ministro dell'Interno Buffarini, 30.07.1936 XIV.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

Inizialmente solo la sede del Lido era autorizzata all'esercizio del gioco di azzardo,⁵ successivamente, dopo apposito Decreto del Ministero degli Interni, anche la sede di Ca' Vendramin Calergi.⁶

Il Comune di Venezia negli anni ha avuto la gestione diretta della Casa da Gioco, ovvero l'ha delegata a società private come la Società Anonima Veneziana Imprese Artistiche Turistiche (SAVIAT) o la società per Sviluppo Turistico Italiano Lazzi Express" (S.T.I.L.E.). In questi casi Il Comune ha stipulato con queste società la convenzione per la concessione dell'esercizio dei giochi d'azzardo.

Nel 1995, il Comune di Venezia decise di costituire la Società per azioni Casinò Municipale di Venezia S.p.A.⁷, il cui oggetto sociale era "l'esercizio della Casa da Gioco di Venezia, nonché la realizzazione di iniziative culturali, turistiche promozionali, ricreative e ricettive direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco" presso la sede del centro storico, Ca' Vendramin Calergi, e, fino all'anno 1999, e limitatamente al periodo estivo, anche presso il Palazzo del Casinò del Lido di Venezia.

La gestione della Casinò Municipale di Venezia S.p.A. è stata svolta nelle modalità indicate nella convenzione stipulata con il Comune di Venezia.

Nell'anno 1999, il Casinò di Venezia decise di chiudere la sede del Lido e di rispondere alle esigenze della clientela, inaugurando una nuova struttura a Ca' Noghera, vicino all'aeroporto, dove è stato dato ampio spazio ai nuovi giochi elettronici ed americani, in una dimensione moderna ed informale.

Per meglio perseguire le proprie finalità, il Casinò di Venezia ha inoltre acquisito, nel corso degli anni, una serie di partecipazioni societarie e costituito alcune società di servizi.

Il Comune di Venezia⁸ ha approvato la riorganizzazione del Gruppo Casinò Municipale di Venezia S.p.a. con scissione del ramo d'azienda Gioco in una nuova Società denominata "Casino di Venezia

⁵ Decreto Ministeriale del Ministro dell'Interno Buffarini, 31.05.1937 XV.

⁶ Decreto Ministeriale del Ministro dell'Interno Tambroni, 27.12.1957.

⁷ Con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 22/55369 del 6/7 febbraio 1995 e n. 98/69680 del 26 giugno 1995.

⁸ Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 23/04/2012

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

Gioco S.p.A.", società interamente di proprietà dalla società CMV S.p.A. che è società a sua volta controllata al 100% dal Comune di Venezia;

Il 1° ottobre 2012, per rispondere al nuovo indirizzo strategico, l'assemblea ordinaria e straordinaria del Casinò Municipale di Venezia S.p.A. ha dunque deliberato:

- La modifica della sua ragione sociale, che è diventata "CMV S.p.A." e dell'oggetto societario, in quanto la società si occupa della promozione e dello sviluppo di attività immobiliari e della assunzione e cessione di partecipazioni di società del Gruppo Casinò. Il capitale azionario è restato di proprietà del Comune di Venezia;
- La costituzione di una nuova società: la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (CDIVG S.p.A.) che si occupa dell'esercizio della Casa da Gioco, le cui azioni e gli immobili in cui viene svolta l'attività sono di proprietà della CMV;
- La cessione alla CDIVG delle partecipazioni nella società Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., società che cura i servizi di ristorazione nelle due sedi della Casa da Gioco di Venezia e a cui è stato trasferito il ramo d'azienda del Gioco Online.

Il Comune di Venezia ha stipulato con C.M.V. S.p.A. una nuova Convenzione per la definizione dei rapporti con il Comune.⁹ La Convenzione è oggetto di successivi Atti integrativi stipulati invece in continuità con Casinò di Venezia Gioco S.p.A. nel 2012, 2015, 2016, 2017, 2020, 2023.¹⁰

Il 6 novembre 2019, come da obiettivo assegnato dal Comune di Venezia, è stato perfezionato l'atto di fusione mediante incorporazione della Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. nella Casinò di Venezia Gioco S.p.A. in conformità alle delibere assunte dalle rispettive assemblee in data 30 luglio 2019.

⁹ Delibera Consiglio Comunale n. 34 del 23 aprile 2012 – Convenzione n. 16538 del 26 giugno 2012 "Convenzione per la definizione dei rapporti tra Comune di Venezia e la "CMV S.P.A.

¹⁰ Atto integrativo Convenzione rep 16743 del 18 dicembre 2012, Atto integrativo Convenzione rep. 18219 del 14 maggio 2015, Atto integrativo Convenzione rep. 18647 del 29 gennaio 2016, Atto integrativo Convenzione rep. 19294 del 3 luglio 2017; Atto integrativo Convenzione rep. 20951 del 14 gennaio 2020; Atto integrativo Convenzione rep. 21357 del 24 agosto 2020; Atto integrativo Convenzione rep. 24545 del 6 novembre 2023.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Per effetto della suddetta fusione dal 16 novembre 2019 Casinò di Venezia Gioco S.p.A. esercita direttamente anche l'attività di somministrazione di alimenti e bevande, sia internamente ai locali del Casinò, sia all'esterno, in regime di appalto presso sedi secondarie e Unità locali, al momento:

- caffetteria presso i Bar di Palazzo Ducale, Museo Correr, Ca' Pesaro, Ca' Rezzonico e distribuzione bar;
- piccola ristorazione presso il Compendio Arsenale presso Tesa 105;
- Bar VEZ Caffè presso la Biblioteca Civica VEZ di Venezia Mestre;
- Caffè Letterario (Ex Emeroteca) di Venezia Mestre.

Con atto del 2016,¹¹ la sede di Venezia era stata oggetto di cessione da CMV a CDVG.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A. detiene il 5% del capitale sociale di Venis S.p.A.

Il 31 ottobre 2023 è stato stipulato l'atto di fusione mediante incorporazione della società CMV S.p.A. nella società Casinò di Venezia Gioco S.p.A. Gli effetti giuridici della fusione si sono prodotti il successivo 10 novembre 2023, data in cui è avvenuta l'iscrizione dell'atto di fusione nel Registro delle Imprese di Venezia Rovigo. Da tale ultima data:

- l'incorporata CMV S.p.A. è stata cancellata dal Registro delle Imprese e ne sono cessate tutte le cariche sociali;
- il capitale sociale della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. è divenuto pari a euro 3.000.000 ed è interamente e direttamente detenuto dal Comune di Venezia, con gli effetti di legge che ne conseguono anche in ordine all'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento;

Casinò di Venezia Gioco S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia.

Per un maggior dettaglio si rimanda allo schema societario e alle visure camerali disponibili presso la sede della Società.

¹¹ Verbale assembleare di conferimento di azienda 29.2.2016 Atto Notaio dr. Chiarottini. rep. 38166.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

5.2. Il Controllo da parte del Comune

Il Comune di Venezia nel 2005 ha emanato gli Indirizzi per il controllo sulle società controllate che sono effettuate mediante il Servizio Controllo Società Partecipate e Gestione Servizi Pubblici.¹²

Nel 2013 il Comune ha definito il Regolamento del sistema dei Controlli Interni nel quale è istituito il Comitato del Controllo analogo che è lo strumento del Comune per esercitare i poteri di indirizzo e controllo sulle attività amministrative e gestionali della Casa da Gioco nonché per indirizzare le scelte anche di tipo organizzativo e gestionale al fine di definire gli indirizzi strategici e i relativi obiettivi gestionali.¹³

Come previsto dal Decreto del Ministero degli Interni del 2013,¹⁴ il Comune di Venezia, nella persona del Sindaco, in qualità di legale rappresentante dell'ente, è destinatario dell'autorizzazione, restando responsabile a tutti gli effetti di legge delle operazioni connesse con l'esercizio del gioco d'azzardo e del più rigoroso rispetto delle prescrizioni della legislazione penale.

Il Comune di Venezia nel 2013 (e poi nel 2017) ha deciso di rafforzare il sistema di vigilanza, controlli e ispezioni sulla gestione della Casa da Gioco al fine di garantirne l'esercizio con regolarità nel rispetto delle normative vigenti e dei principi di buona amministrazione.¹⁵ In particolare, sono state definite le attività del Servizio Ispettivo Comunale per la verifica del regolare esercizio della gestione della Casa da Gioco a tutela degli interessi del Comune di Venezia all'interno delle sedi del Casinò, e dell'Advisory Board finalizzato all'attuazione dell'esercizio di un pregnante controllo sull'Attività della Casa da Gioco per gli aspetti di carattere societario ed economico-finanziario.

¹² Indirizzi del Consiglio Comunale Società controllate 2005 3721 25.10.2005, seduta 03.05.2006.

¹³ Delibera Consiglio Comunale n.16 2013 del 28.02.2013 e Regolamento sul sistema dei controlli interni DCC n. 16 del 28.02.2013.

¹⁴ Decreto Ministeriale del Ministro dell'Interno Alfano dell'11/12/2013.

¹⁵ Delibera Consiglio Comunale n. 435 del 30 agosto 2013 – Allegato “A” Disciplina del sistema di vigilanza, controlli ed ispezione sulla gestione della Casa da Gioco ai sensi della Convenzione che regola i rapporti tra Amministrazione Comunale, Casinò di Venezia Gioco s.p.a. e soggetto gestore. Successiva Delibera Consiglio Comunale n. 135 del 11 luglio 2017 – Revisione del sistema di vigilanza, controllo e ispezione del Comune di Venezia sulla gestione della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. Allegato “A” alla deliberazione della Giunta Comunale n. 135 del 11 luglio 2017. Disciplina del sistema di vigilanza, controlli ed ispezioni sulla gestione della Casa da Gioco ai sensi della Convenzione che regola i rapporti tra Amministrazione Comunale e Casinò di Venezia Gioco S.p.A.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

La Prefettura di Venezia, in ottemperanza alle disposizioni del Decreto del Ministero degli Interni ha istituito nel 2014 il Nucleo Tutela Casinò, composto da personale della Prefettura, Questura e della Guardia di Finanza, per dare assistenza al Comune di Venezia nell'espletamento delle attività di vigilanza, controllo e ispezione.¹⁶

Nel 2015 è stato approvato il Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie che prevede, in un'ottica di sinergia e di economie di scala finalizzata al contenimento dei costi, l'attuazione del Piano di integrazione delle strutture ICT delle società controllate volto all'allargamento dell'offerta dei servizi prestati da Venis S.p.A. anche ad altre società del Gruppo Città di Venezia.¹⁷

Inoltre, nel 2016 il Comune ha approvato il Codice di comportamento e il Protocollo di legalità in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza per la Casinò di Venezia Gioco, sotto la competenza della Direzione Finanziaria - Settore Controllo Società, Organismi Partecipati, Istituzioni, Fondazioni ed Enti Esterni.¹⁸

Il Documento Unico di Programmazione¹⁹ e il Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)²⁰ da ultimo approvati, declinano obiettivi assegnati a CDVG.

All'interno del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) 2026 -2028 del Comune di Venezia (<https://www.comune.venezia.it/it/content/piano-triennale-la-prevenzione-corruzione-e-trasparenza-1>), alla sezione 3.3.3.1 - Analisi del contesto esterno ai fini della rilevazione del rischio corruttivo" si riporta il contenuto dell'"Analisi del contesto esterno, ai fini dell'aggiornamento del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) dei comuni della Città Metropolitana di Venezia

¹⁶ Nucleo Tutela Casinò, Prefettura di Venezia, Prot. N. 166/GAB/2014 del 2 aprile 2014.

¹⁷ Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 165/2015 in data 31/3/2015 ai sensi dell'articolo 1 commi 611 e ss. della legge 190/2014.

¹⁸ Delibera di Giunta 444 del 2016 Codice di comportamento e Protocollo Legalità e All. 1 Codice di comportamento.

¹⁹ Il Consiglio Comunale ha approvato, con Deliberazione n. 57 del 18 dicembre 2025, il Bilancio di Previsione per gli esercizi finanziari 2026-2028 e relativi allegati e il Documento Unico di Programmazione 2026-2028.

²⁰ Vedi PIAO 2026-2028 del Comune di Venezia approvato con Deliberazione n. 281 del 30 dicembre 2025 della Giunta Comunale e pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'Ente <https://www.comune.venezia.it/it/content/piano-performance>.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

aggiornata al 31 ottobre 2025 emessa dalla Prefettura di Venezia - Ufficio Territoriale per il Governo sulla base delle indicazioni di ANAC. Vengono declinate le seguenti **principali aree di rischio di episodi corruttivi per le amministrazioni locali**:

- procedimenti relativi al rilascio di provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari, con o senza effetto economico diretto ed immediato per il destinatario;
- procedimenti relativi ai contratti pubblici;
- procedimenti relativi all'acquisizione e gestione del personale;
- attività di gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;
- procedimenti inerenti a controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;
- incarichi e nomine;
- affari legali e contenziosi;
- procedimenti relativi al governo del territorio;
- attività di gestione dei rifiuti;
- attività di pianificazione urbanistica;

e indicate **misure** (di “Trattamento del rischio”) da **adottare al fine di prevenire comportamenti corruttivi o di “maladministration”**:

- Controllo (vigilanza da parte di soggetti diversi da quelli deputati allo svolgimento dell’istruttoria e all’adozione del provvedimento finale);
- Trasparenza (maggior diffusione e grado di dettaglio possibile sulle modalità di svolgimento dei procedimenti, anche menzionando la costante implementazione dei canali istituzionali “Amministrazione Trasparente”);
- Definizione e promozione dell’etica e di standard di comportamento (codice di comportamento del personale e dell’ente; effettiva conoscenza e comprensione dell’importanza delle corrette modalità di svolgimento dell’impiego pubblico hanno un ruolo fondamentale nel rapporto amministrativo);
- Regolamentazione dei potenziali conflitti di interesse, maglie e l’auto-vincolo che l’amministrazione pone come regola per aprire, nel dettaglio, le discrezionalità del singolo dipendente, riducendo così la “zona grigia” entro cui possono verificarsi aree di trattamento;
- Semplificazione;
- Formazione del personale;
- Sensibilizzazione e partecipazione (promozione all’etica, anche mediante approfondimenti e studio di casi concreti entro i quali possono annidarsi situazioni a rischio corruttivo);

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Rotazione degli incarichi dirigenziali, nonché delle assegnazioni agli uffici per il personale non dirigenziale, soprattutto negli uffici amministrativi che si occupano delle attività più a rischio, per come sopra-evidenziate;
- Segnalazione e protezione (ad es.: whistleblowing);
- Disciplina del conflitto di interessi (legislativa e regolamentare, formazione e presa di coscienza per il personale delle situazioni che possono configurare una situazione di conflitto);
- Regolazione dei rapporti con i “rappresentanti di interessi particolari” (lobby);
- Divieto di costituzione di rapporti successivi all'estinzione del contratto lavorativo pubblico (es.: pantouflage);

Il Documento Unico di Programmazione²¹ introduce i seguenti indirizzi operativi applicabili a CdVG e dalla stessa recepiti quindi nella redazione del presente documento per il triennio 2026-2028 nella programmazione delle attività di gestione, monitoraggio e controllo:

- Programmazione e successiva effettuazione di **audit interni e/o esterni** volti alla verifica della compatibilità dei processi interni nelle materie a più alto rischio corruttivo rispetto alla legge o alle misure di prevenzione specifiche individuate nei rispettivi Piani, con trasmissione degli esiti ai competenti uffici dell'Amministrazione Comunale al termine delle verifiche e comunque con cadenza almeno annuale.
- Analisi per l'eventuale revisione dei flussi informativi interni afferenti alle modalità di collaborazione ed interazione tra i R.P.C.T. e gli altri organi che partecipano a vario titolo al processo di gestione del rischio, con conseguente adeguamento del documento che tiene luogo del PTPCT o nella apposita ed identificabile sezione del Modello di Organizzazione e Gestione (MOG).
- Trasmissione ai competenti uffici comunali, con cadenza semestrale, di apposita e dettagliata reportistica sulla rilevazione di inadempimenti e/o contestazioni, ovvero la comminazione di penali con riguardo a procedimenti in essere avviati sulla base della normativa del codice dei contratti pubblici per affidamenti sopra soglia di lavori/servizi e forniture.
- In materia di acquisizione e gestione delle risorse umane:
 - o trasmissione con cadenza annuale ai competenti uffici comunali di apposita e dettagliata relazione attestante gli esiti degli incontri interni circa l'opportunità o meno di revisione degli organigrammi aziendali nelle materie a più alto rischio corruttivo, nonché l'adeguatezza dei modelli e processi aziendali di selezione del personale;

²¹ Il Consiglio Comunale ha approvato, con Deliberazione n. 57 del 18 dicembre 2025, il Bilancio di Previsione per gli esercizi finanziari 2026-2028 e relativi allegati e il Documento Unico di Programmazione 2026-2028.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- ⊖ trasmessione con cadenza annuale ai competenti uffici comunali di apposita e dettagliata reportistica sulla applicazione delle misure di rotazione ordinaria e/o straordinaria, comprensiva di opportuni riferimenti all’eventuale applicazione della misura alternativa della segregazione delle funzioni.

Il DUP raccomanda, altresì, di effettuare una valutazione ulteriore circa il coordinamento fra il sistema di controllo interno previsto dal modello di organizzazione di cui al D.lgs. n. 231/2001, eventualmente rivisto in virtù dei succitati indirizzi, con quello per la prevenzione di rischi di corruzione di cui alla L. n. 190/2012, nonché il coordinamento tra le funzioni del R.P.C.T. e quelle degli altri organismi di controllo, richiedendo a CdVG, in caso di variazioni, di trasmettere tempestivamente ai competenti uffici comunali apposita relazione informativa.

La Deliberazione n. 281 del 30 dicembre 2025 della Giunta Comunale di approvazione del PIAO, stabilisce

- (punto 8) di approvare gli indicatori degli obiettivi gestionali già assegnati alle società controllate con il DUP 2026-2028, ai sensi dell’art. 147-quater, c. 2 del D.lgs. n. 267/2000 e dell’art. 26, c. 4, lett. b) del Regolamento sul sistema dei controlli interni, contenuti nella sottosezione “PERFORMANCE”;
- (punto 9) che le disposizioni contenute nella parte intitolata “Gruppo societario Città di Venezia” all’interno del paragrafo 3.3.3.2 “Analisi del contesto interno ai fini della rilevazione del rischio corruttivo” della sottosezione “RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA” ed all’interno dell’Allegato 1_C – Misure Specifiche - Area Coordinamento Legale, della predetta sottosezione costituiscono atto di indirizzo rivolto agli amministratori delle Società e degli Enti di diritto privato controllati e partecipati dal Comune di Venezia, ferma restando l’autonomia di ciascun ente nella programmazione e conseguente attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza inserite nei propri documenti programmati.

Le misure e gli indicatori che l’Allegato 1_C – Misure Specifiche - Area Coordinamento Legale, assegna alla Società sono:

GRUPPO CITTA' DI VENEZIA – Le misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza

ENTI	Misure Specifiche	TRATTAMENTO DEL RISCHIO		MONITORAGGIO MISURE	
		Soggetto responsabile dell'attuazione delle misure	Indicatori di attuazione	Soggetto responsabile del monitoraggio	Modalità
Le società controllate	Adozione e attuazione delle misure integrative di prevenzione della corruzione di cui al paragrafo 3.3.3.2 - Tabella "Le misure di prevenzione della corruzione". Le misure inserite da adottate direttamente dal Comune di Venezia e da i) della tabella citata. Le stesse misure devono essere adottate tenendo conto di quanto disciplinato dalla sezione 3.3.3.2 (con riferimento al "Gruppo Societario Città di Venezia" e del quadro normativo vigente)	Consiglio di Amministrazione o altro organo equivalente delle società controllate direttamente dal Comune di Venezia	Avvenuta e corretta adozione delle misure e conseguente attuazione delle stesse	Dirigente Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni	Verifica del link alle pagine di "Società Trasparente" nelle quali è stato pubblicato il provvedimento concernente l'adozione delle misure da effettuarsi con cadenza annuale Report annuale sugli audit finalizzati alla verifica (in capo al RPCT delle Società) dell'attuazione delle misure trasferite dalla Sottosezione Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni
Le società controllate	Disciplina degli obiettivi di trasparenza, così come descritti nel paragrafo 3.3.3.2 - Tabella "Trasparenza", in apposita sezione all'interno del documento contenente le misure integrative di prevenzione della corruzione	Consiglio di Amministrazione o altro organo equivalente delle società controllate direttamente dal Comune di Venezia	Avvenuta e corretta disciplina della sezione "Trasparenza"	Dirigente Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni	Verifica del link alle pagine di "Società Trasparente" nelle quali è stato pubblicato il provvedimento concernente l'adozione compresa la sezione "Trasparenza" da effettuarsi con cadenza annuale

ENTI	Misure Specifiche	TRATTAMENTO DEL RISCHIO		MONITORAGGIO MISURE	
		Soggetto responsabile dell'attuazione delle misure	Indicatori di attuazione	Soggetto responsabile del monitoraggio	Modalità
Le società controllate	Gestione del conferimento e rinnovo degli incarichi di RPCT nelle società controllate e partecipate secondo le sequenze di controllo, in linea con le indicazioni contenute nell'Allegato 3 al PIA 2022 e nel parere ANAC del 3 giugno 2025: 1) applicazione del principio di rotazione periodica del RPCT (massimo due mandati per incarico); 2) inserimento nel provvedimento di proroga di motivazione espresso in caso di deroga.	Consiglio di Amministrazione o altro organo equivalente delle società controllate direttamente dal Comune di Venezia	Trasmissione annuale al Settore Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni del Comune dei dati relativi a nomine e rinnovi	Dirigente Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni	Attestazione annuale al RPCT con evidenza delle anomalie riscontrate
Le società controllate e gli Enti di diritto privato controllati	Le dichiarazioni di incompatibilità dell'incarico devono essere presentate a cadenza annuale, entro il 31 ottobre di ogni anno direttamente al RPCT delle società. Eventuali variazioni di incarico si devono verificare nel corso dell'anno, devono essere comunicate tempestivamente da parte del soggetto incaricato al Settore Società, Organismi Partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni. La dismissione di un incarico si deve avvenire al più presto al pubblico sia nel caso di nomina diretta degli amministratori da parte del Comune di Venezia, sia nel caso di proposta di nomina degli amministratori da parte del Comune ma effettuata da altro organismo.	Titolari di nomine di componenti in società ed enti di diritto privato controllati dal Comune di Venezia	Avvenuta comunicazione formale da parte dei Titolari di nomine di componenti in società ed enti di diritto privato controllati dal Comune di Venezia	Dirigente Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni	Attestazione annuale al RPCT
Gli enti di diritto privato controllati: le fondazioni e le associazioni	Aggiornare, sulla base dei requisiti disciplinati nel paragrafo 3.3.3.2 della delibera ANAC n. 1134/2017, l'elenco preesistente nell'elenco precedente completo degli enti di diritto privato controllati dal Comune di Venezia, distinguendo quelli in cui il Comune esercita il controllo dagli altri nei quali il controllo non è esercitato.	Dirigente del Settore società, organismi partecipati, istituzioni, fondazioni e enti esterni	Realizzazione dell'elenco	Dirigente Società, Organismi partecipati, Istituzioni, Fondazioni e Enti esterni	Trasmissione dell'elenco al RPCT del Comune di Venezia entro il 31 maggio di ciascun anno al fine della pubblicazione in "Aggiornamento Trasparente"

Sulla base delle ulteriori indicazioni del PIAO, le misure di prevenzione della corruzione che la CdVG deve adottare fanno riferimento ai contenuti minimi, così come disciplinati al paragrafo 3.1.1 della citata delibera dell'ANAC n. 1134/2017 e attengono:

- l'individuazione e la gestione dei rischi di corruzione;
- la valutazione del sistema dei controlli interni previsto dal "modello 231";
- l'adozione del codice etico o di comportamento;

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: center;">29.01.2026</p>
---	---	--

- d) l'attuazione della disciplina di cui al D. Lgs. n. 39/2013 e l'introduzione di un sistema di verifica sulla sussistenza delle cause di inconfondibilità ed incompatibilità per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali;
- e) l'adozione di misure necessarie al fine di evitare l'assunzione di dipendenti pubblici che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni, nei confronti delle società stesse;
- f) la definizione dei contenuti e di programmi di formazione obbligatoria del personale in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza;
- g) l'adozione di idonee misure e tecnologie al fine dell'attuazione delle disposizioni del Decreto WB relativamente alla tutela del dipendente che segnala illeciti;
- h) l'attuazione, compatibilmente con le esigenze organizzative della società, della rotazione del personale preposto alla gestione dei processi più esposti a rischio corruzione. Qualora l'attuazione non fosse possibile, la società deve adottare, dandone adeguata motivazione, idonee misure alternative;
- i) l'individuazione di modalità, tecniche e frequenza dell'attività di monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione.

CdVG, all'interno del documento contenente le misure integrative di prevenzione della corruzione di cui al paragrafo precedente, inserisce apposita sezione dedicata alla trasparenza. In detta sezione vengono individuate le misure organizzative volte a regolare la tempestività dei flussi delle informazioni da pubblicare, prevedendo anche uno specifico sistema di responsabilità e indicando i nominativi dei responsabili della produzione/trasmissione e della pubblicazione/aggiornamento dei dati, delle informazioni e dei documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria.

Nella sezione trasparenza CdVG prevede altresì le modalità, i tempi, le risorse e il sistema di monitoraggio circa l'attuazione degli obblighi di pubblicazione. I dati, i documenti e le informazioni che le società devono pubblicare sono indicati nel D.lgs. 33/2013 e nel D.lgs. 175/2016, in combinato disposto con la Delibera ANAC 1134/2017 e il relativo allegato 1, verificando la compatibilità con le attività svolte, con le proprie funzioni e caratteristiche organizzative.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

Gli obblighi di pubblicazione così come individuati nel presente paragrafo costituiscono obiettivi di trasparenza per i soggetti tenuti ad attuarli all'interno delle singole società. Per tale ragione, la Società prevede nello statuto o con apposito regolamento interno, forme di responsabilità dirigenziali e disciplinari per i soggetti che non conseguono gli obiettivi di trasparenza.

Nella sezione trasparenza, la Società definisce le misure organizzative volte a dare attuazione al diritto di accesso civico generalizzato.

5.3. L'organizzazione aziendale

Dal punto di vista societario Casinò adotta un sistema di amministrazione tradizionale.

Per l'esercizio di specifiche attività sono stati conferiti poteri mediante rilascio di procure risultanti dalla Visura della Società ed è stata altresì conferita delega di funzioni ai sensi della normativa antinfortunistica (art. 16 del D.lgs. 81/2008).

5.4. La Governance

5.4.1. L'Assemblea

L'Assemblea è competente a deliberare, in sede ordinaria e straordinaria, sulle materie alla stessa riservate dalla legge o dallo Statuto. L'Assemblea ordinaria delibera, fermo restando quanto previsto dalla normativa vigente in materia di nomina degli amministratori da parte del Sindaco del Comune di Venezia, sulle materie di cui agli articoli da 2363 a 2379 del Codice civile.

L'Assemblea è costituita dall'azionista unico Comune di Venezia rappresentato nella persona del Sindaco o di suo delegato.

5.4.2. L'organo amministrativo

Secondo le previsioni di Statuto, l'amministrazione è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri. Al Presidente compete la legale rappresentanza in carica fino alla approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

L'organo amministrativo, nel rispetto delle limitazioni statutarie, ha poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e può deliberare su qualsiasi atto che rientri nello scopo sociale e in particolare:

- L'acquisto, la permuta, la vendita ed il conferimento di beni mobili;
- La costituzione, la riduzione, la cancellazione, la postergazione di ipoteche e l'esecuzione di qualunque formalità presso le conservatorie dei registri Immobiliari e gli uffici tavolari, con esonero di responsabilità da parte dei preposti funzionari;
- Operazioni di qualsiasi natura presso gli uffici del debito pubblico, della cassa deposito e prestiti, delle tesorerie, delle dogane, degli istituti di credito e di emissione e in generale presso qualsiasi altro ufficio pubblico o privato;
- Provvedere all'assunzione e al licenziamento del personale dirigente;
- Stipulare accordi sindacali;
- Promuovere azioni giudiziarie in qualsiasi sede e grado, revocarle;
- Transigere, fare compromessi, nominare e revocare arbitri.

5.4.3. Il controllo amministrativo

Il controllo amministrativo è affidato al Collegio Sindacale che si compone di 5 membri (Presidente e due Sindaci effettivi oltre due Sindaci supplenti) fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2027.

5.4.4. Il controllo contabile

Il controllo contabile è affidato alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2026.

6. L'organigramma aziendale

In base alle previsioni di Statuto è nominato un Direttore Generale, procuratore munito di poteri gestori e di rappresentanza, con ampia autonomia di spesa.²²

²² Procura del Notaio Ausilio 14 dicembre 2022 Repertorio n. 44662, Raccolta n. 17018.



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

In dipendenza delle indagini in corso ad opera della Procura di Venezia, su proposta avanzata dal DG stesso al Consiglio di amministrazione nella seduta del 7 agosto 2024, il Direttore Generale si astiene al momento dall'esercizio della parte delle procure affidategli riguardante la materia degli appalti e degli acquisti di beni e servizi.

Al Responsabile dell'Area Personale, Risorse Umane e Amministrazione del Personale è stata di conseguenza affidata *ad interim* la responsabilità degli Acquisti operando nell'ambito dei poteri e dei limiti allo stesso attribuiti con procura in data 8 agosto 2024 rilasciata in esecuzione della delibera del Consiglio di amministrazione assunta il 7 agosto 2024.

L'assetto organizzativo di Casinò ha raggiunto il completamento con l'approvazione dell'organigramma in rev. 14 dicembre 2023 comunicato alla struttura il 22 dicembre 2023 e da ultimo nella rev. 31 ottobre 2024 tuttora vigente. Si evidenzia, tuttavia, che il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 19 dicembre 2025, ha approvato alcune linee di indirizzo per una parziale riorganizzazione interna, dando mandato al Direttore generale affinché provveda a darvi attuazione. Pertanto, nel corso del 2026 - all'esito delle attività in corso - verrà corrispondentemente adeguato anche l'organigramma aziendale.

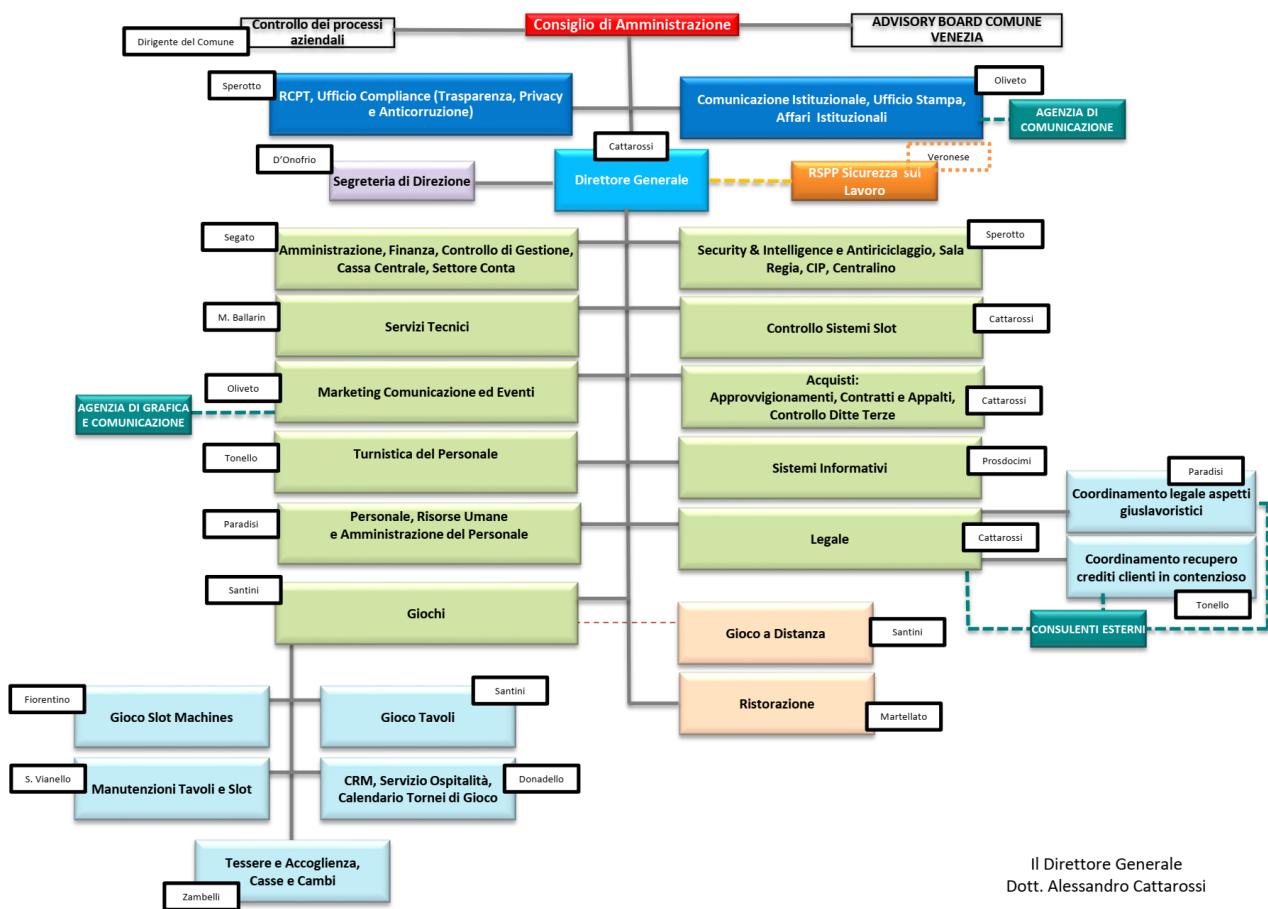
L'RPCT e l'Odv verificheranno, ciascuno per quanto di competenza, le eventuali ricadute della riorganizzazione sul Piano e sul Modello, ai fini dell'eventuale loro aggiornamento. L'attuale assetto organizzativo, ripartito nei Settori Giochi e Ristorazione è così declinato:

- ✓ Aree (che al loro interno hanno più Uffici e Reparti e che fanno capo ad un Responsabile)
- ✓ Uffici e Reparti (all'interno dei quali vengono svolte mansioni simili e che fanno capo a un Responsabile)

Ogni Area, Ufficio e Reparto, nell'ambito delle proprie responsabilità e competenze, è tenuto a:

- ✓ Assicurare il rispetto della Convenzione con il Comune di Venezia;
- ✓ Assicurare il rispetto degli obblighi di legge;

- ✓ Pianificare e rendicontare il proprio *budget*;
 - ✓ Rispettare il piano strategico aziendale;
 - ✓ Verificare e dare il benestare al pagamento delle fatture (laddove unità richiedente), secondo i limiti e le modalità previste nella gestione degli acquisti.



Segue la descrizione dei ruoli e delle responsabilità del personale appartenente alle diverse Aree.

6.1. Ruoli e responsabilità

6.1.1. Direttore Generale

Il Direttore Generale è nominato dal Consiglio di amministrazione.



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

È procuratore della Società munito di poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale.

Le sue principali aree di responsabilità ineriscono all'attuazione nei settori Gioco e Ristorazione:

delle linee generali: organizzare, vigilare e sovraintendere alle attività della Società in tutte le Aree, gli Uffici e i Reparti, vigilando affinché le attività si svolgano in conformità alla Legge, al codice etico, al Modello, al Piano e nel pieno rispetto delle normative e regolamenti vigenti e conformemente agli indirizzi generali impartiti dal Consiglio di amministrazione e dall'Azionista;

delle linee esecutive: condurre operativamente le Aree, gli Uffici e i Reparti aziendali nell'ambito e nei limiti dei piani pluriennali e dei budget annuali approvati dal Consiglio di amministrazione;

delle linee organizzative: dirigere il personale afferente alle Aree, agli Uffici e ai Reparti aziendali, vigilando e sorvegliando affinché i responsabili delle singole Aree, degli Uffici e dei Reparti conducano operativamente le strutture loro assegnate nell'ambito e nei limiti dei piani pluriennali e dei budget annuali approvati dal Consiglio di amministrazione e che gli stessi organizzino e dirigano il relativo personale.

Il Direttore Generale ricopre *ad interim* le funzioni di Responsabile Aree Controllo Sistemi Slot, Acquisti e Legale.

Il Direttore Generale si astiene al momento (e fino a nuova delibera del Consiglio di amministrazione) dall'esercizio delle Responsabilità affidategli riguardanti la materia degli appalti e degli acquisti di beni e servizi.

Il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 30 gennaio 2025, ha infatti deliberato di accogliere la proposta del Direttore Generale di non esercitare temporaneamente (fino alla conclusione del procedimento penale a suo carico e comunque a nuova delibera dell'organo amministrativo) la parte della propria procura relativa a ogni aspetto inerente alla corretta applicazione della Legge 6

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

novembre 2012 n. 190 del D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 e del D.lgs. 231 del 2001, riallocando dette responsabilità in capo al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

6.1.2. Segreteria di Direzione

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Svolgere le attività di segreteria della Direzione Generale e dell'Area Giochi (nello specifico, del Reparto Gioco Tavoli e Gioco Slot Machines).
- Fornire assistenza all'Organo Amministrativo e al Collegio dei Sindaci
- Svolgere attività di raccordo tra le diverse Aree
- Inviare comunicazioni alle OO.SS.
- Predisporre e gestire il budget della Direzione Generale

Funzioni:

- Gestire il protocollo della posta in entrata e in uscita.
- Gestire la corrispondenza tra le unità locali.
- Curare l'affrancatura della posta e archiviare le relative ricevute.
- Convocare incontri e Riunioni con la Direzione Generale e il CDA.
- Gestire i rapporti con segreterie istituzionali (Comune, Provincia, Regione etc.).
- Gestire i servizi con le autovetture Aziendali.
- Gestire le trasferte della Dirigenza e, all'occorrenza, dei dipendenti.
- Raccogliere le richieste di sale per riunioni o eventi avanzate dai vari Uffici.
- Raccogliere le richieste di prenotazioni alberghiere avanzate dalle varie Aree e comunicarle all'ufficio Ospitalità.
- Curare la preparazione dei Consigli di amministrazione e delle Assemblee delle Società (logistica, preparazione sale, preparazione documentazione etc.).
- Curare la regolare tenuta dei libri verbali dei Consigli di amministrazione e delle Assemblee dei soci.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Tenere l'archivio delle disposizioni di servizio (numerazione e catalogazione).
- Distribuire ai vari settori di competenza la documentazione relativa agli incassi del Casinò predisposti dall'Area Amministrazione, Finanza e Controllo di gestione Cassa centrale.
- Gestire l'invio e l'archiviazione della corrispondenza con le OO.SS.
- Coordinare la gestione dei fattorini per i servizi di competenza.
- Gestire corrispondenza con i clienti.

6.1.3. Sicurezza sul lavoro e qualità

Al Responsabile è stata conferita Delega di funzioni con rilascio dei poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale (procura del 29.12.2017).

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Cooperare con il Datore di lavoro nell'individuare i fattori di rischio e nel valutare i rischi.
- Definire le misure preventive e protettive.
- Attuare la prevenzione Incendi.
- Elaborare i programmi d'informazione e formazione dei lavoratori.
- Controllare l'attuazione delle misure di sicurezza.
- Garantire l'attuazione normativa vigente e far recepire all'organizzazione le nuove normative.
- Curare l'attuazione, l'aggiornamento e l'osservanza del sistema di gestione aziendale per la salute e sicurezza sul lavoro, assicurandone il mantenimento della certificazione di conformità alla norma UNI ISO 45001-2018.
- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

Funzioni:

- Individuare i fattori di rischio, valutare i rischi ed individuare delle misure per la sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro, nel rispetto della normativa vigente sulla base della specifica conoscenza dell'organizzazione aziendale.
- Elaborare il piano della sicurezza e delle procedure di lavoro per attività potenzialmente a rischio.

- Elaborare, per quanto di competenza, le misure preventive e protettive e la relativa relazione di valutazione dei rischi sulla sicurezza e la salute durante il lavoro, nella quale sono specificati i criteri adottati per la valutazione stessa e i sistemi di controllo di tali misure.
- Elaborare le procedure di sicurezza per le varie attività aziendali.
- Partecipare alle riunioni sulla sicurezza con il Datore di lavoro o i suoi rappresentanti, il Medico competente ed i Rappresentanti dei Lavoratori per la sicurezza.
- Predisporre i necessari programmi d'informazione e formazione dei lavoratori su:
 - Rischi per la sicurezza e la salute connessi all'attività dell'azienda in generale;
 - Misure e attività di prevenzione e protezione adottate;
 - Rischi specifici cui sono esposti in relazione all'attività svolta;
 - Normative di sicurezza previste dalla normativa vigente e dalle disposizioni aziendali in materia;
 - Pericoli connessi all'uso delle sostanze e dei preparati pericolosi sulla base delle schede dei dati di sicurezza previste dalla normativa vigente e dalle norme di buona tecnica;
 - Procedure che riguardano il pronto soccorso, la lotta antincendio, l'evacuazione dei lavoratori.
- Programmare le "prove di evacuazione degli immobili in caso di incendio" e sovrintendere alle stesse.
- Fare consulenza a responsabili e preposti in materia di sicurezza.
- Fare consulenza e controllare le procedure di smaltimento di rifiuti pericolosi e/o speciali.
- Rendere noti:
 - i nominativi del responsabile del servizio di prevenzione e protezione e del medico competente;
 - i nominativi dei lavoratori incaricati di applicare le misure di prevenzione e di pronto soccorso.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

Il Responsabile ricopre altresì l'incarico di RSPP e di Responsabile dei Sistemi di gestione, le cui aree di responsabilità principali sono declinate nel seguito del presente documento.

6.1.4. Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione, cassa centrale, Conta e Reintegri

Al Responsabile dell'Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione, cassa centrale, Conta e Reintegri è conferita procura con i poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale.

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Gestione finanziaria dell'Azienda: rapporti con le banche.
- Gestire la contabilità generale della società e della controllante.
- Predisporre le bozze del bilancio annuale e infra-annuale della società e della controllante da sottoporre al Consiglio di amministrazione.
- Effettuare la contabilizzazione e rendicontazione degli introiti di gioco.
- Determinare l'imposta SIAE per conto del soggetto passivo Comune di Venezia.
- Gestire le attività di conta e reintegri Ca' Noghera.
- Gestire le attività di conta biglietti Ca' Vendramin.
- Gestire la cassa centrale delle sedi.
- Gestire dal punto di vista contabile l'attività on line (gioco a distanza).
- Gestire contabilmente i punti vendita della ristorazione all'interno delle sedi (bar, ristorante, pizzeria e banqueting) e all'esterno (bar, ristorante, caffetterie e catering).
- Gestire i rapporti con la Agenzia delle Entrate e con la Guardia di Finanza in caso di visite ispettive o accertamenti.
- Gestire la contabilità dei magazzini sulla base dei report delle Aree competenti (per esempio magazzino slot, magazzino marketing, magazzini Marcon, magazzini e depositi ristorazione, etc.)
- Gestire operazioni straordinarie (ad esempio acquisizione/ cessione di aziende/ rami d'azienda)

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

Funzioni Amministrazione (Contabilità, Fisco)

- Gestire la contabilità generale, gli adempimenti periodici civilistici e fiscali, l'aggiornamento dei libri contabili e del libro soci della Società e della controllante e curare la redazione dei bilanci aziendali, dei bilanci della Società e della controllante e del bilancio consolidato.
- Curare l'aggiornamento di tutti i libri sociali della Società e della controllante.
- Curare gli adempimenti contabili e fiscali inerenti alla corretta applicazione della Convenzione con il Comune di Venezia.
- Gestire i rapporti di ordinaria amministrazione con gli Uffici corrispondenti del Comune di Venezia.
- Gestire i pagamenti delle polizze assicurative.
- Effettuare rapporti periodici sulla situazione economica e finanziaria della Società e della controllante per gli organi societari e la Direzione Generale.
- Gestire i rapporti ordinari con gli Enti ed Amministrazioni Pubbliche connessi agli adempimenti contabili.
- Gestire l'operatività quotidiana con il sistema creditizio, controllando l'andamento del circolante della Società al fine di attivare le azioni per allineare gli scostamenti negativi.
- Gestire sul sistema informatico l'aggiornamento quotidiano delle posizioni "insoluti" relative ai crediti di gioco, trasmettendo le risultanze all'Ufficio cambi.
- Curare ed aggiornare l'inventario dei cespiti aziendali.
- Curare i rapporti con i consulenti in ambito contabile e fiscale, con gli organi di controllo ed il consulente legale per le pratiche relative ai crediti verso i clienti in coordinamento con il Quadro aziendale responsabile della Gestione cambi.
- Dare assistenza allo studio di consulenza per provvedere alla elaborazione delle dichiarazioni dei redditi.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Assicurare che la contabilizzazione, la tenuta, il pagamento delle fatture ai fornitori avvenga nel rispetto delle procedure vigenti e degli indirizzi di politica finanziaria approvati dalla Direzione Generale.
- Assicurare che l'emissione, la contabilizzazione, la tenuta delle fatture di vendita ai clienti commerciali del Settore Ristorazione avvenga nel rispetto delle procedure vigenti e degli indirizzi di politica finanziaria approvati dalla Direzione Generale.
- Negoziare con gli Istituti di Credito e di Servizi Interbancari, in accordo con la Direzione Generale, le condizioni economiche per tutte le operazioni bancarie per la gestione della liquidità temporanea.
- Monitorare gli aggiornamenti normativi in ambito fiscale.
- Gestire e monitorare il calendario fiscale.
- Gestire le attività di determinazione e liquidazione delle imposte dirette e indirette.
- Gestire la compilazione e dell'invio telematico delle dichiarazioni.

Funzioni Finanza

- Analizzare e studiare le problematiche relative al reperimento dei mezzi finanziari ordinari e straordinari.
- Intrattenere e gestire i rapporti con gli Istituti di Credito per le strategie di gestione ordinaria e straordinaria del credito e per l'individuazione delle condizioni di affidamento.
- Curare o sovrintendere alla stesura, sulla base degli indirizzi della Direzione Generale, dei contratti di mutuo e finanziamento.
- Curare il monitoraggio sui finanziamenti stipulati.
- Predisporre la relazione periodica circa l'andamento della liquidità (saldi banche).

Funzioni Cassa Centrale

- Effettuare la quadratura delle transazioni avvenute in sala tramite qualsiasi postazione (cambi, casse, etc.) e mezzo (pos, valuta, assegni, etc.).
- Richiedere approvvigionamento contante.
- Gestire la liquidità di cassa centrale.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Gestire la riserva di gettoni di valore in corso.
- Gestire l'emissione di assegni di pagamento vincite di gioco.

Funzioni Conta e reintegri Ca' Noghera

- Gestire le attività di conta biglietti della sede di Ca' Noghera.
- Assicurare, in collaborazione con il Responsabile della Sicurezza antirapina, il rispetto delle procedure che garantiscono la corretta contabilizzazione e la sicurezza nelle operazioni di conta dei valori aziendali e nella successiva consegna ai responsabili del trasporto.
- Garantire la celere e sicura comunicazione dei dati ai diversi settori aziendali interessati ed alla Direzione Generale.
- Provvedere alla contazione dei gettoni ai tavoli.
- Gestire il controllo ed i reintegri alle casse amministrative di sala.

Funzioni Conta biglietti a Venezia

- Gestire le attività di conta biglietti della sede di Venezia.
- Assicurare, in collaborazione con il Responsabile della Sicurezza antirapina, il rispetto delle procedure che garantiscono la corretta contabilizzazione e la sicurezza nelle operazioni di conta dei valori aziendali e nella successiva consegna ai responsabili del trasporto.
- Garantire la celere e sicura comunicazione dei dati ai diversi settori aziendali interessati ed alla Direzione Generale.

Funzioni Controllo Gestione

- Relazionare al Responsabile di Area sui risultati dell'attività di controllo.
- Coadiuvare le Aree Aziendali nella formulazione dei budget di settore.
- Predisporre il bilancio preventivo annuale e pluriennale della Società.
- Presentare alla Direzione Generale una relazione periodica mensile sull'andamento della gestione e gli scostamenti fra bilancio previsionale e consuntivo di periodo.
- Provvedere ad elaborare analisi critiche periodiche da sottoporre al Consiglio di amministrazione e al suo Presidente, inerenti all'andamento degli incassi complessivi, degli

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

incassi per sede, dei flussi dei clienti e dell'andamento dei singoli giochi, sia del Casinò di Venezia, sia di comparazione con le altre Case da Gioco nazionali.

- Gestire il budget di propria competenza.

6.1.5. Security & intelligence, e Antiriciclaggio, Sala Regia, CIP, Centralino

Al Responsabile Security & intelligence, e Antiriciclaggio, Sala Regia, CIP, Centralino sono conferite procure con i poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale.

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Gestire la vigilanza armata esterna antirapina (coordinamento e monitoraggio).
- Gestire la sicurezza interna alle sale (per clienti e personale).
- Gestire il controllo Ingresso Personale (tutela e sicurezza) e Centralino.
- Gestire la Sala Controllo Audiovisivi.
- Curare gli adempimenti in materia di Antiriciclaggio.
- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

Funzioni:

- Curare tutti gli aspetti di sicurezza concernenti il Casinò di Venezia Gioco S.p.A. attuando quanto prescrive il Piano di Sicurezza, facendo in modo che l'attività si svolga nel massimo ordine e sia tutelato il patrimonio aziendale.
- Coordinare l'attività di sorveglianza armata antirapina, l'attività di security all'interno delle sale e, in collaborazione con i responsabili preposti alla conta, l'attività di contabilizzazione e trasporto valori.
- Curare i rapporti con le Autorità di Pubblica Sicurezza.
- Curare, per quanto di competenza, i rapporti con il Servizio Ispettivo Comunale.
- Sottoporre a periodiche revisioni gli apparati di sicurezza, relazionando sulla loro efficienza alla Direzione Generale.
- Sovrintendere all'attività del controllo ingresso personale ed al servizio di guardiania.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Coadiuvare le attività di primo soccorso e di prevenzione incendi proprie dell’RSPP.
- Assicurare il continuo controllo delle operazioni nelle diverse aree o attività sottoposte al sistema di controllo audiovisivo.
- Segnalare ogni anomalia riscontrata, secondo le disposizioni del Regolamento degli audiovisivi vigente.
- Gestire il sistema di video sorveglianza dei tavoli e slot.
- Assicurare il rispetto del regolamento audiovisivi.
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.
- Garantire l’adeguamento dei sistemi gestionali aziendali per l’assolvimento degli obblighi di cui al D.lgs. 231/2007 in capo ai prestatori di servizi di gioco e per la loro attuazione, vigilando sulle misure organizzative e procedurali e sulla loro attuazione.

6.1.6. Servizi Tecnici

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Gestire la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili della Società.
- Gestire la manutenzione degli impianti delle sedi.
- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

Funzioni di progettazione

- Predisporre la documentazione progettuale di massima necessaria all’adeguamento ed al potenziamento delle sedi.
- Proporre alla Direzione Generale l’affidamento di incarichi professionali specifici del settore e/o di consulenza per il settore di competenza.
- Provvedere alla elaborazione delle pianificazioni di massima e degli studi di fattibilità inerenti ai progetti di sviluppo territoriale dell’azienda secondo gli indirizzi della Direzione Generale.
- Progettare il lay-out non di gioco in collaborazione con gli uffici interessati.

Funzioni di manutenzione edilizia, manutenzione ordinaria delle due sedi della Casa da Gioco

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

- Assicurare le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria.
- Provvedere a tutte le procedure di assegnazione dei lavori e dei servizi di manutenzione edilizia.
- Assicurare gli interventi sulle strutture edilizie.
- Svolgere attività di progettazione, direzione lavori e controlli sui lavori di edilizia.
- Provvedere all’ottenimento dei permessi edilizi ed igienico sanitari collegati all’attività edilizia ed impiantistica.
- Attuare gli interventi tecnici previsti dalle norme di sicurezza e dal Piano dei Rischi anche su indicazione del Delegato per la Sicurezza.
- Individuare e porre in atto ogni procedura valida per l’ottimizzazione dei consumi (gas, acqua, energia elettrica, smaltimento rifiuti, etc.).
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.

6.1.6.1. Mobility Manager

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Redazione e aggiornamento del “Piano degli Spostamenti Casa-Lavoro – PSCL”
- Implementazione delle iniziative previste dal Piano.

6.1.7. Controllo Sistemi Slot

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Misurare le prestazioni di gioco e individuare correttivi.
- Supportare le diverse funzioni nella definizione del business plan per progetti di investimento ordinari e straordinari.
- Garantire la corretta gestione degli acquisti.

Funzioni Pianificazione, On line slot

- Valutare la fattibilità di nuove idee di gioco.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Predisporre piani di misurazione delle performance.
- Proporre eventuali correttivi.
- Proporre le necessarie misure correttive e le procedure per il controllo dell'andamento della spesa.
- Prelevare i dati dalle slot off-line.
- Elaborare report per la Direzione Generale.

Funzioni Amministrazione e Controllo

- Assicurare il controllo su tutte le operazioni effettuate nelle sale slot durante l'apertura delle stesse alla clientela.
- Effettuare l'*accounting* delle operazioni.

6.1.8. Marketing, Comunicazione ed Eventi

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Definire le strategie di promozione del segmento cliente non conosciuto in linea con le scelte strategiche aziendali.
- Promuovere con il Coordinatore Giochi ogni possibile iniziativa finalizzata a garantire la *customer satisfaction* del segmento di riferimento.
- Fornire supporto ai vertici aziendali alla definizione del piano di comunicazione e immagine aziendale.
- Cooperare con l'Area Tecnica nell'ambito degli allestimenti e del *restyling* delle sedi.
- Attuare in base agli indirizzi dei vertici aziendali le azioni mirate alla comunicazione esterna dell'Azienda nei confronti della stampa, delle Istituzioni e dell'opinione pubblica in generale.
- In sinergia con gli altri reparti e uffici, ove necessario gestire i *gadget* e *benefit* aziendali per il segmento cliente *mass*.
- Gestire i marchi registrati in collaborazione con l'Ufficio Legale e con la Direzione Generale.
- Pianificare e gestire il *budget* di propria competenza.

Funzioni di Comunicazione, Immagine e Stampa

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Mettere in opera il piano di comunicazione dell’immagine della casa da gioco.
- Definire le strategie di comunicazione di prodotto, promozione, ospitalità del segmento di clientela di riferimento e darvi attuazione in base alle direttive della Direzione Generale e del Consiglio di amministrazione.
- Definire e gestire le iniziative promozionali dell’azienda, quali, a titolo esemplificativo, appuntamenti di gioco, eventi *vip* e *mass*, convegni, fiere e tutte le attività legate alla Ristorazione in stretta relazione con le strategie di comunicazione.
- Informare la clientela (informazioni generali sui servizi, sui giochi, su promozioni e manifestazioni in genere).
- Definire e gestire la comunicazione attraverso il sito *internet* aziendale e i *social network*.
- Gestire Radio “in store” (diffusione musica, messaggi promozionali e informazioni).
- Gestire le pratiche SIAE e SCF in relazione ai televisori interni e alla filodiffusione e per eventi d’intrattenimento alla clientela.
- Gestire operativamente le informazioni e gli aggiornamenti sui siti Internet e “app” aziendali
Gestire operativamente le comunicazioni verso l’esterno dell’azienda (Comune, Città Metropolitana, Istituzioni) relative al settore di competenza.
- Monitorare lo stato delle iniziative per organizzare la comunicazione verso l’esterno.
- Supervisionare e gestire la rassegna stampa rapportandosi con il fornitore esterno del servizio.
- Fornire supporto alle altre funzioni nella redazione dei prodotti di grafica e di comunicazione pubblicitaria necessari alle attività di promozione.
- Gestire e supervisionare i rapporti con l’agenzia esterna di grafica e comunicazione.
- Gestire i reclami dei clienti e in generale le comunicazioni o richieste pervenute tramite le caselle di posta info@casinovenzia.it e marketing@casinovenzia.it nonché il canale digitale collegato al sito (*ContactUs*) o il *social network* *FaceBook*, smistandoli alle funzioni competenti e collaborando all’eventuale risposta.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

6.1.9. Acquisti: approvvigionamenti, contratti e appalti, controllo ditte terze

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Definire il budget e il piano economico patrimoniale e finanziario pluriennale.
- Garantire la corretta gestione degli acquisti.

Funzioni Acquisti

- Provvedere alla definizione dei fabbisogni di beni e servizi ausiliari alla gestione dell’Azienda quali ad esempio pulizia, mensa e trasporti (rimangono esclusi i servizi specificamente attribuiti ad altri uffici quali manutenzione impianti e gestione sicurezza).
- Provvedere, su richiesta dei diversi servizi aziendali, alle procedure di acquisto di beni necessari al funzionamento dei diversi settori compresi gli omaggi per i clienti.
- Provvedere, secondo le direttive aziendali, alla negoziazione con alberghi e ristoranti delle condizioni di fornitura dell’ospitalità alla clientela.
- Provvedere alla stesura ed alla definizione dei contratti con le ditte esterne per la fornitura dei servizi richiesti dai vari clienti interni.
- Liquidare le fatture di competenza, secondo quanto previsto dal manuale acquisti e trasmetterle all’Area Amministrazione, Finanza e Controllo.
- Gestire la vendita degli spazi pubblicitari interni.
- Provvedere al ricevimento, all’immagazzinamento ed alla distribuzione alle diverse aree aziendali dei beni economici e di consumo.
- Provvedere all’inventariazione dei beni aziendali acquistati per conto del proprio ufficio.
- Provvedere alla sorveglianza sul servizio fornito da ditte terze che rientrano nella propria sfera di competenza come: pulizie, servizi navetta etc.
- Gestire le richieste di servizi di piccolo facchinaggio avanzate dai vari uffici con l’inoltro di buoni d’Ordine.
- Gestire il budget di propria competenza.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- In coordinamento con il R.P.C.T., che ne curerà la trasmissione ai competenti uffici comunali, redigere con cadenza semestrale apposita e dettagliata reportistica sulla rilevazione di inadempimenti e/o contestazioni, ovvero di comminazione di penali con riguardo ad affidamenti di lavori/servizi e forniture.

6.1.10. Turnistica del Personale

Funzioni:

- Predisporre la turnistica giornaliera e mensile del personale.
- Procedere alla verifica quotidiana dell'organico.
- Gestire le ferie e la relativa programmazione.
- Acquisire certificazioni di assenza del personale e inoltrarle all'Amministrazione del Personale.
- Controllare e gestire disposizioni di legge, contrattuali e derivanti da accordi sindacato-Azienda in materia di personale.
- Estrapolare giornate individuali relative allo svolgimento di mansioni superiori ed inoltrare le medesime all'Ufficio Amministrazione del Personale.
- Svolgere attività di studio/progettazione di articolazioni di turni in base a precise richieste della Direzione Generale e del responsabile di Area in funzione di ipotetici scenari aziendali o di modifiche funzionali di determinati reparti.
- Predisporre mensilmente e giornalmente le necessità di organico nelle due sedi aziendali.
- Recepire ed attuare le direttive impartite dal responsabile dell'Area.
- Gestire le richieste del personale (cambi turno, ferie extra, etc.).
- Segnalare all'Ufficio Personale comportamenti non corretti da parte dei dipendenti in relazione alle norme contrattuali.
- Predisporre procedure automatizzate attraverso l'utilizzo di nuovi software e di Office Automation.
- Svolgere attività di supporto telefonico ai dipendenti relativamente turnistica o per adempimenti burocratici.
- Effettuare controlli e quadrature mensili.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Gestire presenze/assenze del Personale in base alle timbrature rilevate, inserire giustificativi a intera giornata o a ore.
- Generare le voci variabili stipendiali scaturite dalla chiusura del mese per l'inoltro all'Ufficio Amministrazione del Personale ai fini della produzione del cedolino paghe.

6.1.11. Sistemi Informativi

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Gestire le attività dei Sistemi Informativi.

Funzioni Sistemi informativi

- Gestire i sistemi informativi aziendali e le reti dati.
- Attuare la manutenzione, sostituzione e implementazione delle apparecchiature informatiche in utilizzo in entrambe le sedi.
- Fornire supporto specialistico a tutte le aree, anche, in via provvisoria, e all'Area Giochi per il sistema di gestione del gioco tavoli.
- Elaborare il software per i servizi aziendali.
- Provvedere alla manutenzione, direttamente e/o tramite ditte terze, dei sistemi e delle reti dati.
- Collaborare con le Aree aziendali allo studio ed allo sviluppo di progetti di automazione.
- Gestire la rete telefonica fissa aziendale.
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.

6.1.12. Personale, Risorse Umane e Amministrazione del personale

Al Responsabile dell'Area Personale, Risorse Umane e Amministrazione del personale è conferita procura con i poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale.

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Assicurare il rispetto del disposto del contratto di lavoro aziendale dei dipendenti del Casinò di Venezia del Settore Gioco (10 dicembre 2019, da ultimo rinnovato per il periodo 2024/2026 il 17 giugno 2024), del CCNL Pubblici Esercizi quanto agli addetti del Settore Ristorazione e Area Gioco a Distanza nonché degli accordi sindacali integrativi e definire le proposte di ottimizzazione dei contratti di lavoro.
- Gestire le relazioni sindacali.
- Gestire le risorse umane (dalla selezione alla progressione di carriera e le modifiche contrattuali), ivi incluse quelle appartenenti alle Categorie Protette e al Personale extra e a chiamata per le esigenze specifiche del Settore Ristorazione.
- Sviluppare e aggiornare la struttura organizzativa, redigendo e aggiornando le schede funzione.
- Rappresentare la Società nelle controversie di lavoro con potere di conciliare e transigere.
- Predisporre, in collaborazione con Aree, Uffici e Reparti interessati, l'emissione o la modifica degli ordini di servizio.
- Predisporre e gestire il budget dell'Area.
- In coordinamento con il R.P.C.T., che ne curerà la trasmissione con cadenza annuale ai competenti uffici comunali, predisporre apposita e dettagliata relazione attestante gli esiti degli incontri interni circa l'opportunità o meno di revisione degli organigrammi aziendali nelle materie a più alto rischio corruttivo, nonché l'adeguatezza dei modelli e processi aziendali di selezione del personale, relazione da trasmettere con cadenza annuale ai competenti uffici comunali.
- In coordinamento con il R.P.C.T., che ne curerà la trasmissione con cadenza annuale ai competenti uffici comunali, predisporre apposita e dettagliata reportistica sulla applicazione delle misure di rotazione ordinaria e/o straordinaria, comprensiva di opportuni riferimenti all'eventuale applicazione della misura alternativa della segregazione delle funzioni.

Funzioni Sviluppo organizzativo – Selezione e formazione

- Elaborare i progetti di riorganizzazione aziendale.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Collaborare con le Aree, gli Uffici e i Reparti aziendali per la definizione dei progetti formativi e per la gestione dei corsi di addestramento e formazione.
- Curare la comunicazione con il personale.
- Predisporre il piano di formazione del personale e gli eventuali aggiornamenti.
- Progettare e gestire i corsi di formazione correlati ai progetti di sviluppo organizzativo.
- Gestire la ricerca del personale sia interna che esterna provvedendo alla selezione in stretto coordinamento con la Direzione Generale e con le Aree di riferimento (ad esclusione dei Dirigenti).
- Trasmettere all'R.P.C.T. gli avvisi di selezione del personale per le verifiche preventive di competenza richieste ai fini della loro successiva pubblicazione.

Funzioni Organizzazione del lavoro

- Effettuare gli inquadramenti contrattuali.
- Gestire le procedure disciplinari.
- Rapportarsi con il Servizio di Protezione e Prevenzione e con il Medico competente.

Funzioni Amministrazione del personale

- Predisporre le lettere di assunzione e licenziamenti del personale.
- Provvedere alla elaborazione degli stipendi e relativi pagamenti e adempimenti fiscali.
- Gestire il ricorso agli “ammortizzatori sociali” e le relative pratiche.
- Provvedere alla elaborazione dei contributi e relativi versamenti e adempimenti contributivi.
- Provvedere alla tenuta dei fascicoli del personale aziendale e a tutte le incombenze amministrative conseguenti.
- Verificare il possesso e la validità dei permessi di soggiorno del Personale extracomunitario.
- Tenere la contabilità analitica del personale formulando i report per gli Organi Aziendali.
- Gestione del rilevamento delle presenze limitatamente al Personale del Settore Ristorazione (incluso il Personale extra e a chiamata).
- Provvedere alla elaborazione delle dichiarazioni annuali e mensili.
- Gestire gli aspetti amministrativi correlati agli infortuni sul lavoro.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Gestire e aggiornare il libro degli infortuni.
- Verificare i cambiamenti della normativa sulla gestione del personale.

Al Responsabile dell'Area Personale, Risorse Umane e Amministrazione del Personale è infine affidata *ad interim* la responsabilità degli Acquisti operando nell'ambito dei poteri e dei limiti attribuiti con procura in data 8 agosto 2024 rilasciata in esecuzione della delibera del Consiglio di amministrazione assunta il 7 agosto 2024.

6.1.13. Legale

La funzione legale è attribuita ad interim alla responsabilità del Direttore Generale. Sono tuttavia presenti due coordinatori:

- Coordinatore legale per gli aspetti giuslavoristici (e, in generale, per i contenziosi e le vertenze stragiudiziali che vedono coinvolta la Società), cui è stata conferita procura con i poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale;
- Coordinatore recupero crediti clienti in contenzioso cui è stata conferita procura con i poteri di rappresentanza risultanti dalla visura camerale.

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Curare i rapporti con legali esterni gestendo l'avanzamento e l'*up-dating* sui livelli di rischio e tenere lo scadenzario di tutte le cause, in collaborazione con Ufficio Personale per le cause giuslavoriste.
- Predisporre, per il Consiglio di amministrazione e per il Collegio Sindacale, la relazione periodica, a cadenza annuale, ma oggetto di aggiornamento trimestrale, sulle cause pendenti per le valutazioni relative all'opportunità di accantonamento di fondi rischi a bilancio.
- Predisporre, coordinandosi con i consulenti esterni, varie tipologie di contratto per l'Azienda supportando le varie Aree e Uffici.
- Con il supporto di consulenti esterni, acquisire atti (pareri giuridici, tracce per scritti difensivi, etc.) di propria iniziativa o su richiesta delle Aree, degli Uffici e dei Reparti, della Direzione Generale, della Presidenza e del Consiglio di amministrazione.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

Funzioni:

- Ricevere, vagliare la pertinenza, firmare per ricevuta se necessario, far protocollare e archiviare gli originali dei documenti legali (atti processuali, pareri, interpretazioni normative ed applicazioni, corrispondenza con gli uffici legali).
- Seguire l'agenda delle udienze ed informare per tempo Aree, Uffici e Reparti coinvolti.
- Curare l'aggiornamento dello stato del contenzioso di tutte le vertenze in corso.
- Rapportarsi al Responsabile Amministrativo e alle Aree, agli Uffici e ai Reparti di volta in volta interessati, in relazione alla determinazione ed all'aggiornamento dei fondi da prevedersi per i rischi connessi al contenzioso.
- Informare i Responsabili di Area, Ufficio e di Reparto interessati in merito alle nuove vertenze o agli sviluppi delle stesse e trasmettere copia dei relativi documenti.
- Raccogliere le informazioni necessarie e fungere da interfaccia fra i Responsabili aziendali e gli Studi Legali.
- Fornire ai Responsabili di Area, di Ufficio e di Reparto interessati segnalazioni delle novità più rilevanti in materia di Norme e Disposizioni di Legge.
- Provvedere, in coordinamento con i consulenti legali, alla trasmissione agli stessi dei documenti per il deposito degli atti, curando l'aggiornamento dell'archivio aziendale.
- Curare e organizzare le riunioni con i legali esterni ed i consulenti, di propria iniziativa e su impulso del Presidente e/o del Direttore Generale.
- Curare i rapporti e la corrispondenza con Enti pubblici o privati (Banche, Assicurazioni etc.) e, più in generale, con ogni altro Soggetto, da parte del quale, in conseguenza dell'andamento del contenzioso, la Società attenda l'emanazione di provvedimenti ad essa favorevoli o anche solo risposte di chiarimento.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

6.1.14. Giochi

Al Coordinatore Giochi è conferita procura con i poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale.

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Tutte le aree afferenti al business.
- Raggiungere il Budget di incassi e rispettare il Budget di spesa.
- Organizzare le attività di gioco.
- Garantire la regolarità/sicurezza dei giochi.
- Garantire la soddisfazione dei clienti nelle attività di gioco.
- Definire e proporre al Direttore Generale i piani di sviluppo del gioco.
- Garantire l’interfaccia e la comunicazione con le Aree collegate per le attività di gioco.
- Garantire il corretto funzionamento delle attrezzature di gioco.
- Gestire tutti gli aspetti correlati al cliente top target conosciuto.
- Gestire tutti gli aspetti correlati al cliente non conosciuto.
- Gestire le inibizioni all’accesso dei clienti indesiderati.
- Gestire il Gioco a Distanza.

Funzioni principali:

- Gestire l’attività di gioco nelle due sedi aziendali assicurandone la regolarità e la qualità del servizio.
- Gestire i giochi da tavolo tradizionali e americani: *Roulettes* Francesi, *Fair Roulettes*, *Midi 30/40*, Punto Banco, *Black Jack*, *Chemin de Fer*, *Caribbean Stud Poker* e *Texas Hold’em Poker*.
- Gestire i giochi elettronici operativi presso la Casa da Gioco.
- Gestire le casse amministrative e *slot*, vigilando sul rispetto delle procedure, dei regolamenti interni e della normativa di riferimento.
- Gestire le operazioni di prelievo dei *bill acceptor*, di trasporto delle banconote, garantendo la sicurezza nelle operazioni di verifica e ripristino delle casse slot.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Attivare le procedure di sorveglianza necessarie a garantire il regolare adempimento, per i settori di competenza, delle vigenti normative, del disposto convenzionale con il Comune di Venezia, dei regolamenti interni, assicurando la corretta gestione dei rapporti con il S.I.C.
- Fornire ogni supporto utile alla sorveglianza sui clienti segnalati dai *porteur* e vigilare sull'applicazione e sul rispetto delle norme di legge in materia di antiriciclaggio.
- Definire il parco macchine giochi elettronici, curandone l'offerta di gioco e l'aggiornamento, definendo le migliori soluzioni di approvvigionamento, di attivazione e di *lay-out* delle sale nell'ambito degli indirizzi del Consiglio di amministrazione e nel rispetto del budget di spesa del settore.
- Definire e curare l'*up-dating* tecnologico e funzionale e il corretto funzionamento delle attrezzature di supporto al gioco tradizionale ed elettronico (a titolo esemplificativo e non esaustivo: verifica periodica del corretto funzionamento dei cilindri delle roulette, verifica quotidiana dei mazzi di carte, etc.).
- Fornire al Direttore Generale, in collaborazione con l'Area Amministrazione, Finanza e controllo e con gli Acquisti proposte per la definizione del budget di spesa e delle previsioni di incasso per i settori di competenza.
- Progettare e proporre al Direttore Generale i piani di sviluppo e la definizione dei lay-out delle sale per l'ottimizzazione della produttività.
- Analizzare l'andamento del mercato di riferimento.
- Sovrintendere all'organizzazione del lavoro per assicurare la visione generale sul reparto e le conseguenti economie di scala per ottimizzare il rapporto efficienza/produttività sempre nell'ottica dell'elevato standard di servizio alla clientela.
- Gestire il personale dei reparti di competenza, nel rispetto dei vincoli contrattuali e delle normative di legge, garantendo il rispetto delle procedure, l'ottimizzazione della resa dei servizi, l'efficienza e il buon nome della casa da gioco.
- Progettare lay-out di gioco in collaborazione con gli uffici interessati.
- Gestire la corrispondenza con i clienti nel solo ambito delle riammissioni ed inibizioni della Casa da Gioco e curare l'archivio nonché l'invio del resoconto mensile agli uffici competenti.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Reintegrare la dotazione delle carte da gioco.

6.1.14.1. Reparto Gioco tavoli

Funzioni Gestione giochi francesi e americani

- Definire i minimi e massimi di ciascun gioco, provvedendo ad aggiornarli in relazione all'andamento del volume di gioco.
- Proporre eventuali nuovi giochi curandone l'organizzazione e la gestione.
- Proporre eventuali procacciatori di clienti e verificarne l'operato.
- Collaborare con i reparti interessati alla verifica della capacità di gioco della clientela.
- Proporre alla Commissione Cambi i limiti di cambio dei giocatori.
- Organizzare il lavoro del personale di gioco e dei servizi di supporto al gioco, definendo la composizione delle squadre da adibire ai tavoli.
- Mantenere aggiornati i regolamenti dei diversi giochi, stabilire le procedure operative del personale di gioco e proporre l'adozione delle attrezzature più idonee ad una funzionale attività di gioco.
- Effettuare, tramite i sistemi di controllo audiovisivi, la gestione delle contestazioni ai tavoli, segnalando alla Direzione Generale eventuali anomalie.
- Assicurare la massima collaborazione alle autorità di Pubblica Sicurezza al fine del mantenimento di un ordinato e regolare svolgimento dell'attività di gioco.
- Produrre ed elaborare le novità introdotte nel settore gioco.
- Assicurare la manutenzione ordinaria e straordinaria dei tavoli da gioco e delle attrezzature di sala giochi da tavolo.
- Assicurare il funzionamento regolare di tutte le attrezzature accessorie al gioco.
- Collaborare con gli uffici preposti per assicurare il regolare funzionamento dei sistemi di controllo audiovisivi e del sistema on-line tavoli.
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.
- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Garantire interventi di emergenza per assicurare la riparazione e/o la sostituzione di attrezzature di gioco difettose al fine di assicurare la continuità produttiva.
- Assicurare il funzionamento regolare di tutte le attrezzature accessorie al gioco.

Funzioni Operatori di sala

- Effettuare il servizio di assistenza ai tavoli da gioco.
- Provvedere al servizio alla clientela di generi di conforto.

6.1.14.2. Reparto Gioco slot Machines

Funzioni Gioco Slot Machines

- Gestire l'attività di gioco all'interno delle sale, assicurando il regolare svolgimento del gioco.
- Gestire le casse slot.
- Coordinare il lavoro degli ispettori di sala slot e degli operatori di sala.
- Effettuare, tramite i sistemi di controllo audiovisivi, la gestione delle contestazioni alle slot, segnalando alla Direzione Generale eventuali anomalie.
- Assicurare la massima collaborazione alle autorità di pubblica sicurezza al fine del mantenimento di un ordinato e regolare svolgimento dell'attività di gioco.
- Collaborare con gli uffici preposti per assicurare il regolare funzionamento dei sistemi di controllo audiovisivi e del sistema *on-line slot*.
- Effettuare la manutenzione ordinaria e straordinaria delle *slot machines* e delle attrezzature delle sale slot.
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.
- Intervenire prontamente, a sala aperta, in caso di rottura delle slot o delle apparecchiature.
- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

Funzioni Conta Slot

- Effettuare le operazioni di prelievo dei *bill-acceptors* nonché di trasporto delle banconote.
- Effettuare le operazioni di verifica delle casse slot e il loro ripristino.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

6.1.14.3. CRM, Ospitalità, Calendario Tornei di Giochi

6.1.14.3.1. CRM

- Gestire la reportistica generata dal monitoraggio della clientela e delle osservazioni prodotte a riguardo dai gestionali SalesForce e Novomatic ai fini di profilazione della clientela.
- Svolgere attività di *back-office* in relazione alla correttezza dei dati di contatto dei clienti acquisiti (es. numero di telefono, indirizzo e-mail etc.).
- Svolgere attività di *back-office* finalizzata alla predisposizione di elenchi di clienti selezionati per informazioni relative a eventi di gioco e d'intrattenimento.
- Verificare la corrispondenza tra profilazione del cliente (ospite e non) e *benefit* assegnati.
- Gestire e monitorare il livello di qualità del cliente
- Garantire, controllare e gestire lo standard aziendale dei servizi di supporto alla clientela rappresentati dall'ospitalità.
- Gestire l'organizzazione degli eventi per la clientela profilata.
- Predisporre e gestire il budget di propria competenza.

6.1.14.3.2. Funzioni Ospitalità, Calendario Tornei di Gioco

- Proporre al Coordinatore Giochi e al Direttore Generale ogni possibile iniziativa finalizzata a garantire la *customer satisfaction*.
- Fornire supporto all'organizzazione di eventi e fiere etc.
- In sinergia con le altre funzioni, ove necessario, proporre i *benefit* per la clientela.
- Dare attuazione ai programmi e alle attività promozionali e gestire di concerto con le funzioni interessate gli appuntamenti di gioco.
- Verificare l'operato delle agenzie e dei loro clienti.
- Monitorare le attività delle agenzie e dei loro clienti e aggiornare al riguardo il Coordinatore Giochi e il Direttore Generale.
- Verificare la capacità di gioco della clientela.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Provvedere alla gestione del cliente problematico e all'applicazione dei provvedimenti (inibitori o altro) disposti dal Coordinatore Giochi e dal Direttore Generale.
- Fornire assistenza alla clientela in collaborazione con gli altri reparti.
- In sinergia con Giochi:
 - Gestire il servizio di assistenza e di informazione alla clientela;
 - Gestire l'ospitalità dei clienti individuati dalla Direzione Generale assicurando servizi richiesti secondo standard definiti dalla stessa.
- Garantire la corretta gestione degli ospiti.
- Controllare l'operato dei servizi interni.
- Gestire dal punto di vista amministrativo i costi di ospitalità secondo il calendario eventi di gioco in accordo con il Coordinatore Giochi.
- Gestire le attività di prenotazione dei servizi di ospitalità alla clientela e ai clienti presentati dalle Agenzie.
- Gestire le attività di prenotazione dei servizi di ospitalità per spese di rappresentanza delle varie Aree ovvero di consulenti e collaboratori esterni.
- Ricevere e smistare alle competenti funzioni i reclami verbali da parte dei clienti.
- Inserire in piattaforma i costi di ospitalità.
- Verificare la fruizione dei servizi d'ospitalità alberghiera anche al fine del mancato addebito del "no-show" o della partenza anticipata.
- Controllare le fatture relative all'ospitalità.

6.1.14.4. Reparto Manutenzioni tavoli e slot

Funzioni:

- Effettuare la manutenzione ordinaria e straordinaria delle *slot machines* e delle attrezzature delle sale slot.
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.
- Gestire il budget di propria competenza.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Intervenire prontamente, a sala aperta, in caso di rottura delle *slot* o delle apparecchiature.
- Assicurare la manutenzione ordinaria e straordinaria dei tavoli da gioco e delle attrezzature di sala giochi da tavolo.
- Assicurare il funzionamento regolare di tutte le attrezzature accessorie al gioco.
- Garantire interventi di emergenza per assicurare la riparazione e/o la sostituzione di attrezzature di gioco difettose al fine di assicurare la continuità produttiva.
- Assicurare il funzionamento regolare di tutte le attrezzature accessorie al gioco.
- Definire e curare l'*up-dating* tecnologico e funzionale e il corretto funzionamento delle attrezzature di supporto al gioco tradizionale ed elettronico (a titolo esemplificativo e non esaustivo: verifica periodica del corretto funzionamento dei cilindri delle roulette, verifica quotidiana dei mazzi di carte, etc..).

6.1.14.5. Tessere e Accoglienza, Casse amministrative e Cambi

Funzioni - Tessere e Accoglienza:

- Identificare e registrare i clienti ai sensi del Codice della Privacy e del GDPR e della normativa Antiriciclaggio.
- Verificare l'esistenza di eventuali blocchi ostativi o meno all'ingresso dei clienti e alla presenza di comunicazioni a video da parte di altri servizi.
- Aggiornare la scheda anagrafica dei clienti (dati anagrafici e scheda annotazioni/comunicazioni).
- Gestire i servizi di rilascio delle tessere d'ingresso.
- Informare la clientela (informazioni generali sui servizi, sui giochi, su promozioni e manifestazioni in genere).
- Gestire l'operatività dell'ufficio ospitalità di *front office* (negli orari di chiusura dell'Ufficio Ospitalità): parcheggio clienti a piazzale Roma, prenotazioni hotels convenzionati, chiamata dei taxi esterni, *vouchers* ristoranti esterni e voli aerei.
- Emettere e riscuotere viatici (subordinati all'indicazione del coordinatore e/o responsabile che autorizza l'operazione).

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Prendere in consegna e restituire i depositi.
- Collaborare con i Sistemi Informativi nella gestione del sistema degli accessi e con l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo di gestione, Cassa centrale, Conta e Reintegri per gli adempimenti SIAE: contabilità attinente alle tessere vendute e ai gettoni e/o ticket omaggio.
- Recepire e smistare alle competenti funzioni i reclami verbali da parte dei clienti.
- Consegnare i premi nell'ambito di concorsi, con eventuale gestione delle attività di fidelizzazione della clientela.
- Raccogliere giornalmente oggetti smarriti dalla clientela.
- Analizzare le necessità lavorative e determinare i carichi di lavoro.
- Gestire la turnistica e gli orari di lavoro del Reparto.
- Gestire la mobilità interna del personale del Reparto.
- Gestire le criticità ordinarie relative alla fruizione dei servizi di parcheggio e trasporto navetta acquea e terrestre.

Funzioni di Gestione Casse amministrative e Cambi

- Curare l'aggiornamento dei regolamenti interni e assicurarne il rispetto.
- Proporre eventuali procacciatori di clienti e provvedere alla stipulazione delle relative proposte di contratto.
- Curare la gestione del credito ai clienti e il controllo del portafoglio titoli secondo gli indirizzi e il budget predisposti dalla Direzione Generale.
- Curare i report periodici sull'andamento del portafoglio titoli.
- Curare i rapporti con il Legale e con l'Area Amministrazione, Finanza, Controllo di gestione, Cassa centrale Conta e Reintegri per le pratiche relative al recupero dei crediti.
- Operare, nei limiti stabiliti dalla Commissione Cambi, la concessione di *fiches* a fronte di titoli.
- Trattare i titoli in portafoglio in rapporto all'attività della Cassa Centrale e dall'Area Amministrazione, Finanza, Controllo di gestione, Cassa centrale Conta e Reintegri.
- Richiedere verifiche sulla clientela presentata dai *porteur*.
- Tenere aggiornata la banca dati clientela.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

- Effettuare cambi di valuta.
- Gestire i cambi alla clientela.
- Elaborare report per la Direzione Generale sui dati trattati dall’Ufficio Cambi.

Funzioni di Casse di Sala Amministrative

- Effettuare l’attività di acquisto e cambio di mezzi di gioco (fiches) con valuta e/o carte di credito.
- Effettuare il cambio di assegni nei limiti e con le modalità stabilite dalla Direzione Generale.
- Effettuare i cambi di gettoni o le aggiunte per i tavoli da gioco.

6.1.14.6. Gioco a Distanza (GAD)

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali

- Gestire il gioco a distanza

Funzioni Gioco a Distanza

- Gestire l’esercizio di giochi pubblici, tramite raccolta a distanza con apparecchiature che ne permettano la partecipazione telematica.
- Gestire i rapporti con la clientela tramite il servizio di “call center”.
- Gestire i rapporti con le autorità pubbliche e di controllo del settore.
- Gestire i rapporti con i fornitori di software per il Gioco a Distanza.
- Curare gli adempimenti in materia di Antiriciclaggio per il gioco on line.

6.1.15. Ristorazione

Al Responsabile Ristorazione è conferita procura con i poteri di rappresentanza e spesa risultanti dalla visura camerale.

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Gestione della ristorazione.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Gestione del Catering.

Funzioni Ristorazione

- Gestione ristorazione-mensa aziendale, bar e guardaroba presso le sedi della casa da gioco e gestione di punti vendita esterni.
- Organizzazione di servizi di catering.
- Coordinamento del personale di cucina sala ristorante, bar e guardaroba.
- Organizzazione dei turni del personale di cucina, bar, sala ristorante e guardaroba.
- Collaborazione con lo chef per la definizione di menù e listini.
- Selezione dei fornitori dei servizi.
- Gestione di acquisti in via diretta (es. Fresco) o con il supporto degli Acquisti.
- Provvedere alla inventariazione dei beni aziendali acquistati per il proprio settore di appartenenza.
- Valutazione e definizione dei pacchetti relativi agli eventi.
- Predisposizione dei contratti sentito il Direttore Generale e il Responsabile dell'area Personale, risorse umane, amministrazione del personale (responsabile *ad interim* degli acquisti) nel caso di enti istituzionali.

6.1.16. Responsabile dei Sistemi di gestione Aziendale

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Sviluppare, mantenere e migliorare i sistemi aziendali di Gestione Qualità, di Responsabilità sociale d'impresa e Salute e Sicurezza sul Lavoro (SSL) e, quanto al settore del Gioco on line, i Sistemi di gestione Ambientale, dell'Energia (SGE), della Sicurezza delle Informazioni (SGSI).
- Assicurare che i processi necessari per i Sistemi di gestione siano predisposti, attuati e tenuti aggiornati.
- Riferire alla Direzione Generale sulle prestazioni dei Sistemi di gestione e su ogni esigenza per il miglioramento.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Assicurare la promozione della consapevolezza dei requisiti del cliente nell'ambito di tutta l'organizzazione.
- Verificare che siano mantenuti attivi ed aggiornati i canali di comunicazione verso le organizzazioni esterne coinvolte nei Sistemi di gestione.
- Assicurare che i requisiti dei Sistemi di gestione siano stabiliti, applicati e mantenuti in conformità alle norme ISO 9001, ISO 26000 e ISO 45001 e, per il settore del Gioco *on line*, alle norme ISO 14001, ISO 50001 e ISO 27001.
- Coordinare le azioni correttive e preventive trasversali ovvero quelle che non ricadono nelle singole aree di responsabilità.
- Comunicare e far comprendere all'organizzazione l'importanza di ottemperare ai requisiti dei Sistemi e coordinare la loro messa in atto attraverso figure appositamente individuate (Referenti di Sistema di Area), verificando che vengano poste in atto tutte quelle misure ed attività volte al miglioramento continuo del sistema stesso.

6.1.17. RSPP

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Supportare il “Datore di Lavoro” con riferimento agli obblighi inerenti alla sicurezza e all’igiene del lavoro, con attività di consulenza in materia.
- Supportare il “Datore di Lavoro” con riferimento agli obblighi inerenti alla materia ambientale, con attività di consulenza in materia.

6.1.18. Ufficio Compliance (Trasparenza, Privacy e anticorruzione)

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

In materia di compliance generale, sulla base degli indirizzi della Direzione:

- Valutare le principali fonti di rischio di non conformità, identificando processi e aree esposte.
- Verificare adeguatezza, regolarità, affidabilità e funzionalità dei sistemi e processi aziendali con riferimento al sistema dei controlli al fine di assicurare il contenimento dei rischi aziendali.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

- Valutare le procedure aziendali con l'obiettivo di assicurare il contenimento dei rischi attraverso la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza dei presidi di controllo.
- Valutare nel suo complesso il sistema di reporting aziendale in termini di adeguatezza, di coerenza generale e di rispetto delle procedure interne.
- Valutare la conformità di procedure, prassi operative, regolamenti, alle previsioni normative, individuando le problematiche emergenti e segnalare le stesse alle competenti strutture organizzative per le relative soluzioni
- Svolgere un ruolo di assistenza e supporto agli organi societari.
- Prestare supporto nella definizione delle politiche e le procedure per contrastare efficacemente i rischi individuati;
- Rapportarsi con la Direzione Generale e con l'Organo amministrativo nella materia.

In materia di compliance anticorruzione e trasparenza:

- Predisporre, per l'approvazione da parte dell'organo gestorio, il Piano verificandone l'efficace attuazione ed idoneità;
- Definire le procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori di attività particolarmente esposti alla corruzione;
- Pubblicare nel sito web dell'amministrazione una relazione recante i risultati dell'attività svolta e trasmetterla all'organo di indirizzo;
- Riferire all'organo gestorio sull'attività svolta;
- Curare che siano rispettate le disposizioni del D.lgs. 39/2013 sulla inconfondibilità e incompatibilità degli incarichi.
- Rapportarsi con gli Odv nell'ambito dell'applicazione del Modello ai sensi del D.lgs. 231/2001.
- Sviluppare una sinergia tra gli obiettivi di performance organizzativa e l'attuazione delle misure di prevenzione.

In materia di privacy:

- Prestare supporto alle funzioni aziendali.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- Predisporre il modello organizzativo Privacy aziendale secondo le prescrizioni del Regolamento per la protezione dei dati personali (GDPR).
- Supportare i Responsabili nelle attività di analisi dei rischi e nella definizione delle azioni per evitare la diffusione, modifica e distruzione di dati personali.
- Promuovere il rispetto dei principi di “Privacy by Design” e di “Privacy by Default”.
- Promuovere l’accountability e la formazione Privacy.
- Assistere i referenti nell’individuazione di eventuali Responsabili Esterni di trattamento.

6.1.19. Data Protection Officer (DPO)

Area delle Responsabilità – Responsabilità principali:

- Verificare l’adeguatezza, regolarità, affidabilità e funzionalità dei sistemi e processi aziendali con specifico riferimento al GDPR e alla normativa nazionale in materia di Privacy.

7. Sistema di deleghe e procure

Nell’ambito dell’organizzazione sono attualmente conferite le seguenti procure:

- Delega di funzioni per linee generali, linee esecutive e linee organizzative.
- Deleghe di funzioni per rappresentanza in giudizio.
- Delega di funzioni ai sensi del D.lgs. 81/08.

I poteri conferiti sono riportati in dettaglio nella visura camerale della Società, cui si fa richiamo.

8. Collegamenti tra la struttura organizzativa ed enti ed organismi esterni

- **Collegamenti istituzionali:** La società, quale soggetto in controllo pubblico, presenta un collegamento istituzionale con l’Ente Locale partecipante.
Il Comune di Venezia indica le linee di mandato alle quali le società direttamente e indirettamente partecipate dovranno attenersi e svolge un effettivo potere di indirizzo, direzione e supervisione.

Nell’ambito del potere di indirizzo il Comune impedisce direttive che vengono recepite in atti regolamentari della Società. A titolo esemplificativo e non esaustivo si ricordano le direttive

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

sul conferimento degli incarichi, sui rimborsi delle spese di viaggio e trasferta, sulle limitazioni assunzionali e retributive che consentono un effettivo controllo preliminare da parte dell’ente locale su importanti aspetti organizzativi e gestionali della società.

Anche sotto il profilo dei controlli *ex post*, il Comune esercita un effettivo controllo sull’attività aziendale attraverso la trasmissione periodica di report sull’attività economica e finanziaria.

Il Controllo è definito altresì dal regolamento sul sistema dei controlli interni approvato dal Comune con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 16 del 28.2.2013 ([Regolamento sul sistema dei controlli interni | Comune di Venezia.](#)).

Tra i collegamenti istituzionali figura, inoltre, la Società Venezia informatica e Sistemi, Venis S.p.A., della quale CDIVG detiene una partecipazione. Venis S.p.A. è società strumentale del Comune di Venezia che cura la progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio. Si occupa inoltre della produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi, producendo altresì prodotti e sistemi informatici, compresa l’attività di formazione del personale, richiesta da dette attività.

9. Programmazione generale

9.1. Mission aziendale

La Società ha per oggetto la gestione dell’esercizio della Casa da Gioco di Venezia.

La Società può realizzare e promuovere la realizzazione di iniziative culturali, turistiche, promozionali, ricreative, ricettive e formative, direttamente o indirettamente connesse e/o accessorie all’esercizio della Casa da Gioco, ivi incluse, a titolo esemplificativo, quelle di ristorazione e di somministrazione di alimenti e bevande e gestione della mensa aziendale, di pubblicità, propaganda e promozione, di *marketing e licensing*, di trasporto e collegamento e di formazione professionale.

La Società può altresì svolgere qualsiasi altra attività nel settore del gioco lecito, tra cui, a titolo esemplificativo:

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- L'esercizio dei giochi pubblici ai sensi dell'art. 38, comma 2, del D.L. 4 luglio 2006;
- l'esercizio tramite raccolta a distanza – con esclusione di raccolta presso luoghi pubblici con apparecchiature che ne permettano la partecipazione telematica – di uno o più dei giochi pubblici di cui al punto precedente, nonché di uno o più dei seguenti giochi: scommesse sportive, scommesse ippiche, concorsi a pronostici sportivi ed ippici, giochi di ippica nazionale, giochi di abilità, inclusi i giochi di carte in modalità di torneo e bingo.

La Società può inoltre:

- svolgere, nei limiti quantitativi in seguito indicati, l'attività di gestione di servizi di somministrazione di alimenti e bevande anche al di fuori delle sedi della Casa da Gioco.
- promuovere e sviluppare attività immobiliari ivi comprese l'edificazione in genere, la costruzione, la compravendita, la permuta, la lottizzazione, il comodato, l'affitto, la locazione, anche finanziaria, la conduzione di immobili, opere ed impianti a manutenzione e la gestione degli immobili di proprietà della Società o da questa detenuti a qualunque titolo.

La Società può infine compiere ogni altra attività necessaria od utile per il conseguimento dell'oggetto sociale, di natura mobiliare o immobiliare, commerciale o finanziaria, compresa la gestione di immobili, la concessione di fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie in genere anche in favore di terzi, l'assunzione - solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento - sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in Società italiane ed estere aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, nonché concedere finanziamenti sia fruttiferi che infruttiferi alla Società controllante o ad eventuali società controllanti di questa, società direttamente o indirettamente controllate o collegate ovvero società controllate dalla stessa controllante.

La Società è tenuta a realizzare oltre l'80% del fatturato nello svolgimento del servizio di gestione della Casa da Gioco affidato dal Comune di Venezia. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026
---	---	-------------------

9.1.1. Obiettivi assegnati alla Società dal PIAO dal Comune di Venezia:

Nell’ambito degli indirizzi dell’Amministrazione Comunale annualmente sono assegnati alla Società specifici obiettivi.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 (approvato con Deliberazione n. 281 del 30 dicembre 2025 della Giunta Comunale) declina i seguenti obiettivi di performance 2026 contenuti nell’ultimo paragrafo della sezione 3.2 “Performance”, rubricato “Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate”:

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.

Società affidataria della gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia.

N.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	La società deve chiudere in utile il bilancio.
2	EFFICACIA	Consolidamento degli interventi riorganizzativi della gestione al fine di mantenere i nuovi livelli di servizio erogati alla clientela.
3	EFFICIENZA	Contenimento dei costi operativi.
4	ECONOMICITÀ	Miglioramento tutti gli aspetti gestionali e organizzativi con lo scopo di mantenere sempre in equilibrio la gestione.
5	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e alla sezione “Rischi corruttivi e trasparenza” del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026-28) adottato dal Comune di Venezia.

9.2. Destinatari delle misure di prevenzione della corruzione

Le misure di prevenzione della corruzione adottate dalla Società si applicano:

- A coloro che svolgono, anche di fatto, funzioni di gestione, amministrazione, direzione o controllo nella Società;
- Ai dipendenti della Società;
- A tutti quei soggetti che collaborano con la Società in forza di un rapporto di lavoro parasubordinato, quali collaboratori a progetto, prestatori di lavoro temporaneo, interinali...

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- A coloro i quali, pur non appartenendo alla Società, operano su mandato o per conto della stessa, quali legali, consulenti, ecc.;
- A quei soggetti che agiscono nell'interesse della Società in quanto legati alla stessa da rapporti giuridici contrattuali o da accordi di altra natura.

Eventuali dubbi sull'applicabilità o sulle modalità di applicazione del presente Piano ad un soggetto o ad una classe di soggetti terzi, saranno risolti dal R.P.C.T. interpellato dal soggetto con il quale si configura il rapporto giuridico.

Tutti i destinatari del Piano sono tenuti a rispettare puntualmente le disposizioni contenute nello stesso e le sue procedure di attuazione.

10. Soggetti coinvolti nella prevenzione della corruzione all'interno della società e relativi compiti e funzioni

Il contesto interno contiene l'insieme di tutte le componenti organizzative coinvolte. Non basta considerare solo la struttura organizzativa come complesso di responsabilità, mansioni e compiti ma di questa è necessario cogliere elementi qualitativi come la cultura d'impresa, le motivazioni dei manager, i rapporti tra i dipendenti posti a livelli organizzativi diversi, ecc.

La gestione del rischio non è solamente un'attività posta nelle mani di un *team* separato, ma coinvolge attivamente tutti i diversi livelli organizzativi, i quali, oltre a un insieme di compiti da svolgere, devono condividere i valori culturali e sociali che permeano la struttura, in modo da creare una visione globale di ottimizzazione aziendale. Essa rappresenta invece un processo volto ad individuare gli eventi che potenzialmente potrebbero influire sull'attività aziendale, per gestire il rischio entro limiti del rischio accettabile e per fornire una ragionevole sicurezza sul conseguimento degli obiettivi aziendali.

L'Ambiente interno, che costituisce l'identità essenziale di un'organizzazione, determina i modi in cui il rischio è considerato e affrontato dalle persone che operano in azienda, come pure la filosofia della gestione del rischio, i livelli di accettabilità del rischio, l'integrità e i valori etici e l'ambiente di lavoro



in generale. L'ambiente di controllo rappresenta un elemento fondamentale della cultura di un'organizzazione, poiché determina il livello di sensibilità del personale alla necessità di controllo. Esso costituisce le fondamenta di tutti gli altri componenti del controllo interno e fornisce disciplina e organizzazione.

Uno studio del 1987 dimostra che le persone possono commettere atti disonesti o contrari all'etica per vari motivi, tra cui figurano gli incentivi (pressioni per il raggiungimento di obiettivi irrealizzabili, sistemi premianti basati sugli obiettivi raggiunti, etc.), tentazioni - quali mancanza di controlli, revisione interna inadeguata, direzione inefficace, sanzioni modeste – ovvero ignoranza del personale.

Diventa quindi essenziale andare ad interrogare l'ambiente interno per capire se è opportuno stabilire e far percepire le regole etiche. Solo il *management* può comunicare verbalmente al personale i valori e le norme di condotta dell'organizzazione e stabilire sanzioni in caso di violazioni al codice di condotta.

La competenza del personale deve riflettere le conoscenze e le capacità necessarie per svolgere le mansioni richieste ad ogni singola posizione. Il *management* deve precisare i livelli di competenza richiesti per una particolare mansione e tradurli in termini di conoscenze e capacità.

Anche la struttura organizzativa fornisce il quadro nel quale le attività necessarie alla realizzazione degli obiettivi generali sono pianificate, eseguite, controllate e monitorate. La realizzazione di una struttura adeguata implica la definizione delle principali aree di autorità e di responsabilità, come pure la creazione di adeguate linee gerarchiche.

Va altresì palesata l'attribuzione dei poteri e delle responsabilità, la definizione delle linee gerarchiche che consentono di far fluire le informazioni e le regole in materia di approvazioni.

	<p style="text-align: center;"> APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA </p>	<p style="text-align: center;">29.01.2026</p>
---	--	--

10.1. Organo amministrativo

L’organo amministrativo nomina il Responsabile della prevenzione della corruzione (art. 1, comma 7, della L. n. 190 del 2012) e adotta le misure di prevenzione della corruzione ed i loro aggiornamenti.

È altresì di competenza dell’organo amministrativo la definizione degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza che costituiscono contenuto necessario del Piano e l’adozione di tutti gli atti di indirizzo di carattere generale che siano direttamente o indirettamente finalizzati alla prevenzione della corruzione nel rispetto delle linee programmatiche ed indirizzi stabiliti in materia dall’Amministrazione comunale.

10.2. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (R.P.C.T.)

Il Responsabile della Prevenzione della corruzione e della Trasparenza è competente in materia di controllo dei rischi connessi alla specifica attività svolta dalla Società e ai relativi profili giuridici.

A tal fine, ha il compito di vigilare costantemente sull’osservanza del Piano da parte degli organi sociali, dei dipendenti e dei consulenti della società, sull’effettiva efficacia del Piano nel prevenire la commissione di condotte illecite e sull’attuazione delle prescrizioni nell’ambito dello svolgimento delle attività societarie nonché di proporre l’aggiornamento del Piano, nel caso in cui si riscontri la necessità di adeguare lo stesso a causa di cambiamenti sopravvenuti alla struttura ed all’organizzazione aziendale o al quadro normativo di riferimento.

Elabora inoltre, entro il 15 dicembre di ogni anno (o, comunque, entro il diverso termine comunicato da ANAC, quest’anno differito al 31 gennaio 2026 con comunicato del Presidente di ANAC del 10 dicembre 2025) la relazione sull’attività anticorruzione svolta.

Il R.P.C.T. vigila, ai sensi dall’articolo 15 del Decreto Legislativo 39/2013, sul rispetto delle norme in materia di inconfondibilità e incompatibilità di incarichi di cui al citato decreto.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Il R.P.C.T. assicura inoltre l'esatta osservanza delle prescrizioni in materia di trasparenza dell'attività amministrativa.

Il R.P.C.T. gestisce la programmazione e successiva effettuazione di audit interni e/o esterni volti alla verifica della compatibilità dei processi interni nelle materie a più alto rischio corruttivo rispetto alla legge o alle misure di prevenzione specifiche individuate nel Piano, con trasmissione degli esiti ai competenti uffici dell'Amministrazione Comunale al termine delle verifiche e comunque con cadenza almeno annuale.

Il R.P.C.T. riceve, e verifica preliminarmente alla loro pubblicazione, gli avvisi di selezione del personale.

Il R.P.C.T. è nominato dall'organo di indirizzo della società ed i dati relativi alla nomina sono trasmessi all'A.N.A.C. con il modulo disponibile sul sito dell'Autorità.

Poiché nell'organigramma della Società non figurano dirigenti non esposti, prendendo a riferimento i principi espressi nelle Linee guida ANAC, la Società, con delibera del Consiglio di amministrazione in data 31.1.2018, ha nominato Responsabile della corruzione il sig. Pietro Sperotto, quadro della Società con funzioni di Compliance nelle materie dell'antiriciclaggio, della Privacy e della Security.

Al R.P.C.T., con delibera del Consiglio di amministrazione del 14.7.2023, è stata altresì attribuita la responsabilità della gestione del canale di segnalazione interna da Whistleblower, ai sensi del Decreto WB.

Sull'operato R.P.C.T., l'organo amministrativo e il Direttore Generale eserciteranno vigilanza stringente e periodica.

Le funzioni del R.P.C.T. dovranno essere svolte in stretto coordinamento con quelle dell'OdV nominato.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: center;">29.01.2026</p>
---	---	--

10.3. La Direzione Generale

La Direzione della Società compete al Direttore Generale, che ne ha la responsabilità, in ciò coadiuvato dagli enti di staff e dai responsabili delle attività operative.

Il principio della distinzione tra le funzioni di programmazione, di indirizzo e controllo da un lato e quelle di attuazione e gestione dall'altro, si attua con un sistema di deleghe che vede, di norma, permanere in capo alla competenza del Direttore Generale l'adozione di tutti gli atti di programmazione aziendale e di alta amministrazione (salvo momentaneamente quelli in materia di acquisti), mentre l'esercizio del potere per la realizzazione degli obiettivi aziendali programmati viene delegato mediante sub-deleghe operative.

L'Azienda persegue l'obiettivo di coinvolgere nel processo decisionale aziendale i Responsabili delle varie funzioni.

Il Direttore Generale attua un sistema permanente di valutazione dell'attività e delle prestazioni tecniche ed amministrative, oltre che di controllo e di verifica del raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Il Direttore Generale partecipa attivamente al processo di gestione del rischio, proponendo le misure di prevenzione da adottare, osservando le misure contenute nel PTPC e incaricandosi di fare osservare le disposizioni contenute nel codice di comportamento e nei Regolamenti aziendali.

Il Direttore Generale adotta le misure gestionali, quali l'avvio del procedimento disciplinare, la sospensione e la rotazione del personale, quando prevista, e osserva le misure contenute nel presente documento. Individua il personale da inserire nei percorsi di formazione sui temi dell'etica pubblica e della legalità, in quanto chiamati ad operare nei settori nei quali è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione. Contribuisce a segnalare eventuali modifiche, rispetto al Piano vigente, nella individuazione delle attività e processi nell'ambito dei quali è più elevato il rischio di corruzione o eventuali mutamenti nell'organizzazione o nell'attività tali da richiedere una modifica del documento.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: center;">29.01.2026</p>
---	---	--

Il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 30 gennaio 2025, ha deliberato di accogliere la proposta del Direttore Generale di non esercitare temporaneamente (fino alla conclusione del procedimento penale a suo carico e comunque a nuova delibera dell'organo amministrativo) la parte della propria procura relativa ad ogni aspetto inerente alla corretta applicazione della Legge 6 novembre 2012 n. 190 del D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 e del D.lgs. 231 del 2001, riallocando dette responsabilità in capo al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

10.4. I dipendenti

I dipendenti partecipano al processo di gestione del rischio per quanto di competenza ed in relazione al proprio profilo professionale. I dipendenti sono chiamati ad osservare le misure contenute nel Piano di prevenzione della corruzione e in tutti i Regolamenti aziendali.

I dipendenti segnalano eventuali situazioni di illecito di cui siano venuti a conoscenza osservando le disposizioni della relativa procedura dedicata. In caso di omissioni ai presenti compiti, ciascun dipendente potrà conseguentemente essere sottoposto a misure disciplinari previste dalla legge.

10.5. I collaboratori

I collaboratori osservano le misure contenute nel Piano, nei Regolamenti e nei protocolli del Modello di organizzazione gestione e controllo che li riguardano. Segnalano le situazioni di illecito così come definito nel Codice Etico in vigore e nel Modello 231, osservando le disposizioni della relativa procedura dedicata.

11. Procedure di raccordo e coordinamento tra i soggetti coinvolti nel processo di prevenzione della corruzione

È onere del R.P.C.T. definire modalità e tempi di raccordo con gli altri soggetti competenti nell'ambito del Piano di prevenzione della corruzione.

I responsabili di tutte le articolazioni aziendali, anche in qualità di referenti del R.P.C.T., assicurano il controllo sulla regolarità delle attività ascrivibili alla competenza delle strutture cui sono preposti.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

Il R.P.C.T. sovraintende alle strategie finalizzate a garantire piena trasparenza e contrasto della corruzione e della legalità.

Le modalità di raccordo tra i soggetti coinvolti nell'attività di prevenzione della corruzione sono di tipo dinamico e comprendono attività di comunicazione e informazione secondo un percorso ad andamento circolare, al fine di garantire costantemente la legittimità dell'operato, l'efficacia e la concretezza dell'azione di prevenzione ed il conseguimento degli obiettivi di trasparenza.

Ferma restando la concentrazione in capo al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, delle iniziative di responsabilità per l'implementazione dell'intera politica di prevenzione della corruzione, per garantire che lo stesso sia il destinatario di un flusso informativo costante, i Referenti del Responsabile concorrono a svolgere il ruolo di impulso per l'esecuzione dei compiti affidati dalla legge al Responsabile.

12. Metodologia per la mappatura e l'analisi dei rischi ai sensi del Modello e del Piano

Nell'ambito della mappatura e dell'analisi dei rischi condotta ai fini dell'adozione del Modello è stata condotta una sistematica rilevazione del livello di rischio a cui è esposta la Società.

Per determinare gli eventuali *gap* esistenti sono state definite, preventivamente, delle fattispecie di reato e dei relativi standard di controllo.

Gli standard generali di controllo validi anche al fine del contenimento dei più estesi rischi rilevanti ai sensi della Legge Anticorruzione, sono costituiti da:

➤ Segregazione delle attività: deve esistere segregazione delle attività tra chi esegue, chi controlla e chi autorizza. È attribuita allo standard la seguente qualificazione:

- il principio della segregazione deve sussistere considerando l'attività sensibile nel contesto dello specifico processo di appartenenza;
- la segregazione sussiste in presenza di sistemi codificati, complessi e strutturati ove le singole fasi siano coerentemente individuate e disciplinate nella gestione, con

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

conseguente limitazione di discrezionalità applicativa, nonché tracciate nelle decisioni assunte.

- **Norme:** devono esistere disposizioni aziendali idonee a fornire almeno principi di riferimento generali per la regolamentazione dell'attività sensibile;
- **Poteri di firma e poteri autorizzativi:** devono esistere regole formalizzate per l'esercizio di poteri di firma e poteri autorizzativi interni;
- **Tracciabilità:** i soggetti, le funzioni interessate e/o i sistemi informativi utilizzati devono assicurare l'individuazione e la ricostruzione delle fonti, degli elementi informativi e dei controlli effettuati che supportano la formazione e l'attuazione delle decisioni della Società e le modalità di gestione delle risorse finanziarie.

12.1. Parametri utilizzati

Per lo sviluppo dell'indagine conoscitiva sui rischi-reato/comportamento illecito connessi a determinate attività è stata effettuata una completa raccolta di informazioni generali su:

- **Tipologia dell'impresa:** quadro normativo applicabile alle società, esistenza di contributi pubblici e normativa ad essi applicabile;
- **Struttura organizzativa della società:** livello di centralizzazione desunta dal sistema dell'attribuzione dei poteri, indagine sul contenuto, forma e verificabilità delle deleghe, separazione di funzioni tra coloro che hanno poteri di spesa e coloro che effettuano il controllo della medesima;
- **Sistema dei controlli:** esistenza di codici di comportamento o di specifiche direttive, di meccanismi e/o di organi di controllo interni, di mansionari che definiscano i compiti attribuiti, di un efficiente sistema di raccordo tra i vari organi sociali, soprattutto di un adeguato sistema informativo al CdA di eventuali irregolarità e/o controversie importanti.

Quanto al **rischio/reato**, il metodo utilizzato per la valutazione della gestione dei processi sensibili nell'ambito del Modello è stato strutturato a partire da variabili di Gravità e Rischiosità.



Gli esiti della mappatura e dell’analisi dei **Rischi / Reato** sono quelli riportati nei documenti “Rapporto di *risk assessment* e *gap analysis*” e “Schema di rivalutazione dei rischi delle attività sensibili” elaborati, che costituiscono allegati del Modello 231.

Al fine dell’integrazione del Modello con le presenti Misure, nella ponderazione dell’indice di rischio per i processi che non espongono al Rischio/Reato (di cui al Modello) e che sono invece mappati e analizzati con riferimento al più ampio Rischio/comportamento illecito ai sensi della Legge Anticorruzione, è stata prevista l’attribuzione di un punteggio su scala 0-5 sia alla probabilità di manifestazione dell’evento “corruttivo” sia all’entità dell’impatto che l’evento “corruttivo” in senso lato può determinare.

Più in particolare per ogni area sono stati censiti, sulla base di parametri predefiniti dalla Società, i possibili rischi di fenomeni corruttivi associabili ai singoli processi ricadenti nella stessa. È stata quindi effettuata l’associazione di tali rischi rispetto ai diversi processi censiti.

I rischi sono stati definiti e suddivisi per macro ambiti in “Produzione” e “Amministrazione”, secondo la tabella di seguito riportata

RISCHI MACROAMBITO “PRODUZIONE”

P Rischi “Produzione”

- 1 Sottrazione di risorse della Casa da Gioco (gioco fisico – Gioco a Distanza)
- 2 Accordi collusivi con i clienti a danno della Casa da Gioco (gioco fisico – Gioco a Distanza) - Irregolare conduzione dei giochi a vantaggio proprio o di terzi
- 3 Fuga di notizie
- 4 Alterazione dei contenuti delle verifiche
- 5 Riconoscimento indebito di vincite e risorse ai giocatori
- 6 Effettuazione di pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

R Rischi “Ristorazione”

- 1 Sottrazione di risorse della Casa da Gioco
- 2 Accordi collusivi con i Clienti a danno della Casa da Gioco a vantaggio proprio o di terzi
- 3 Accordi collusivi con i Fornitori a danno della Casa da Gioco a vantaggio proprio o di terzi
- 4 Alterazione dei contenuti delle verifiche

RISCHI MACROAMBITO “AMMINISTRAZIONE”

A Rischi “Risorse umane”

- 1 Previsioni di requisiti di accesso “personalizzati” ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti
- 2 Applicazione distorta delle alternative procedurali per il reclutamento di risorse umane
- 3 Irregolare composizione delle commissioni nelle procedure di selezione
- 4 Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell’imparzialità della selezione
- 5 Progressioni economiche o di carriera irregolari
- 6 Distorsione nelle procedure di affidamento degli incarichi
- 7 Irregolarità nella gestione dei rapporti di lavoro
- 8 Indebito riconoscimento di vantaggi economici ai dipendenti
- 9 Comportamento infedele del dipendente

B Rischi “Bilancio e finanza”

- 1 Indebita erogazione di contributi/ sussidi/ risorse finanziarie a soggetti privi dei requisiti
- 2 Omissione di controlli/ verifiche/ provvedimenti finalizzati al recupero di risorse



RISCHI MACROAMBITO “AMMINISTRAZIONE”

- 3 Irregolare gestione delle procedure di entrata e di spesa
- 4 Utilizzo improprio delle risorse finanziarie dell'ente
- 5 Irregolare gestione delle procedure e dei sistemi informativi finalizzati a riconoscere indebiti vantaggi economici
- 6 Gestione indebita di beni patrimoniali e risorse dell'ente

C Rischi “Contratti passivi”

- 1 Fuga di notizie
- 2 Utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato
- 3 Improprio utilizzo di sistemi di affidamento, di tipologie contrattuali o di procedure negoziate e affidamenti diretti
- 4 Definizione errata dei requisiti di accesso alla selezione e dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti
- 5 Prescrizioni del bando e delle clausole contrattuali finalizzate ad agevolare determinati concorrenti
- 6 Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto
- 7 Errata formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi
- 8 Manipolazione delle disposizioni che regolano le procedure comparative per pilotare l'aggiudicazione del contratto
- 9 Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla procedura
- 10 Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti
- 11 Alterazione o sottrazione della documentazione di procedura
- 12 Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti

RISCHI MACROAMBITO “AMMINISTRAZIONE”

- 13 Abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore
- 14 Approvazione di modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nell'impianto della procedura
- 15 Alterazioni o omissioni di attività di controllo
- 16 Effettuazione di pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari
- 17 Attribuzione dell'incarico di collaudo a soggetti compiacenti
- 18 Rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici
- 19 Mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera

L'attenzione è stata quindi concentrata sui processi ai quali, sulla base dell'esperienza maturata nonché del contesto normativo ed operativo, è stato attribuito un più elevato profilo di rischio.

La ponderazione dell'indice di rischio dei processi selezionati è stata definita sulla base di

Parametri di valutazione e pesatura del rischio di fenomeni corruttivi

Probabilità di manifestazione = Prende in considerazione caratteristiche del processo oggetto di valutazione, quali: discrezionalità, rilevanza esterna, complessità, valore economico, frazionabilità, livello dei controlli

Entità dell'impatto = Valuta la tipologia di impatto che può determinarsi a seguito del manifestarsi di un fenomeno “corruttivo” nell'ambito del processo oggetto di valutazione: impatto economico, impatto organizzativo, impatto reputazionale



Modalità di pesatura dei fattori di valutazione del rischio

Fasce punteggio (scala 0 - 5)	Probabilità di manifestazione	Entità dell'impatto
0	<i>nessuna</i>	<i>nessun impatto</i>
1 - 2	<i>bassa</i>	<i>basso impatto</i>
3	<i>media</i>	<i>impatto rilevante</i>
4 - 5	<i>elevata</i>	<i>impatto molto rilevante</i>

I punteggi attribuiti alla probabilità di manifestazione ed all'entità dell'impatto dell'evento "corruttivo" vengono moltiplicati tra di loro, determinando l'indice complessivo di rischio di ogni singolo processo organizzativo censito (il cui valore è quindi variabile tra 0 e 25).

La Società ha avviato un processo di revisione della mappatura dei rischi con aggiornamento dei criteri di valutazione e ponderazione del rischio. Si tratta di attività avviata, per la quale non è stato ancora definito cronoprogramma.

13. Identificazione e progettazione delle misure di prevenzione

La fase di identificazione e progettazione delle misure di prevenzione è finalizzata alla individuazione degli interventi organizzativi volti a ridurre o neutralizzare il rischio di corruzione, sulla base delle priorità emerse in sede di valutazione degli eventi rischiosi. Il trattamento del rischio consiste in un'attività attraverso la quale si identificano e si implementano appropriate misure al fine di modificare il rischio.

Il PNA distingue le misure in:

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	--

- Obbligatorie: derivanti, cioè da disposizioni normative e, quindi da prevedere necessariamente all'interno del Piano;
- Ulteriori: non derivanti, cioè, da disposizioni normative ma che diventano obbligatorie nel momento in cui vengono inserite nel Piano.
- Trasversali, quali ad esempio l'informatizzazione dei processi.

L'identificazione delle misure è svolta dai Responsabili per l'area di rispettiva competenza nell'ambito di una valutazione unitaria.

13.1. Monitoraggio, verifica e controllo

La gestione del rischio si completa con la successiva azione di monitoraggio, verifica e controllo che comporta la valutazione del livello di rischio tenendo conto delle azioni di risposta alle misure di prevenzione introdotte.

Questa fase è finalizzata alla verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati, e quindi, alla successiva messa in atto di ulteriori strategie di prevenzione.

Essa è attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'intero processo di gestione del rischio. I responsabili delle strutture aziendali interessate dovranno tenere aggiornato il Responsabile della corruzione sulle procedure di controllo introdotte e utilizzate e sulle loro revisioni. Il Responsabile della prevenzione della corruzione, a sua volta, è tenuto a verificare le procedure inviate, valutandone l'adeguatezza e suggerendo, laddove necessario, interventi correttivi.

Il monitoraggio non si sostanzia solo nella verifica dell'attuazione del Piano, ma si estende alla verifica dell'efficacia delle misure previste al fine di definire gli interventi di implementazione e miglioramento dei suoi contenuti.

Rientrano tra le misure di monitoraggio:

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- La predisposizione, ad opera del Responsabile della Prevenzione, entro il 15 dicembre di ogni anno (o nel diverso termine stabilito da ANAC), di una Relazione che riporta il rendiconto sull'efficacia delle misure di prevenzione definite nel Piano;
- Audit interni quali strumenti per rafforzare ulteriormente il sistema dei controlli interni finalizzati alla prevenzione del rischio;
- Controlli a campione da parte del Responsabile della Prevenzione, con l'eventuale collaborazione dei referenti delle aree interessate e/o con il supporto delle professionalità richieste dall'oggetto del controllo. Nell'espletamento delle funzioni di verifica e monitoraggio, il Responsabile può chiedere ed acquisire dai responsabili delle strutture aziendali interessate, aggiornamenti sullo stato di attuazione e di adeguatezza delle misure previste nei piani, notizie e/o elementi riferite a modifiche o proposte di misure da implementare;
- Implementazione del sistema di reportistica sull'attuazione delle misure di prevenzione per consentire al Responsabile della prevenzione ed ai dirigenti responsabili dei processi un monitoraggio costante sullo stato di attuazione delle misure.

13.1.1. Audit interno

L'audit interno è la tipologia di intervento prescelto finalizzato a verificare l'applicazione delle misure previste nel Piano, per valutare sul campo la conformità dei comportamenti, delle procedure e le prassi interne sviluppate.

Nel 2026 continueranno a essere oggetto di monitoraggio, verifica e controllo l'attuazione delle misure obbligatorie, ulteriori e trasversali previste nel presente Piano.

Verranno inoltre sottoposti ad audit i processi

- Marketing
- Gioco fisico

Si procederà alla programmazione di audit ed all'esecuzione degli stessi.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

Al termine delle attività di verifica e controllo, verrà redatto un documento di analisi dei risultati sulla base del quale saranno identificate le eventuali azioni correttive da porre in atto.

14. Misure di prevenzione generali obbligatorie

Si riportano di seguito le misure organizzative di carattere generale che la Società mette in atto, in coerenza con quanto previsto dalla Legge Anticorruzione ed in relazione alla propria dimensione organizzativa.

14.1. Trasparenza

La trasparenza è una misura di estremo rilievo e fondamentale per la prevenzione della corruzione in quanto strumentale alla promozione dell'integrità, allo sviluppo della cultura della legalità in ogni ambito dell'attività pubblica. Nell'attuazione degli specifici adempimenti, tiene conto delle prescrizioni contenute nel D.lgs. 33/2013, modificato dal D.lgs. 97/2016, della Legge Anticorruzione, dei termini di entrata in vigore delle norme, conformandosi alle linee guida dell'ANAC riportate nella delibera 1134/2017 contenente le "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici".

La trasparenza dell'attività amministrativa è assicurata mediante pubblicazione sul sito web istituzionale nella sezione "Società trasparente" dei dati, informazioni e documenti stabiliti dalla legge.

In ottemperanza alle previsioni normative ed alle successive delibere di ANAC, nei paragrafi 20 e seguenti del presente documento sono illustrate le misure organizzative per garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge, le misure di trasparenza aggiuntive mentre apposita procedura (PGR03) identifica le funzioni responsabili dell'individuazione/elaborazione, trasmissione e pubblicazione dei dati relativamente ad ogni obbligo di pubblicazione.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

14.2. Codice di comportamento

La Società riconosce il valore del Codice di comportamento quale efficace misura di prevenzione della corruzione, in quanto si propone di orientare l'operato dei dipendenti in senso eticamente corretto e in funzione di garanzia della legalità.

La Società ha già adottato un codice etico di comportamento (da ultimo aggiornato con delibera del Consiglio di amministrazione in data 19.09.2024) che comprende norme generali di condotta per i dipendenti, per i titolari di collaborazioni esterne a qualsiasi titolo e per le ditte fornitrici di beni, servizi o opere a favore della Società. La violazione dei doveri contenuti nei codici di comportamento, compresi quelli relativi all'attuazione del Piano, è fonte di responsabilità disciplinare.

La violazione dei doveri ivi sanciti è rilevante anche ai fini della responsabilità civile, amministrativa e contabile ognualvolta le stesse responsabilità siano collegate alla violazione di doveri, obblighi, leggi o regolamenti.

14.3. Rotazione del personale

Trattasi di una previsione applicabile soltanto alle Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D.lgs. n. 165/2001 non attuabile attesa la attuale consistenza dell'organico della Società e compensata mediante una puntuale applicazione del principio della separazione delle funzioni nell'ambito dei processi aziendali a rischio. Con cadenza annuale è trasmessa ai competenti uffici comunali apposita e dettagliata reportistica sulla applicazione della misura della segregazione delle funzioni.

14.4. Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse

L'art. 1, comma 41, della Legge n. 190/2012 ha introdotto l'art. 6 bis nella Legge n. 241/1990, rubricato "Conflitto di interessi", ai sensi del quale: "Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale”.

Il conflitto di interesse si realizza quando un interesse privato del dipendente (c.d. interesse secondario) interferisce, anche potenzialmente, con l’interesse pubblico (c.d. interesse primario) che egli deve perseguire. Il principio di imparzialità dell’azione amministrativa di cui all’art. 97 della Costituzione trova piena realizzazione con l’obbligo, da parte del dipendente che si trovi in una situazione di conflitto di interesse anche potenziale, di astenersi dal partecipare all’attività istituzionale.

Tutti i dipendenti della Società pertanto devono astenersi dal partecipare all’adozione di decisioni o dallo svolgere attività inerenti le proprie mansioni qualora vi sia una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, con interessi propri, del coniuge o di conviventi, di parenti ed affini entro il secondo grado, oppure di persone con le quali abbiano rapporti di frequentazione abituale, di soggetti od organizzazioni di cui siano tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui siano amministratori o gerenti o dirigenti.

I dipendenti della Società si astengono inoltre nei casi in cui esistano gravi ragioni di convenienza.

Va ricordato che i principi generali del conflitto di interesse fanno riferimento a:

- Conflitto di interessi attuale (o reale) che si manifesta durante il processo decisionale, laddove l’interesse secondario (finanziario o non finanziario) tende ad interferire con l’interesse primario della Società.
- Conflitto di interessi potenziale quando il soggetto decisore, anche a causa del verificarsi di un certo evento (aver accettato un regalo o altre utilità) può trovarsi, in un momento successivo in una situazione di conflitto di interessi reale.
- Conflitto di interessi apparente (o percepito) che si verifica quando una persona ragionevole potrebbe pensare che l’interesse primario del soggetto decisore possa venir compromesso da interessi secondari di varia natura (es: sociali, finanziari, etc.). Tale situazione può danneggiare la pubblica fiducia sia del soggetto decisore, anche quando lo stesso non è



portatore di alcun interesse secondario, sia della stessa organizzazione in cui opera. In tal caso il rischio reputazionale è legato ad una situazione di potenziale conflitto di interessi non gestito che fa sì che i soggetti esterni possano ritenere che l'intera organizzazione sia indulgente rispetto a tali pratiche.

La situazione di conflitto di interesse deve essere comunicata al Direttore Generale il quale, sentito il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, deve valutare la situazione sottoposta alla sua attenzione e deve rispondere per iscritto al dipendente medesimo sollevandolo dall'incarico oppure motivando espressamente le ragioni che consentono ugualmente l'espletamento dell'attività da parte di quel dipendente.

La situazione di conflitto di interesse dei dipendenti della Società viene comunicata e valutata secondo quanto previsto nel Piano.

I componenti dell'organo amministrativo, il Direttore Generale e i dirigenti rendono con cadenza annuale dichiarazione con impegno ad astenersi dal partecipare all'adozione di decisioni o dallo svolgere attività inerenti le proprie mansioni qualora vi sia una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, con interessi propri, del coniuge o di conviventi, di parenti ed affini entro il secondo grado, oppure di persone con le quali abbiano rapporti di frequentazione abituale, di soggetti od organizzazioni di cui siano tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui siano amministratori o gerenti o dirigenti, nonché nei casi in cui esistano gravi ragioni di convenienza.

Qualora il conflitto riguardi il Direttore Generale, le iniziative da assumere saranno valutate dall'Organo Amministrativo sentito il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Qualora il conflitto riguardi un componente l'Organo Amministrativo, le iniziative da assumere saranno valutate dall'intero Organo Amministrativo sentito il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

Sul piano operativo, ogni anno il Responsabile dell’Area Personale, Risorse Umane e Amministrazione del Personale trasmette al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza un report contenente i seguenti dati, relativi ai procedimenti disciplinari anche penalmente rilevanti:

- Se nel corso del biennio precedente sono pervenute segnalazioni che prefigurano responsabilità disciplinari o penali legate ad eventi corruttivi;
- Se nel corso del biennio precedente sono stati avviati procedimenti disciplinari per fatti penalmente rilevanti a carico di dipendenti, con indicazione del numero di procedimenti avviati, precisando se tali procedimenti hanno dato luogo a sanzioni;
- Se nel corso del biennio precedente sono stati avviati procedimenti disciplinari per fatti penalmente rilevanti a carico di dipendenti, precisando se i fatti penalmente rilevanti sono riconducibili a reati relativi a eventi corruttivi, e a quali aree sono riconducibili i procedimenti penali.

Per quanto attiene ai collaboratori esterni è predisposta apposita dichiarazione, da sottoporre al momento del conferimento dell’incarico, che attesti l’insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse. L’attestazione della verifica dell’insussistenza di conflitto viene pubblicata nel sito istituzionale nella sezione “Società trasparente”.

14.5. Formazione su temi etici e della legalità

La Società riconosce il ruolo fondamentale della formazione ai fini della prevenzione dei fenomeni di tipo corruttivo e, più in generale, di cattiva amministrazione.

Sarà compito del R.P.C.T. interagire con la funzione risorse umane per l’integrazione nella programmazione delle attività formative della Società.

Sono previsti, a tale proposito, due livelli di formazione:

- Un livello generale, attuato attraverso interventi seminariali, rivolto a tutto il personale, volto a diffondere fra tutti i dipendenti i valori etici alla base degli interventi aziendali sui temi della legalità, con riferimento alle tematiche di:

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Etica e legalità (approccio valoriale);
- Trasparenza
- Informazione su procedure relative a selezioni, contratti, affidamento incarichi, “buone prassi” in relazione ad attività di “front office”;
- Un livello specifico, indirizzato al personale operante nelle aree maggiormente a rischio di corruzione, ai funzionari addetti alle aree a rischio, con riferimento alle politiche, i programmi e i vari strumenti utilizzati per la prevenzione e tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nella Società. Gli incontri saranno finalizzati ad esaminare le principali problematiche riscontrate nel corso dello svolgimento delle attività oltre che ad approfondire e migliorare l’analisi e la mappatura dei processi maggiormente a rischio, oggetto del presente Piano.

È, inoltre, prevista un’attività formativa specialistica rivolta al Responsabile per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Nel corso del 2025 si sono svolte diverse attività formative, per il personale:

- due sessioni del corso di formazione per apicali e collaboratori stretti dal titolo: Nuovo PTPCT – Piano delle Misure integrative 2025-2027,
- due sessioni per apicali, referenti e stretti collaboratori (totale 28 partecipanti) di formazione dedicate alla Procedura DP 03 Approvvigionamento.

In ambito Antiriciclaggio, nel 2025 sono stati formati i nuovi impiegati di gioco in materia di riconoscimento delle banconote false e/o contraffatte. Sono state erogate 3 edizioni che hanno coinvolto 25 impiegati di gioco, i 7 rimanenti verranno formati nei primi mesi del 2026 in ulteriori edizioni già programmate.

È stata infine erogata l’ultima edizione sul riconoscimento dei documenti e delle banconote false e/o contraffatte dedicata alle ultime 4 assunte all’Ufficio tessere e Accoglienza.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

Sono stati infine attivata due progetti formativi, in modalità di e-learning, in materia di privacy e di sicurezza informatica che proseguiranno nel 2026.

In materia di compliance è stata somministrata una pillola informativa.

Al riguardo, è disponibile la relazione annuale predisposta dalla funzione Risorse Umane.

Interventi informativi/formativi negli ambiti della sicurezza del lavoro, dell'antiriciclaggio e della normativa in materia di privacy; in materia di responsabilità amministrativa da reato (ex D.lgs. 231/2001) e di disciplina per la prevenzione e repressione della corruzione e della trasparenza (ex L.190/2012 e D.lgs. 33/2013) e di Whistleblowing saranno pianificati nell'anno corrente e nel triennio e l'R.P.C.T., di concerto con l'Odv e la Direzione Generale, valuteranno l'esigenza di integrare la formazione già erogata su temi specifici propri dell'anticorruzione e/o della trasparenza, provvedendo all'eventuale pianificazione degli interventi unitamente a Risorse Umane.

I registri e la documentazione inerente alla formazione sono archiviati presso la funzione Risorse Umane di CDIVG.

14.6. Adozione di misure per la tutela del dipendente che segnala gli illeciti (cd. whistleblower)

Il Decreto WB ha radicalmente innovato la disciplina delle segnalazioni.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A. rientra, ai sensi del Decreto WB, nella definizione di Soggetto del settore pubblico.

Sono pertanto suscettibili di segnalazione, ai sensi e con le garanzie del Decreto WB, tutte le violazioni che consistono in:

- 1) illeciti amministrativi, contabili, civili o penali che non rientrano nei successivi numeri 3), 4), 5) e 6);

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- 2) condotte illecite rilevanti ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, o violazioni dei modelli di organizzazione e gestione ivi previsti, che non rientrano nei successivi numeri 3), 4), 5) e 6);
- 3) illeciti che rientrano nell'ambito di applicazione degli atti dell'Unione europea o nazionali indicati nell'allegato al presente decreto ovvero degli atti nazionali che costituiscono attuazione degli atti dell'Unione europea indicati nell'allegato alla direttiva (UE) 2019/1937, seppur non indicati nell'allegato al presente decreto, relativi ai seguenti settori: appalti pubblici; servizi, prodotti e mercati finanziari e prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo; sicurezza e conformità dei prodotti; sicurezza dei trasporti; tutela dell'ambiente; radioprotezione e sicurezza nucleare; sicurezza degli alimenti e dei mangimi e salute e benessere degli animali; salute pubblica; protezione dei consumatori; tutela della vita privata e protezione dei dati personali e sicurezza delle reti e dei sistemi informativi;
- 4) atti od omissioni che ledono gli interessi finanziari dell'Unione di cui all'articolo 325 del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea specificati nel diritto derivato pertinente dell'Unione europea;
- 5) atti od omissioni riguardanti il mercato interno, di cui all'articolo 26, paragrafo 2, del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea, comprese le violazioni delle norme dell'Unione europea in materia di concorrenza e di aiuti di Stato, nonché le violazioni riguardanti il mercato interno connesse ad atti che violano le norme in materia di imposta sulle società o i meccanismi il cui fine è ottenere un vantaggio fiscale che vanifica l'oggetto o la finalità della normativa applicabile in materia di imposta sulle società;
- 6) atti o comportamenti che vanificano l'oggetto o la finalità delle disposizioni di cui agli atti dell'Unione nei settori indicati nei precedenti numeri 3), 4) e 5).

Sono altresì suscettibili di segnalazione, ai sensi e con le garanzie del Decreto WB:

- le informazioni relative alle condotte volte ad occultare le Violazioni sopra indicate;
- le attività illecite non ancora compiute ma che il Whistleblower ritenga ragionevolmente possano verificarsi in presenza di elementi concreti precisi e concordanti;

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

- i fondati sospetti.

Le Violazioni segnalate devono essere quelle tipizzate e incidere sull'interesse pubblico o sull'interesse all'integrità di Casinò di Venezia Gioco S.p.A.

CdVG, per adempiere puntualmente al Decreto WB, si è dotata di apposita procedura dedicata alle segnalazioni²³ e di una piattaforma informatica per la loro gestione, entrambe accessibili tramite il portale all'indirizzo: <https://www.casinovenzia.it/it/societ%C3%A0-trasparente-casin%C3%93-di-venezia-gioco-spa/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione-2>.

Nel corso dell'anno 2026, la piattaforma verrà sostituita da altra fornita da WE-Com S.r.l.

WE-Com S.r.l. erogherà quattro ore di formazione al riguardo dell'operatività della piattaforma.

La nuova piattaforma è conforme alle Linee Guida n. 1 - 2025 in materia di *whistleblowing* sui canali interni di segnalazione - approvate con Delibera ANAC n. 478 del 26 novembre 2025 e pubblicate nella Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 300 del 29 dicembre 2025 (<https://www.anticorruzione.it/-/del.n.478-26.11.2025.llgg.wb>).

14.7. Inconferibilità e incompatibilità

Tra le diverse misure di prevenzione, va trattata la disciplina in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi.

Tale disciplina risponde alla necessità di prevenire situazioni anche potenzialmente portatrici di conflitto di interessi ed ogni possibile situazione contrastante con il principio costituzionale di imparzialità anche negli enti di diritto privato in controllo pubblico, relativamente agli incarichi amministrativi di vertice e agli incarichi dirigenziali. Per tale motivo è richiesto, al soggetto cui è conferito uno di questi incarichi, di rilasciare, all'atto della nomina, una dichiarazione sulla insussistenza di cause di inconferibilità o incompatibilità, dichiarazione che dovrà essere pubblicata

²³ P.GR.2 "Gestione delle segnalazioni da Whistleblower".



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

sul sito dell'ente nella sezione "Società trasparente", e che costituisce condizione di efficacia dell'incarico stesso (art. 20 D.lgs. n. 39/2013).

Nel caso di dichiarazione del falso, si incorrerà in responsabilità penale ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, nonché nell'impossibilità di ricoprire per i successivi cinque anni alcuno degli incarichi previsti dal D.lgs. 39/2013.

Nel caso in cui venga rilevata l'esistenza di una causa di inconferibilità, secondo l'articolo 17 D.lgs. 39/2013, la nomina viene dichiarata nulla e prende avvio il procedimento di contestazione, nei confronti sia del soggetto cui l'incarico è stato conferito, sia dei soggetti che componevano, all'atto di nomina, l'organo che lo ha conferito, ai fini della applicazione della sanzione inibitoria prevista all'art. 18 del D.lgs. n. 39/2013, secondo la quale l'organo che ha conferito l'incarico non potrà, per i successivi tre mesi, procedere al conferimento di incarichi di propria competenza. I soggetti cui è stato conferito l'incarico, invece, in un arco di tempo congruo, in genere non inferiore a cinque giorni, hanno la possibilità di presentare documenti a discolpa che consentano l'esercizio del diritto di difesa.

Nel caso, invece, venga rilevata l'esistenza di una causa di incompatibilità, l'art. 19 prevede la decadenza e la risoluzione del relativo contratto, di lavoro subordinato o autonomo, decorso un termine di quindici giorni dalla contestazione all'interessato, da parte del R.P.C.T., dell'insorgere della causa di incompatibilità.

ANAC, in considerazione della buona fede del soggetto dichiarante, consiglia alle amministrazioni di accettare dichiarazioni cui sia allegato l'elenco di tutti gli incarichi da lui ricoperti e delle eventuali condanne per reati commessi contro la pubblica amministrazione, in modo che sia poi l'amministrazione stessa ad effettuare i relativi controlli. Qualora ANAC rilevi delle irregolarità, può sospendere la procedura di conferimento dell'incarico, oppure, nel caso in cui l'incarico sia già stato conferito, può imporre al R.P.C.T. di procedere con le sanzioni illustrate in precedenza.

I componenti l'Organo amministrativo e il Direttore Generale hanno reso apposita dichiarazione nella quale hanno attestato:

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

- Di possedere tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni legali e statutarie per la carica conferita;
- L'insussistenza di cause di incompatibilità di cui al citato decreto legislativo n. 39/2013.

Con la medesima dichiarazione hanno assunto l'impegno di comunicare immediatamente il verificarsi di situazioni impeditive alla carica o all'incarico.

Tali dichiarazioni vengono rese con periodicità annuale e pubblicate, ai fini della trasparenza, sul sito internet della società nella sezione “Società Trasparente/Organizzazione/Organi di indirizzo politico – amministrativo”.

Il R.P.C.T. della società verifica il rilascio delle suddette dichiarazioni.

14.8. Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantoufage – revolving doors)

Al fine di assicurare il rispetto dell'art. 53, co. 16-ter, del D.lgs. n. 165 del 2001, la Società adotta misure volte ad evitare l'assunzione di dipendenti pubblici che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto di pubbliche amministrazioni, nei confronti delle Società stessa.

In particolare, si prevede che negli interPELLI o comunque nelle varie forme di selezione del personale sia

- Inserita espressamente la condizione ostaTIVA sopra richiamata;
- I soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza della suddetta causa ostaTIVA;
- Su tali dichiarazioni sarà svolta specifica attività di vigilanza.



15. Misure di prevenzione generali trasversali

15.1. Informatizzazione dei processi

L'informatizzazione dei processi rappresenta una misura trasversale di prevenzione e contrasto particolarmente efficace dal momento che consente la tracciabilità dell'intero processo amministrativo, evidenziandone ciascuna fase e le connesse responsabilità.

L'informatizzazione dei processi riveste un ruolo fondamentale anche ai fini della prevenzione della corruzione riducendo, da un lato, i margini di interventi "discrezionali" e agevolando, dall'altro, sistemi di gestione e controllo dell'attività amministrativa. Essa consente inoltre, per tutte le attività poste in essere dalla Società, la tracciabilità delle fasi del processo con emersione delle connesse responsabilità in ciascuna fase ed evidenza dei momenti di maggiore criticità.

In questo quadro la Società ha già da tempo informatizzato molti dei propri processi e attività.

Questo l'elenco degli applicativi in uso, con descrizione del processo che gestiscono:

Nome	Fornitore	Descrizione
SBX Server Based	IGT	Sistema gioco slot
Geutebrück licenze server client e video	Geutebrück	Sistema videosorveglianza tavoli e slot
StarGate	Logismos	Gestione utenti/clienti applicazioni Logismos
StarCash	Logismos	Gestione gettoni/contante/movimenti casse/assegni e report custom correlati
StarTouch	Logismos	Gestione gettoni/contante/movimenti casse
Tableview	Logismos	Gestione gettoni/contante/movimenti tavoli
MrPos / Mr-PosX	Centro Global Office	Programma per gestione delle casse e dei magazzini (bar e ristoranti) del settore ristorazione
Board	Board	Controllo di gestione e Business intelligence

Nome	Fornitore	Descrizione
Perseo	PGMRITALIA	Biglietteria automatizzata Agenzia delle Entrate
WEURO	Dataservices	Gestionale Paghe
Genetec	STAS	Sistema videosorveglianza ambientale
IOS Developer	Apple	Sviluppo su ios
Microsoft Office 365	Microsoft	Posta elettronica e collaboration
Salesforce	Salesforce	CRM clienti
NXCS / Novovision	Novomatic	Gestionale slot
Tableau	Salesforce	Business Intelligence slot
My Area SD Worx	SD Worx Italy s.r.l.	Risorse Umane
WIN SARP	Dataservices	Presenze settore Ristorazione
Arxivar Next	Pellegrini	Gestione documentale
ION Analytics	Cerved Group S.p.A.	Informazioni commerciali
Gamma Enterprise	Teamssystem	Contabilità e bilancio – Ciclo passivo
Rainbow	Alcatel Lucent Enterprise	Piattaforma per gestione telefonia
Piattaforma Casinò di Venezia	Capecod Solutions S.r.l.	Piattaforma dei conti di gioco a distanza secondo le specifiche ADM - Data Base dati di gioco e clienti (GAD)
GMatica Casino Platform	Novomatic S.p.A.	Piattaforma di gioco secondo le specifiche ADM per la fornitura dei giochi da Casinò (GAD)
Piattaforme Microgame	Microgame S.p.A.	Piattaforme di gioco secondo le specifiche ADM per la fornitura del gioco a distanza del Poker, del Bingo e dei Virtual Games e dei giochi da Casinò (GAD)
Piattaforma Scommesse	HBG On Line Gaming	Scommesse Sportive
Piattaforma di gioco	EGT Digital SA	Piattaforme di gioco secondo le specifiche ADM



APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE
GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N.
231/2001
MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

29.01.2026

Nome	Fornitore	Descrizione
Admiral Pay	Novomatic S.p.A.	Portafoglio digitale (borsellino elettronico)
Servizio @POS	SIA S.p.A.	Pagamenti con carta di credito (GAD)
Archivio Unico Informatico	c-Global S.r.l.	Gestione dell'archivio unico informatico (GAD)

16. Principi generali di comportamento

Le presenti misure mirano a prevenire e contrastare eventuali fenomeni corruttivi astrattamente configurabili, promuovendo la costante osservanza, da parte di chi opera per la Società, dei principi etici fondamentali dell'agire umano, quali: legalità, trasparenza, correttezza e responsabilità.

Tutti i Destinatari adottano regole di condotta conformi alla legge, alle disposizioni contenute nel presente documento ed ai principi contenuti nel Codice Etico della Società, al fine di prevenire il verificarsi delle condotte illecite previste dal sistema anticorruzione.

In particolare, costituiscono presupposto e parte integrante dei protocolli di controllo i principi individuati dal Codice Etico, che qui si intendono integralmente richiamati, riferiti alle varie tipologie di destinatari e/o controparti.

17. Protocolli generali di prevenzione

Nell'ambito di tutte le operazioni che concernono le attività sensibili, di cui ai successivi paragrafi, i protocolli generali di controllo attuano i seguenti principi:

- Sono legittimati a trattare con la Pubblica Amministrazione esclusivamente i soggetti che siano stati preventivamente identificati a tale scopo;
- La formazione e l'attuazione delle decisioni della Società rispondono ai principi e alle prescrizioni contenute nelle disposizioni di legge, nell'atto costitutivo, nello Statuto e nel Codice Etico e di comportamento della Società;

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Sono formalizzate le responsabilità di gestione, coordinamento e controllo all'interno della Società;
- Sono formalizzati i livelli di dipendenza gerarchica e sono descritte le varie mansioni presenti all'interno della Società;
- Le fasi di formazione e i livelli autorizzativi degli atti societari sono sempre documentati e ricostruibili;
- Il sistema di deleghe e poteri di firma verso l'esterno è coerente con le responsabilità assegnate e la conoscenza di tali poteri da parte dei soggetti esterni è garantita da strumenti di comunicazione e di pubblicità adeguati;
- L'assegnazione e l'esercizio dei poteri nell'ambito di un processo decisionale è congruente con le posizioni di responsabilità e con la rilevanza e/o criticità delle sottostanti posizioni economiche;
- Non vi è identità soggettiva tra coloro che assumono o attuano le decisioni, coloro che devono darne rilevanza contabile e coloro che sono tenuti a svolgere sulle stesse i controlli previsti dalla legge;
- L'accesso ai dati societari è conforme al D.lgs. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni, anche regolamentari, nonché al GDPR;
- I documenti riguardanti la formazione delle decisioni e l'attuazione delle stesse sono archiviati e conservati a cura dell'ufficio competente. L'accesso ai documenti già archiviati è consentito alle persone autorizzate in base alle procedure operative aziendali;
- La scelta di eventuali consulenti esterni segue il principio di stretta necessità e viene operata, laddove manchino professionalità esperte nella materia all'interno della Società, motivando la scelta stessa sulla base dei requisiti di professionalità, indipendenza;
- I sistemi di remunerazione premianti ai dipendenti rispondono ad obiettivi realistici e coerenti con le mansioni, con le attività svolte e con le responsabilità affidate e prevedono il coinvolgimento delle parti sindacali;
- I flussi finanziari della Società, sia in entrata che in uscita, sono costantemente monitorati e sempre tracciabili.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

18. I Rischi/Reato

Il Modello, cui si fa richiamo, disciplina:

- nell'Ambito della Sezione VII, la prevenzione dei Reati con la Pubblica Amministrazione di cui agli artt. 24 e 25 e 25 *decies* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione VIII, disciplina la prevenzione dei Reati di criminalità informatica di frode in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo di cui agli artt. 24 *bis* e 25-*quaterdecies* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione IX, disciplina la prevenzione dei Reati di criminalità organizzata e dei delitti di terrorismo di cui agli art. 24 *ter* e *quater* del Decreto e dei Reati transnazionali di cui all'art. 10 della legge 16 marzo 2006, n. 146;
- nell'Ambito della Sezione X, disciplina la prevenzione dei Reati contro la pubblica fede e contro l'industria ed il commercio di cui agli artt. 25 *bis* e 25 *bis1* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione XI, disciplina la prevenzione dei Reati Societari, ivi inclusi quelli di corruzione tra privati, di cui all'art. 25 *ter* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione XII, disciplina la prevenzione del reato di impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare e dei delitti contro la personalità individuale di cui all'art. 25 *duodecies* e 25 *quinquies* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione XIII, disciplina la prevenzione dei reati in tema di sicurezza e salute sul lavoro di cui all'art. 25 *septies* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione XIV, disciplina la prevenzione dei reati di ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita nonché autoriciclaggio di cui all'art. 25 *octies* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione XV, disciplina la prevenzione dei reati in materia di violazione del diritto d'autore di cui all'art. 25 *novies* del Decreto;
- nell'Ambito della Sezione XVI, disciplina la prevenzione dei reati in ambientali di cui all'art. 25 *undecies* del Decreto;

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

- nell'Ambito della Sezione XVII, disciplina la prevenzione dei reati tributari di cui all'art. 25 *quinquiesdecies* del Decreto.

19. Individuazione delle ulteriori attività a maggior rischio di corruzione

Le attività ulteriori a maggior rischio di corruzione sono state individuate dando prioritaria rilevanza alle ipotesi previste dal comma 16 dell'art. 1 della L. 190/2012. In tale ambito è stata identificata la seguente:

- Scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta e successiva gestione
- Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera

Sono stati invece esclusi i provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato e quelli con effetto economico ed immediato per il destinatario perché non applicabili alle attività svolte dalla Società, nonché, per la medesima ragione, i procedimenti di autorizzazione o concessione.

L'eventuale attivazione di attività nell'ambito dei suddetti processi dovrà tuttavia essere preliminarmente comunicata al R.P.C.T. onde consentire la valutazione e, all'esito, l'eventuale gestione mediante adozione di misure preventive a presidio del rischio corruttivo che vi è insito.

I riscontri svolti dall'Autorità Nazionale Anticorruzione sui piani di prevenzione, come evidenziato negli aggiornamenti del PNA, hanno evidenziato una scarsa propensione all'analisi di aree di rischio diverse ed ulteriori rispetto a quelle cd. obbligatorie prescritte dalla legge 190/12.

ANAC indica inoltre, a titolo esemplificativo, anche l'area economico finanziaria, l'area delle relazioni esterne e le aree in cui vengono gestiti i rapporti fra amministratori pubblici e soggetti privati. Rilevante, inoltre, l'Area Legale e, in generale, la gestione dei contenziosi giudiziali e stragiudiziali.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

Nell’ambito di queste aree rilevano per la Società, assieme a quelle originariamente definite “obbligatorie”, le attività di:

- Bilancio e finanza

La mappatura dei processi aziendali è stata effettuata ai fini della predisposizione del Modello di organizzazione, Gestione e Controllo e, sia pure con i dovuti distinghi, in considerazione del diverso ambito di applicazione del Sistema 231 rispetto al sistema di prevenzione della corruzione definito dalla legge 190/12, tuttavia costituisce una solida base di partenza.

Le aree specifiche di rischio che hanno comportato l’adozione di misure integrative secondo la metodologia già descritta, sono riconducibili alla area “Amministrazione” e “Produzione” e sono identificate in

Area “Amministrazione”

- Contratti passivi (per l’affidamento di lavori, per l’acquisizione di forniture di beni e di servizi, per l’affidamento di incarichi di consulenza o collaborazione).
- Risorse umane
- Bilancio e finanza

Area “produzione”

- Giochi tradizionali o lavorati
- Giochi tecnologici (elettronici ed elettronici a distanza)
- Sicurezza e tutela del patrimonio aziendale
- Settore Ristorazione

Per le suddette aree sono stati censiti i possibili rischi di fenomeni corruttivi associabili ai singoli processi ricadenti nella stessa, sulla base della metodologia definita, come risulta dal documento che costituisce “Allegato A” del presente piano, ove è rappresentato l’elenco dei processi con la relativa ponderazione di rischio.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

19.1. Contratti passivi (per l'affidamento di lavori, per l'acquisizione di forniture di beni e di servizi, per l'affidamento di incarichi di consulenza o collaborazione)

Il processo è altamente regolamentato in osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali definite negli strumenti di seguito indicati:

- Codice Etico
- Modello
- Manuale per gli acquisti di materiali, beni, servizi e per l'esecuzione di opere e acquisti tecnici
- Procedura DP 03 Processo Approvvigionamento
- POC Gestione Fornitori
- POC Elenco Fornitori
- Procedura cespiti
- Procedura Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione
- Software gestionali (Gamma *Enterprise* e MrPos)

19.1.1. Gestione procedure approvvigionamento di beni e servizi o lavori

Le operazioni riguardanti l'approvvigionamento di beni e servizi richiedono che:

- i fornitori dai quali acquistare i beni e servizi siano scelti nel rispetto della disciplina dettata dal Regolamento interno, sulla base del principio di segregazione delle responsabilità ovvero mediante l'individuazione di diversi attori rispetto alle diverse fasi della preparazione dell'offerta, dell'esecuzione contrattuale e della fatturazione;
- I processi deliberativi vengano posti in essere nel rigoroso rispetto delle disposizioni interne e di legge applicabili in relazione alla procedura aziendale necessaria, con riferimento alla tipologia e al valore dei beni, servizi o lavori;
- Le richieste di acquisto siano autorizzate da personale con idonei poteri, diversi da coloro che eseguono manualmente l'ordine nei confronti del fornitore;

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Non siano corrisposti pagamenti ai fornitori in misura non congrua rispetto alla natura ed al valore dei beni o servizi forniti, o non conformi alle condizioni commerciali o alla prassi esistenti sul mercato;
- Il responsabile interno per l'attuazione dell'operazione verifichi che quanto acquistato sia strumentale all'esecuzione del contratto e sia conforme a quanto stabilito contrattualmente;
- Gli impegni e i contratti stipulati con i fornitori di beni e servizi selezionati siano firmati da soggetti dotati di idonei poteri in base al sistema delle norme interne della Società;
- Gli impegni e i contratti che regolano i rapporti con i principali fornitori di beni e servizi devono prevedere apposite clausole che indichino chiare responsabilità in merito al mancato rispetto dei principi fondamentali del Modello e del Codice Etico;
- Il responsabile interno per l'attuazione dell'operazione identifichi gli strumenti più adeguati a garantire che l'intero processo di acquisto dei beni e dei servizi sia sempre trasparente, documentato e verificabile.

19.1.2. Individuazione dei fabbisogni e della procedura o dello strumento giuridico per l'affidamento di beni, servizi o lavori

Le operazioni relative all'individuazione della procedura e/o dello strumento per l'affidamento richiedono:

- Che vengano organizzati incontri formativi per il personale coinvolto nel processo approvvigionamento e gestione di beni e servizi con l'obiettivo di aumentare la consapevolezza del ruolo del personale amministrativo e tecnico coinvolto nella gestione delle selezioni e per il miglioramento nel tempo delle competenze e riduzione rischi di errore;
- Che l'acquisizione di lavori, servizi e forniture avvenga nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità, oltre che dei principi di libera concorrenza, non discriminazione, proporzionalità, parità di trattamento, sulla base di quanto preliminarmente pianificato dalle funzioni competenti in relazione a criteri verificabili, legati alle esigenze gestionali e di business;

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

- La formalizzazione delle ragioni che sottendono la scelta dello strumento di affidamento con possibilità di ricostruire ex post il processo motivazionale.
- Che, in ottemperanza agli obiettivi gestionali assegnati alla Società dal Comune di Venezia, in funzione di soglie predefinite, per la pianificazione dei fabbisogni le funzioni competenti predispongano una programmazione pluriennale degli acquisti di beni e servizi che, a seguito di approvazione da parte dell'Organo Competente, venga inserita nel documento di *budget*, onde consentire un maggior controllo sulla fase di programmazione degli acquisti.

19.1.3. Definizione delle strategie di affidamento e approvazione dei relativi documenti

Le operazioni relative alla definizione delle strategie di affidamento e di approvazione dei documenti richiedono:

- La segregazione delle competenze tra chi propone lo strumento dell'affidamento, chi effettua l'attività istruttoria e di predisposizione degli atti di selezione e chi è tenuto alla loro approvazione e verifica;
- L'obbligo per l'R.P.C.T. di informare l'Organo Amministrativo e l'OdV in ordine a non conformità o richieste di chiarimento sugli atti di affidamento;

19.1.4. Selezione, designazione e attività dei commissari

Le operazioni riguardanti la selezione, designazione e le attività svolte dai commissari richiedono che:

- La selezione dei commissari avvenga in un momento successivo alla ricezione degli atti, attraverso provvedimento formalizzato;
- Venga data comunicazione ai commissari sui nominativi dei concorrenti al fine di consentire la valutazione della sussistenza di cause di incompatibilità o astensione che determinano l'immediata revoca dell'incarico e l'integrazione della commissione con nuovi componenti;
- All'atto della nomina tutti i membri di commissione, compreso il Presidente, sottoscrivano una dichiarazione, resa ai sensi del DPR 445/2000 sull'assenza di cause di incompatibilità,

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

inconferibilità e conflitto (anche potenziale o apparente) di interessi da trasmettere al R.P.C.T. che si riserva di effettuare verifiche ed accertamenti in ordine alla veridicità delle dichiarazioni rilasciate. L'acquisizione della dichiarazione è condizione per l'acquisizione dell'efficacia dell'incarico;

- I Commissari si astengano, in ogni caso, quando esistono ragioni di convenienza e di opportunità, dall'assumere decisioni o svolgere attività che possano interferire con la capacità di agire in modo imparziale ed obiettivo;
- Nel corso dell'attività, la commissione rediga, per ciascuna seduta, il processo verbale che deve essere sottoscritto dal Presidente della Commissione e da tutti i membri.
- L'esame degli atti debba essere sempre svolto alla presenza di tutti i membri della Commissione;
- Siano espressamente vietati tutti i comportamenti che possono concretizzarsi in abusi della propria qualità o dei poteri attribuiti per compiere, omettere o ritardare atti del proprio ufficio ovvero per compiere atti contrari ai propri doveri di ufficio;
- Sia espressamente vietato accettare ogni forma di utilità da parte di soggetti direttamente o indirettamente interessati alla procedura;
- I commissari agiscano nel rispetto della normativa vigente, delle procedure aziendali applicabili e delle prescrizioni del codice etico aziendale nonché tengano un comportamento improntato al rigore, all'imparzialità e alla riservatezza;
- Nel caso in cui, nel corso della gestione delle attività, emergano criticità di qualsiasi natura, il soggetto destinatario ne debba dare immediata segnalazione all'OdV e/o all'R.P.C.T.

19.1.5. Individuazione della migliore offerta e selezione del contraente

Le operazioni di affidamento atte all'individuazione della migliore offerta e del contraente aggiudicatario, richiedono che:

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

- Siano chiaramente indicate le modalità di gestione della procedura di affidamento, con particolare riguardo alla fase di diramazione degli inviti, preselezione dei contraenti, selezione delle offerte e scelta del contraente;
- Sia chiaramente indicato negli atti la procedura utilizzata per la selezione del contraente ed i criteri di aggiudicazione;
- Siano chiaramente indicati, in caso di selezione del contraente secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, i parametri di valutazione per la scelta;
- La valutazione delle offerte venga effettuata da una Commissione che, preliminarmente, attesti di non versare in condizioni di incompatibilità o conflitto di interessi;
- I criteri di aggiudicazione vengano predisposti nel rispetto dei principi generali in materia di trasparenza, non discriminazione e parità di trattamento;
- I criteri di aggiudicazione siano proporzionati all'oggetto dell'appalto di modo che il punteggio attribuito a ciascun criterio non alteri l'oggetto dell'affidamento;
- Per gli elementi di valutazione qualitativa che richiedono una valutazione discrezionale da parte dei commissari, la Società, già nel bando o nell'atto di avvio della procedura di affidamento, indichi i criteri motivazionali cui si deve attenere la commissione per la valutazione delle offerte. Tali criteri dovranno garantire parità di trattamento, non discriminazione, dovranno essere conosciuti da tutti i concorrenti e basati su elementi accessibili alle imprese.
- Il capitolato ed il progetto descrivano i singoli elementi che compongono la prestazione in modo chiaro definendo, in modo preciso i livelli qualitativi ai quali corrispondono i punteggi, affinché la Commissione si limiti ad accertare la corrispondenza tra punteggio e livello predefinito.
- Siano formalizzate in apposito verbale le ragioni che sottendono alla scelta del concorrente aggiudicatario con possibilità di ricostruire *ex post* il processo motivazionale.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

19.1.6. Gestione degli accessi alla documentazione di affidamento

Le operazioni inerenti alla gestione degli accessi alla documentazione di affidamento, richiedono che:

- I documenti vengano conservati in luogo chiuso e non accessibile se non da soggetti espressamente autorizzati;
- L'accesso alla documentazione sia consentito alla Commissione che dovrà adottare le cautele idonee a garantire la segretezza degli atti e a prevenire rischi di manomissione, dando atto nel verbale di tali cautele e della integrità dei plachi;
- Sia garantita la conservazione delle informazioni e dei documenti ufficiali per i periodi stabiliti dalle normative vigenti.

19.1.7. Gestione e controllo delle dichiarazioni sostitutive di certificazione prodotte in fase di selezione e dagli aggiudicatari

Le operazioni che comportano la gestione del controllo delle dichiarazioni sostitutive di certificazione richiedono che:

- La funzione competente proceda ad effettuare idonei controlli a campione sulle dichiarazioni sostitutive di cui agli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 ovvero quando sorgano fondati dubbi sulla veridicità delle stesse;
- I controlli - effettuati con tutti i mezzi istruttori a disposizione, quali collegamenti informatici con banche dati, verifiche dirette ed indirette, istanze di esibizione di documentazione all'interessato ovvero a terzi idonei a comprovare la rispondenza a verità di quanto dichiarato – siano trasparenti, documentati e verificabili;
- Siano espressamente vietati tutti i comportamenti che possono concretizzarsi in abusi per compiere, omettere o ritardare atti del proprio ufficio ovvero per compiere atti contrari ai propri doveri di ufficio;
- Nel caso in cui, nel corso del controllo, emergessero dichiarazioni false o mendaci, il responsabile del controllo ne dia immediata comunicazione all'ODV e al R.P.C.T.

	<p style="text-align: center;"> APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA </p>	<p style="text-align: center;">29.01.2026</p>
---	--	--

19.1.8. Gestione dei controlli in materia di subappalto

Le operazioni che comportano controlli sull'utilizzo del subappalto richiedono che:

- La Società acquisisca le dichiarazioni di subappalto da parte delle imprese concorrenti al fine di verificare la presenza, o meno, di situazioni controllo o collegamento non dichiarate tra amministratori o soci delle società partecipanti alla procedura;
- Il Responsabile interno delle operazioni di controllo verifichi che l'affidatario depositi il contratto di subappalto almeno 20 giorni prima della data di inizio dell'esecuzione delle relative prestazioni, completo della certificazione attestante il possesso da parte del subappaltatore dei requisiti di qualificazione e dell'attestazione dell'assenza in capo al subappaltatore di motivi di esclusione. Il contratto deve prevedere una clausola sospensiva che subordina l'efficacia del contratto all'avvenuta autorizzazione da parte della Società appaltante;
- Il Responsabile interno delle operazioni di controllo effettui le verifiche sulle dichiarazioni sostitutive e, quando previsto, effettui i controlli sulla normativa antimafia;
- Il Responsabile dell'esecuzione dell'appalto verifichi che l'affidatario abbia ottenuto la preventiva autorizzazione da parte della Società appaltante;
- Il Responsabile dell'esecuzione dell'appalto verifichi che la quota di lavori, servizi e/o forniture per la quale la Società ha autorizzato il subappalto non ecceda i limiti della autorizzazione.

19.1.9. Stipula di contratti

Le operazioni che hanno come effetto la sottoscrizione di contratti richiedono che:

- Il contratto venga sottoscritto solo a conclusione dell'*iter* che prevede una fase istruttoria, una fase decisoria e una fase di controllo ed autorizzazione attribuite, rispettivamente, a diverse funzioni aziendali a garanzia del principio di separazione delle funzioni;
- L'assunzione di impegni negoziali venga riservata esclusivamente alle funzioni aziendali preposte in base ai poteri attribuiti dallo Statuto o dalle procure formalmente autorizzate, nel rispetto della più rigorosa osservanza delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili;

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- Tutta la documentazione venga conservata per permettere verifiche da parte dell’OdV e del R.P.C.T.;
- La redazione delle condizioni contrattuali debba tener conto della finalità perseguita dal contratto, dei costi, delle condizioni di sicurezza, dei tempi di approvvigionamento, di eventuali altri aspetti rilevanti per lo svolgimento dell’attività, delle modalità di remunerazione del bene, lavoro o servizio richiesto, della durata dei contratti;
- I contratti contengano specifiche clausole con cui i terzi si obbligano a tenere un comportamento, a non porre in essere alcun atto o omissione e a non dare origine ad alcun fatto da cui possa derivare una responsabilità ai sensi del D.lgs. 231/01, manlevando integralmente la Società da eventuali obblighi, conseguenze o implicazioni pregiudizievoli che dovessero scaturire a seguito di tali comportamenti;
- I contratti prevedano specifiche clausole con cui i terzi convengono che la violazione delle regole e dei protocolli previsti dal Modello rappresenta grave inadempimento contrattuale;
- Nella stipulazione di contratti e convenzioni con la Pubblica Amministrazione sia vietato ricorrere a forme di mediazione o ad altra opera di terzi diversi dai destinatari, né corrispondere o promettere alcuna utilità a titolo di intermediazione per facilitare o aver facilitato la conclusione del contratto.

19.1.10. Decisioni su aspetti economici collegati ai contratti quali ad esempio l’applicazione di eventuali penali

Le operazioni riguardanti decisioni su aspetti economici collegati ai contratti richiedono che:

- Venga individuato un referente per ciascun contratto, il quale è tenuto a monitorare e accettare la corretta esecuzione del contratto, assicurandosi che la controparte operi sempre in conformità con i criteri di massima diligenza, trasparenza, integrità e nel rispetto delle leggi anticorruzione, del Modello 231 e del Codice Etico della Società;
- Il referente evidenzi le criticità riscontrate nello svolgimento del rapporto allertando immediatamente la funzione competente al monitoraggio (Presidente, Direttore Generale e R.P.C.T.);

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Il referente formalizzi eventuali inadempienze contrattuali attraverso contestazioni scritte che saranno notificate, per conoscenza, anche al Direttore Generale e al R.P.C.T. Parimenti dovranno essere notificate le deduzioni comunicate dalla controparte a seguito di contestazioni di inadempienze sull'esecuzione del contratto e le determinazioni assunte a seguito delle giustificazioni addotte.

19.1.11. Monitoraggio e Audit

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, esercita attività di monitoraggio e definisce nella propria pianificazione attività di audit in riferimento al processo di gestione di Contratti passivi per l'affidamento di lavori, per l'acquisizione di forniture di beni e di servizi, per l'affidamento di incarichi di consulenza o collaborazione, verificando adeguatezza e osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali definite.

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, definisce e pianifica con la funzione HR sessioni informative e formative del personale coinvolto nelle attività sensibili del processo.

19.2. Risorse Umane

Il processo è regolamentato in osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali definite negli strumenti di seguito indicati:

- Codice Etico
- Modello
- Atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate approvato con DCC del Comune di Venezia n. 96/2020
- DP 05 Documento di processo Gestione delle Risorse Umane
- Software gestionali

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

19.2.1. Selezione e assunzione del personale

Nel rispetto delle linee d'indirizzo del Comune di Venezia (Atto d'Indirizzo del Comune di Venezia nei confronti delle Società Controllate approvato con DCC 96/2020²⁴) che prevedono un generale divieto di assunzione di Personale a tempo indeterminato, le operazioni di selezione e assunzione del personale richiedono che:

- La richiesta di assunzione proposta dai Settori e dalle Aree sia vistata dal Direttore Generale e inviata al Dirigente del Comune di Venezia preposto al “Controllo dei processi aziendali” per l’ottenimento del necessario nullaosta.
- Le richieste di assunzione fuori dai limiti indicati nel budget annuale di spesa, siano debitamente motivate;
- Le attività di selezione siano svolte in coerenza con le esigenze di inserimento identificate dalla Società;
- Siano identificate procedure formalizzate, con avvisi di selezione pubblicati in un’apposita sezione del sito web istituzionale, idonee a fornire chiari criteri di selezione dei candidati, oggettivi e trasparenti garantendo adeguata pubblicità e imparzialità;
- L’assunzione segua regole di valutazione della professionalità, preparazione tecnica ed esperienza maturate da parte dei candidati;
- La valutazione dei candidati venga effettuata da una commissione di valutazione che dichiari di non trovarsi in alcuna situazione di conflitto (anche potenziale) di interessi;
- Le valutazioni dei candidati siano formalizzate in apposita documentazione di cui è garantita l’archiviazione a cura dell’Ufficio Amministrazione del personale;
- Siano preventivamente accertati e valutati i rapporti, diretti o indiretti, tra il candidato e la Pubblica Amministrazione sulla base della documentazione prodotta dal candidato, anche in autocertificazione;

²⁴ Tale atto, decorrente dal 01/01/2021 con scadenza al 31/12/2022, è stato prorogato al 31/12/2024 e, da ultimo, al 31/12/2027 in ragione della adozione del Documento Unico di Programmazione (DUP) con Deliberazione n. 57 del 18 dicembre 2025.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- In relazione al ruolo ed alle mansioni che il candidato andrà a svolgere, siano effettuate delle verifiche in materia di anticorruzione, quali verifiche su precedenti esperienze professionali indicate dal candidato e siano richieste informazioni riguardanti precedenti penali e procedimenti penali in corso;
- Qualora il candidato sia un lavoratore straniero, l'ufficio del personale si faccia consegnare preventivamente copia del permesso di soggiorno;
- Sia in ogni caso fatto divieto di ricevere denaro o beni di altre utilità (o di accettarne la promessa) da parte del candidato che intenda influenzare la selezione.

19.2.2. Individuazione di aziende terze per la selezione del personale

Le operazioni d'individuazione di aziende terze cui decentrare le funzioni di selezione del personale, richiedono che:

- Le aziende vengano individuate nel rispetto delle procedure per l'affidamento di servizi, selezionandole tra le agenzie di ricerca e selezione del personale autorizzate all'esercizio di tale attività ai sensi del Decreto M.L.P.S. 23 dicembre 2003 ed iscritte nella sezione IV) dell'apposito albo istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali secondo quanto previsto dal D.lgs. 276/2003, con procedure che garantiscano un adeguato confronto concorrenziale nonché l'imparzialità, trasparenza ed il principio di rotazione degli operatori economici;
- La Società prenda visione del Modello Organizzativo adottato dalla Società e dichiari che si atterrà ai principi comportamentali ivi previsti;
- La Società, al termine della procedura selettiva, rilasci una dichiarazione in merito all'autonomia, all'imparzialità e alla trasparenza con le quali ha svolto l'incarico;
- La Società assicuri la tracciabilità delle procedure di selezione adottate.

19.2.3. Progressione in carriera del personale

Le operazioni riguardanti la progressione di carriera del personale non di carattere automatico su base contrattuale richiedono, previa acquisizione del nullaosta del Comune di Venezia, che:

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- I meccanismi di progressione del personale, garantendo adeguata pubblicità all'interno dell'Azienda, assicurino il rispetto dei principi di trasparenza, imparzialità e oggettività.
- Le decisioni siano rimesse ad apposita Commissione all'uopo costituita dal Presidente o dal Direttore Generale, mediante prova selettiva finalizzata ad accertare la specifica qualificazione professionale dei candidati e la loro idoneità a ricoprire determinati posti nell'organico;
- I meccanismi di progressione, aumenti di retribuzione, erogazione di incentivi si fondino su criteri meritocratici;
- Previa acquisizione di autocertificazione ad opera dell'interessato, siano esclusi dalla progressione coloro i quali sono stati condannati per uno dei reati contro la pubblica amministrazione, con sentenza passata in giudicato, fino al perdurare della condanna e/o interdizione;
- Le operazioni riguardanti la progressione di carriera del Personale di carattere automatico su base contrattuale sono gestite e autorizzate dal Responsabile del Personale.

19.2.4. Ripartizione dei premi di risultato

Le operazioni di gestione della liquidazione del premio di produttività richiedono che:

- La ripartizione degli incentivi o premi di risultato rispetti quanto già previsto dal contratto di lavoro o segua specifici regolamenti o decisioni assunte dalla Direzione Generale sentite le Organizzazioni Sindacali;
- I meccanismi di ripartizione rispettino i principi di valutazione del merito lavorativo, parità di trattamento, equità e trasparenza;
- Gli obiettivi assegnati al personale siano improntati a criteri di ragionevolezza, tali da non indurre il destinatario a porre in essere comportamenti devianti mossi da finalità di natura personale, legate al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

19.2.5. Gestione del personale

Le operazioni di gestione del personale, richiedono che:

- Le note spese siano gestite secondo le modalità comunicate a tutto il personale, in termini di rispetto dei limiti indicati dalle policy aziendali, delle finalità delle spese sostenute, della modulistica, dei livelli autorizzativi richiesti e della liquidazione delle somme a rimborso;
- Il rimborso delle spese sostenute dal personale sia effettuato solo a fronte della presentazione dei giustificativi di spesa, la cui inerzia e coerenza devono essere verificate tramite un'attività di controllo sulle note spese presentate a rimborso;
- Le note spese siano liquidate a seguito del buon esito delle verifiche in termini di correttezza e di congruità dei dati inseriti dai dipendenti e debitamente autorizzati.

19.2.6. Gestione dei beni strumentali e delle utilità aziendali

Le operazioni di gestione dei beni e delle utilità aziendali, richiedono che:

- L'assegnazione del bene strumentale sia motivata, in ragione del ruolo e della mansione del personale beneficiario;
- La richiesta sia debitamente autorizzata dalla Direzione Generale;
- Siano previsti dei casi di revoca del bene assegnato in caso di violazione delle procedure o regolamenti aziendali durante il loro utilizzo.

19.2.7. Gestione degli incarichi e delle consulenze

Per le operazioni di gestione delle consulenze e dell'affidamento di incarichi professionali a terzi, i protocolli aziendali richiedono che:

- Il conferimento di incarico possa essere affidato solo per esigenze cui non è possibile far fronte con il personale in servizio a causa di indisponibilità di personale con le caratteristiche professionali necessarie per lo specifico incarico secondo le modalità stabilite dalle norme di autoregolamentazione adottate dalla Società;

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- Il conferimento di incarichi avvenga nel rispetto di regole di correttezza e trasparenza secondo criteri di valutazione oggettivi basati sul merito e sulle capacità professionali;
- Il conferimento di incarichi avvenga nei confronti di consulenti in possesso dei necessari requisiti di onorabilità, professionalità, competenza o dei requisiti eventualmente richiesti dalla legge da accertare attraverso curriculum vitae, referenze, esperienze professionali pregresse ecc.;
- Sia fatto divieto di promettere o conferire incarichi a soggetti vicini alla PA o direttamente ai rappresentanti medesimi, con la finalità di influenzarne l'indipendenza di giudizio o di indurlo ad assicurare un qualsiasi vantaggio alla Società;
- Non vi sia identità soggettiva tra chi richiede la consulenza e chi l'autorizza;
- In fase selettiva venga valutata la posizione del candidato con riguardo a eventuali rapporti, diretti o indiretti, anche di natura familiare, tra il candidato medesimo e rappresentanti della Pubblica Amministrazione, ed eventuali incarichi lavorativi ricoperti dal candidato per conto delle pubbliche amministrazioni nonché l'assenza di eventuali condizioni ostative contemplate dalla c.d. legge anticorruzione (l'aver esercitato, nel corso degli ultimi tre anni, poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni nell'ambito di attività di cui sia stata destinataria la Società);
- Sia acquisita una dichiarazione, resa ai sensi del DPR 445/2000, sull'assenza di cause di incompatibilità e di conflitto di interessi da trasmettere al R.P.C.T. che potrà effettuare verifiche ed accertamenti in ordine alla veridicità delle dichiarazioni rilasciate;
- Il rapporto fra la Società e il professionista venga formalizzato in un contratto dal quale possano essere desunti i contenuti delle prestazioni, gli obblighi delle parti, la durata dell'incarico ed il relativo corrispettivo;
- I contratti che regolano i rapporti con i consulenti prevedano apposite clausole che indichino chiare responsabilità in merito al mancato rispetto degli eventuali obblighi contrattuali derivanti dall'accettazione dei principi fondamentali del Codice Etico e del Modello;
- Al termine dell'incarico venga richiesto al consulente di dettagliare per iscritto le prestazioni effettuate;

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

- Non siano corrisposti compensi o parcelli a consulenti in misura non congrua rispetto alle prestazioni rese alla Società o non conformi all'incarico conferito, alle condizioni o prassi esistenti sul mercato o alle tariffe professionali vigenti per la categoria interessata;
- Non siano corrisposti compensi o parcelli a consulenti laddove nell'atto di incarico non siano state pubblicate le informazioni di cui all'articolo 15-bis, comma 1, D.lgs. 33/2013 s.m.i. Si ricorda che in caso di omessa o parziale pubblicazione, nel termine di 30 giorni dal conferimento dell'incarico e per i due anni successivi alla sua cessazione, il soggetto responsabile della sua pubblicazione e il soggetto che ha effettuato il pagamento sono soggetti ad una sanzione pari alla somma corrisposta.

19.2.8. Monitoraggio e Audit

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, esercita attività di monitoraggio e definisce nella propria pianificazione attività di audit in riferimento al processo di gestione delle risorse umane, verificando adeguatezza e osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali stabilitate.

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, definisce e pianifica con la funzione HR sessioni informative e formative del personale coinvolto nelle attività sensibili del processo.

19.3. Bilancio e finanza

Il processo è altamente regolamentato in osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali definite negli strumenti di seguito indicati:

- Codice Etico
- Modello
- Procedura DP Processo Amministrazione
- Procedura cespiti
- Ordine di servizio n. 173 del 12 gennaio 2006 (modalità di acquisto cespiti e beni strumentali)
- Protocollo per la gestione degli investimenti

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

- Manuale per gli acquisti di materiali, beni, servizi e per l'esecuzione di opere e acquisti tecnici
- Procedura DP 03 Processo Approvvigionamento
- Software gestionali (Gamma Enterprise)

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, esercita attività di monitoraggio e definisce nella propria pianificazione attività di audit in riferimento al processo di Bilancio e finanza, verificando adeguatezza e osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali stabilite.

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, definisce e pianifica con la funzione HR le sessioni informative e formative del personale coinvolto nelle attività sensibili del processo.

19.4. Area “produzione”

L'area “produzione” rilevante ai fini del presente piano è costituita da:

- Giochi tradizionali o lavorati
- Giochi tecnologici (elettronici)
- Giochi a Distanza (GAD)
- Sicurezza e tutela del patrimonio aziendale

19.4.1. Descrizione e gestione dei processi dell'Area “Produzione”

La definizione e la conseguente programmazione delle misure di prevenzione correlate ai processi che nell'ambito produzione presentano un più elevato indice di rischio tra quelli censiti tiene conto della specifica attività svolta dalla Società, nonché della sua natura.

A questo proposito è opportuno ribadire che la Società non esercita attività volta alla soddisfazione di bisogni pubblici o comunque di pubblico interesse.

Le prestazioni erogate sono dunque riconducibili ad un contesto di mercato concorrenziale, per cui primario interesse della Società è che le stesse si svolgano secondo la massima regolarità. Alla concorrenzialità delle attività e dei processi dell'area “produzione” consegue altresì che nella

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>
---	---	---

definizione dei contenuti del presente Piano occorra salvaguardare il *know how* aziendale che è insito nella loro organizzazione e gestione.

Per tale motivo, il Piano non declina per l'area “Produzione” le misure puntuali né può riportare il dettaglio dei presidi procedurali/organizzativi adottati.

Tuttavia, i processi operativi sensibili dell'area “Produzione” sono tutti regolamentati, a seconda dei casi, da uno o più Regolamenti, Disposizioni interne, Ordini di servizio, Procedure operative, come risulta dal documento che costituisce Allegato A) al Piano.

Inoltre, a seconda dei casi, ai controlli di linea sono associati anche controlli di seconda e terza parte e/o verifiche ad opera di soggetti pubblici a ciò deputati (Servizio Ispettivo Comunale, Autorità di vigilanza).

Le attività sensibili sono in massima parte ricostruibili ex post e la documentazione relativa è comunque archiviata e custodita ai fini di tracciabilità e verifica.

Laddove concretamente possibile, sono altresì previste misure di rotazione del personale coinvolto nelle attività operative (ad es. rotazione nella composizione del personale ai tavoli).

19.4.2. Monitoraggio e Audit

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, esercita attività di monitoraggio e definisce nella propria pianificazione attività di audit in riferimento ai processi dell'Area “Produzione”, verificando adeguatezza e osservanza dei principi, delle misure, dei protocolli e delle disposizioni procedurali definite.

Il R.P.C.T., in coordinamento con l'Odv, definisce e pianifica con la funzione HR le sessioni informative e formative del personale coinvolto nelle attività sensibili del processo.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

20. Sezione Trasparenza

20.1. Introduzione

Le modifiche apportate dal D.lgs. n. 97/2016 al D.lgs. n. 33/2013 (“Decreto Trasparenza”) hanno comportato la piena integrazione delle misure programmate in materia di trasparenza nell’ambito del Piano Anticorruzione, che assume pertanto la denominazione di Piano per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza (PTPCT), non rendendo più necessaria la predisposizione del Programma Triennale per la Trasparenza e l’Integrità.

Ai sensi del comma 2 dell’art. 2 bis del D.lgs. n. 33/2013 la disciplina in materia di diritto di accesso civico e di obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni si applica alle società controllate dalle pubbliche amministrazioni “in quanto compatibile”.

Con le Linee Guida approvate con deliberazione n. 1134/2017 l’ANAC ha specificato come “la compatibilità vada valutata in relazione alla tipologia delle attività svolte, occorrendo distinguere i casi di attività sicuramente di pubblico interesse e i casi in cui le attività dell’ente siano esercitate in concorrenza con altri operatori economici, o ancora i casi di attività svolte in regime di privativa”.

20.2. La disciplina applicabile a CDVG

Attesa la Mission aziendale, che è descritta al precedente paragrafo “9.1 Mission aziendale”, la Società non svolge attività che possano qualificarsi di “pubblico interesse”.

A questo proposito rileva la ricognizione della normativa di riferimento, della nutrita giurisprudenza, anche amministrativa e comunitaria, delle pronunce dell’Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici, e infine dei pareri già rassegnati in materia da autorevoli giuristi, in materia di qualificazione giuridica dell’attività svolta dalle società che gestiscono le Case da Gioco, confermata dall’ANAC con delibera n. 290 assunta in data 1 marzo 2018 a fronte di richiesta indirizzata all’Autorità dal Casinò di Sanremo scaricabile al seguente link:

<https://www.anticorruzione.it/-/delibera-c2-a0numero-290-del-01/03/2018-1>



Si legge ivi, infatti, che “Quanto alla natura dell’attività esercitata dalle società in questione, consistente nell’esercizio del gioco d’azzardo, si desume agevolmente che non possa qualificarsi come ‘attività di pubblico interesse’, come anche chiarito in alcune pronunce giurisprudenziali (Cfr. *ex multis*, Corte dei Conti, Sez. Reg. di Controllo Lombardia, parere n. 334/2009). La peculiarità di dette società risiede, quindi, nell’essere società in controllo pubblico che non svolgono attività di interesse pubblico” e ancora “Le società in controllo pubblico di cui all’art. 2-bis, comma 2, lett. b) del D.lgs. 33/2013, ovvero le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi dell’articolo 2359 del codice civile, che svolgono l’attività di esercizio dei giochi d’azzardo e di giochi non d’azzardo autorizzati, nonché le attività e i servizi complementari e connessi all’esercizio dei giochi, sono tenute al rispetto delle misure di trasparenza previste dal D.lgs. 33/2013 che afferiscono all’organizzazione e alle attività della società, secondo gli adeguamenti indicati nell’Allegato 1) della determinazione ANAC n. 1134/2017 che tengono conto del criterio della ‘compatibilità’ previsto all’art. 2-bis del medesimo decreto”; “Le attività qualificate dalle società ai sensi della determinazione n. 1134/2017 (§ 2.4) come ‘attività commerciali nel mercato concorrenziale’ e non come ‘attività di pubblico interesse’ non soggiacciono agli obblighi di trasparenza previsti dal D.lgs. 33/2013 mentre sono sottoponibili all’accesso generalizzato, fatto salvo il bilanciamento che le società dovranno fare fra il diritto di accesso e la tutela degli interessi economici e commerciali di una persona fisica o giuridica, ivi compresi la tutela intellettuale, il diritto di autore e i segreti commerciali”.

Tanto premesso, la Società ha comunque istituito nel proprio sito internet istituzionale (<https://www.casinovenetia.it/>) un’area denominata “Società trasparente”, e in tal modo, nel rispetto dei principi fondamentali comunitari di trasparenza e pubblicità, ha reso e rende accessibile ampia informativa e documentazione, classificata in modo corrispondente a quello indicato dalla normativa sulla trasparenza, in specifico secondo le indicazioni contenute nell’allegato 1 alla determinazione ANAC 1134/2017.

Strettamente connessa alla normativa sulla trasparenza è quella sul c.d. accesso civico.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

La sopra richiamata qualificazione giuridica delle attività esercitate spiega effetti anche in ordine a tale istituto, il quale appare, di conseguenza, difficilmente applicabile alla Società. Anche a questo riguardo, tuttavia, la Società prende in considerazione le richieste di accesso nel rispetto dei sopra citati principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza e pubblicità, avendo a mente comunque la indispensabile tutela della riservatezza dei dati personali e della competitività dell’impresa sul mercato concorrenziale in cui essa opera.

20.3. La sezione “Società trasparente” del sito web istituzionale: attuazione degli adempimenti previsti dal D.lgs. n. 33/2013

In base a quanto disposto dal D.lgs. n. 33/2013 e s.m.i., tutte le informazioni da pubblicare ai sensi della normativa vigente vanno ricondotte in un’unica sezione chiamata nel caso di specie “Società trasparente”. Per la struttura della sezione e la pubblicazione dei dati in trasparenza si fa riferimento alle specifiche indicazioni contenute nell’allegato 1 alla determinazione 1134/2017.

20.4. Procedimento di attuazione della trasparenza

Per ciascun obbligo di pubblicità è stato individuato il relativo referente, identificato sulla base delle rispettive competenze. Ogni responsabile di Area è direttamente responsabile del contenuto e della pubblicazione dei dati, atti e provvedimenti di propria competenza e dell’aggiornamento degli stessi e risponderà direttamente per la mancata pubblicazione dei dati previsti dalla normativa in materia di trasparenza.

Ai responsabili delle varie aree aziendali e al RCPCT compete pertanto la responsabilità della produzione, pubblicazione e aggiornamento dei dati, atti e documenti, di propria competenza come declinato nell’ambito della procedura “Flussi informativi in materia di trasparenza”.

Per dare conto dell’attualità delle informazioni pubblicate, in ogni pagina della sezione “Società trasparente” è indicata la relativa data di aggiornamento.

	<p style="text-align: center;">APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p style="text-align: right;">29.01.2026</p>

L'attuazione del Programma e, in generale, degli obblighi di pubblicità in materia di trasparenza, dovranno essere oggetto di monitoraggio da parte dei responsabili dei singoli adempimenti; il Responsabile per la prevenzione della corruzione e trasparenza farà i necessari controlli sullo stato di manutenzione del sito da parte dei diretti responsabili.

20.5. Responsabile della prevenzione della corruzione e Trasparenza

Il Responsabile della Trasparenza coincide con la figura del Responsabile della prevenzione della corruzione ed è stato nominato con delibera del Consiglio di amministrazione in data 31.01.2018, comunicata all'interessato in data 29.03.2018.

Al Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza sono attribuiti i seguenti compiti:

- Verificare l'adempimento da parte della Società degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate. Il monitoraggio è effettuato a campione sulla totalità degli obblighi di pubblicità. Qualora si riscontrino inadempienze e/o irregolarità di livello significativo, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza sollecita il Referente interessato a provvedere in merito, assegnando un termine non inferiore a 10 giorni e non superiore a 30 giorni, salvo eccezioni debitamente motivate. In caso di mancato o incompleto riscontro alla richiesta di adempimento, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza provvede a segnalare la circostanza alla Direzione aziendale;
- Segnalare all'organo gestorio, al Responsabile delle Risorse Umane e alla Autorità nazionale anticorruzione i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione, ai fini dell'attivazione del procedimento disciplinare e delle altre forme di responsabilità;
- Controllare ed assicurare la regolare attuazione dell'accesso civico, semplice e generalizzato, ossia il puntuale rispetto del diritto dei cittadini e delle imprese di chiedere ed ottenere l'accesso agli atti la cui pubblicazione è obbligatoria per legge. In particolare, nell'ambito dell'accesso civico:

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>

- Informa i cittadini e le imprese circa il fatto che le richieste di accesso civico di cui all'art. 5 D.lgs. 33/2013 non debbono essere motivate e sono gratuite;
 - Favorisce l'inoltro di tali richieste precisandone le modalità;
 - Verifica che il documento, l'informazione ovvero i dati richiesti vengano pubblicati sul sito istituzionale entro 30 giorni dall'istanza e contestualmente comunicati al richiedente, anche mediante indicazione del collegamento ipertestuale;
- Riscontrare le specifiche richieste da parte dell'ANAC in materia di attuazione del principio di trasparenza.

All'Odv, in assenza dell'Organismo Indipendente di Valutazione, compete il preciso compito di attestare l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza ed all'integrità. Provvede altresì alle proprie verifiche secondo gli indirizzi formulati da ANAC; i relativi esiti sono quindi pubblicati sulla sezione "Società trasparente" del sito web aziendale, nella sottosezione – "Controlli e rilievi sull'amministrazione".

20.6. Misure per assicurare l'efficacia dell'istituto dell'accesso civico

In ossequio a quanto disposto dall'art. 5 del D.lgs. n. 33/2013 la Società, con lo strumento dell'accesso civico, riconosce il cittadino come attore fondamentale della trasparenza, attribuendo ad esso un potere di controllo generalizzato sui dati, documenti e informazioni, oggetto di pubblicazione obbligatoria.

La disciplina dell'accesso civico è disciplinata mediante adozione del "Regolamento FOIA Gruppo Casinò", con Delibera del CDA in data 28.09.2018.

20.7. Obiettivi strategici in materia di trasparenza

Gli obiettivi strategici in materia di trasparenza perseguiti dalla Società mirano a garantire:

- la massima trasparenza della propria azione organizzativa e lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità del proprio personale;

	APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	29.01.2026

- un adeguato livello di trasparenza nell’accezione di accessibilità totale, anche attraverso lo strumento della pubblicazione sul proprio sito istituzionale, delle informazioni concernenti ogni aspetto dell’organizzazione, dei risultati dell’attività di misurazione e valutazione, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo del rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità;
- una riconuzione delle banche dati ed applicativi in uso nella società al fine di verificare la possibilità di implementare sistemi di automazione per la produzione e pubblicazione dei dati;
- il miglioramento della qualità complessiva del sito istituzionale, con particolare riferimento ai profili dell’accessibilità e riutilizzo dei dati pubblicati;
- l’aggiornamento nella intranet aziendale di una apposita sezione di *compliance* contenente anche la cartella “Trasparenza e prevenzione corruzione” dalla quale il personale potrà attingere a tutta la documentazione in materia.

20.8. Iniziative di comunicazione della trasparenza

Trasparenza, integrità e legalità sono concetti strettamente legati ed interdipendenti.

La trasparenza è lo strumento basilare che, consentendo ai cittadini ed agli altri *stakeholders* di conoscere l’operato di un’amministrazione, favorisce la verifica di un’azione amministrativa improntata ai criteri di integrità e legalità.

20.9. Attività di comunicazione interna

Applicativo Pubblica Mobile: Tramite questo strumento la Società può comunicare con i dipendenti in modo diretto per fornire informazioni, strumenti di lavoro, condividere procedure. Infatti, a ciascuna area organizzativa è data la possibilità di gestire le richieste di prestazioni e di natura amministrativa nonché favorire la pubblicazione di documenti afferenti al proprio servizio.

Nel 2019 è stata attivata nella rete informatica aziendale una apposita sezione di *compliance* contenente anche la cartella denominata “trasparenza e prevenzione corruzione” dalla quale il personale potrà attingere a tutta la documentazione in materia.

	<p>APPENDICE AL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001 MISURE INTEGRATIVE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA</p>	<p>29.01.2026</p>
---	---	--------------------------

20.10. Attività di comunicazione esterna

Sito web aziendale: Il sito web della Società, consultabile all'indirizzo <https://www.casinovenetia.it/> rappresenta lo strumento di comunicazione verso l'esterno di maggior impatto in termini di trasparenza ed integrità relativamente all'operato della Società.

Al fine di aggiornare le modalità di comunicazione su web per rispondere maggiormente ai bisogni informativi dell'utenza, il sito web è periodicamente rinnovato integrando i contenuti testuali con video e foto. L'aggiornamento dei contenuti è continuo.

Sito web settore Ristorazione. O'-GROUP, il marchio ufficiale della ristorazione dedicata ai clienti del Casinò di Venezia, consultabile all'indirizzo www.o-group.it, offre una panoramica sui servizi offerti: i ristoranti, le caffetterie e cocktail bar, il banqueting e gli eventi.

Utilizzo di strumenti di comunicazione digitale (posta elettronica e firma digitale): L'Istituzione della PEC (Posta elettronica certificata) ha il suo fondamento normativo nelle disposizioni adottate progressivamente dal legislatore con l'introduzione del Codice di Amministrazione Digitale ed è disciplinata, in particolare, dal D.lgs. n. 82/2005 e s.m.i. La PEC è un sistema di posta elettronica nel quale è fornita al mittente documentazione elettronica, con valenza legale, attestante l'invio e la consegna di documenti informatici. E-mail inviate da account PEC ad altri account PEC hanno valore pari alla raccomandata con ricevuta di ritorno, come previsto dal Codice di Amministrazione Digitale. La casella di posta elettronica certificata istituzionale della Società è pec.cdivgspa@legalmail.it

21. Profili Sanzionatori

Nelle ipotesi di mancata adozione delle misure organizzative e gestionali per la prevenzione della corruzione o del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza entro i termini di legge, l'ANAC esercita il potere sanzionatorio previsto dall'art. 19, comma 5, del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 e secondo le modalità stabilite nel Regolamento in materia di esercizio del potere sanzionatorio per l'omessa adozione dei piani triennali (e delle misure integrative) di prevenzione della corruzione, di cui alla deliberazione dell'ANAC del 9/9/2014.

Nei suddetti casi di inadempimento, è prevista una sanzione amministrativa non inferiore nel minimo a euro 1.000 e non superiore nel massimo a euro 10.000.

Quanto sopra è stato oggetto di delibera dell'organo amministrativo assunta in data 30.11.2018.

La Società dispone inoltre di procedure disciplinari che trovano applicazione anche in relazione a eventuali violazioni degli obblighi in materia di trasparenza e prevenzione corruzione.

I Modelli prevedono inoltre adeguati meccanismi sanzionatori.

Elenco processi operativi CDIVG						note			
Processi	Unità org.va competente	Presidi	Indice del rischio						
			Rischi associati	Probabilità	Impatto				
Attività operativa									
Area Giochi tradizionali									
Gestione del personale di gioco									
Composizione delle squadre ai tavoli	Area Turnistica del Personale - Area giochi (Coordinatore Giochi e Assistenti di Dir. Giochi, Ispettori Capo di gioco)	Il Responsabile Area Turnistica del Personale o Vice devono garantire una rotazione della squadra anche sulla base di criteri di competenza di gioco. Tracciabilità della composizione. Gestione turnistica tramite software in fase di rafforzamento a partire dal 2019.	P2	1	3	3			
Gestione dei materiali da gioco									
Gestione dei mazzi di carte	Area Amministrazione, Finanza, Controllo di Gestione, Cassa centrale, Conta e reintegri	Periodica verifica dei mazzi di carte ad opera di addetto ufficio Conta e Reintegri. Segnalazione in caso di irregolarità	P2	1	5	5			
Infedele custodia delle attrezzature di gioco non utilizzate	Area Giochi- Resp. Manutenzione tavoli e slot	Periodica verifica della consistenza ad opera del Responsabile e degli addetti alla manutenzione impianti e attrezzature tavoli e slot. Vedasi anche DPO8.	P5	1	3	3			
Alterazione delle attrezzature di gioco	Area giochi- Resp. Manutenzione tavoli e slot	Disposizioni interne su posizionamento attrezzature gioco. Controllo ad opera degli addetti manutenzione impianti e attrezzature tavoli e slot. Vedasi anche DPO8.	P2	1	5	5			
Cassa Centrale (Attività correlate ai giochi da tavolo)									
Verifica e conta delle dotazioni	Cassa Centrale - Conta e reintegri	Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti della cassa centrale di corrispondenza della dotazione complessiva di gettoni (dotazione iniziale e corrente). Verifica interna ad opera del Responsabile cassa, degli addetti conta biglietti e verifica esterna ad opera del SIC (servizio ispettivo comunale).Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	2	2			
Gestione del contante introitato ai tavoli	Conta biglietti e reintegri	Procedure e Ods di verifica e conta - Operazioni sotto videosorveglianza - Controllo operazioni con monitoraggio costante personale SIC. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	3	3			
Casse di Sala (Giochi da Tavolo - Slot)									
Infedele gestione delle dotazioni assegnate	Casse e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods / Disposizioni interne stabiliscono le dotazioni (importi) - Monitoraggio ad opera del SIC e della Area Giochi. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	2	2			
Infedele gestione delle operazioni di cambio con i tavoli	Casse e cambi	Ods / Disposizioni interne stabiliscono le dotazioni (importi) - Monitoraggio ad opera del SIC e di Cassiere, Ispettore di sala e Capo Tavolo. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	2	2			
Infedele gestione delle operazioni di aggiunta ai tavoli	Casse e cambi	Ods / Disposizioni interne stabiliscono le dotazioni (importi) - Monitoraggio ad opera del SIC e di Cassiere, Ispettore di sala e Capo Tavolo. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	2	2			
Infedele gestione delle transazioni con carta di credito	Casse e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods su gestione transazione con carta di credito - Controllo di cassa. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	3	3			
Infedele gestione del denaro contante	Casse e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods su gestione transazioni per contanti - Controllo di cassa. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	2	2			
Sale da gioco									
Alterazione delle operazioni di apertura e chiusura dei tavoli	Area Giochi – Gioco tavoli	Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera del SIC - Videosorveglianza. Vedasi anche DPO8.	P 2 - P 4 - P 5	1	2	2			
Infedele gestione della partita	–Area Giochi – Gioco tavoli	Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera del SIC - Videosorveglianza. Vedasi anche DPO8.	P 2	2	3	6			
Infedele gestione dei cambi ai tavoli	–Area Giochi – Gioco tavoli	Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera del SIC - Videosorveglianza. Vedasi anche DPO8.	P 2 - P 4 - P 5	2	2	4			
Infedele gestione dell'ospitalità e dei servizi rivolti ai clienti	Area Giochi (tavoli e slot machines) - MKT Ospitalità- CRM	Disposizioni di servizio - Monitoraggio MKT. Vedasi DP14	P 2 - P 5	1	2	2			
Omessa vigilanza antiriciclaggio	Area Giochi	Ods - Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera del SIC - Monitoraggio funzione Antiriciclaggio - Videosorveglianza. Ods nr. 224 - 237 - 247.	P 4	1	4	4			
Infedele gestione delle operazioni di cambio con i tavoli	Area Giochi - Casse e cambi	Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera del SIC - Videosorveglianza	P 1 - P 4	1	2	2			
Infedele gestione delle operazioni di aggiunta ai tavoli	Area Giochi - casse e cambi	Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera del SIC - Videosorveglianza	P 1 - P 4	1	2	2			
Cambio Assegni									
Infedele gestione delle dotazioni assegnate	Casse e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods - Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera dei Responsabili. Vedasi anche DPO8.	P 1 - P 4	1	2	2			

Elenco processi operativi CDIVG							note
Processi	Unità org.va competente	Presidi	Rischi associati	Indice del rischio			
				Probabilità	Impatto	Totale	
Infedele gestione delle procedure di affidamento dei clienti	Cassa e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods - Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera dei Responsabili. Vedasi anche DP08.	P 1 - P 4	1	2	2	
Omessa vigilanza antiriciclaggio	Cassa e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods - Disposizioni di servizio - Monitoraggio funzioni Antiriciclaggio - Monitoraggio ad opera del SIC - Videosorveglianza. Ods nr. 224 - 237 - 247.	P 4	1	4	4	
Infedele gestione delle operazioni di cambio assegni	Cassa e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods - Disposizioni di servizio - Monitoraggio ad opera dei Responsabili. Vedasi anche DP08.	P 1 - P 4	1	3	3	
Infedele gestione del denaro contante	Cassa e cambi - Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods su gestione transazioni per contanti - Controllo di cassa. Vedasi anche DP08.	P 1 - P 4	1	2	2	
Area IT							
Manipolazione dei dati relativi agli appuntamenti di gioco	Sistemi Informativi	Procedure IT - Ods - Regolamento IT - Monitoraggio ad opera del SIC - DPO	P 2 - P 3	1	2	2	
Manipolazione dei dati relativi alla contabilità dei giochi	Sistemi Informativi	Procedure IT - Ods - Regolamento IT - Monitoraggio ad opera del SIC - DPO	P 2	1	3	3	
Manipolazione dei dati relativi ai clienti inibiti	Sistemi Informativi	Procedure IT - Ods - Regolamento IT - Monitoraggio ad opera del SIC - DPO	P 2 - P 4	1	2	2	
Diffusione di dati e informazioni relativi ai clienti	Sistemi Informativi	Procedure IT - Ods - Regolamento IT - Monitoraggio ad opera del SIC - DPO	P 3	1	4	4	
Area Identificazione e controllo accessi in Accoglienza							
Diffusione di dati e informazioni relativi ai clienti	Reparto Tessere e Accoglienza	Ods - Procedure IT - Regolamento GDPR - Monitoraggio ad opera del DPO - Referente area privacy - IT	P 3	1	4	4	
Infedele gestione del controllo accessi clienti	Reparto Tessere e Accoglienza	Ods - Procedure IT - Regolamento GDPR - Monitoraggio ad opera del DPO - Referente area privacy - IT	P 2 - P 4	1	2	2	
Gioco elettronico							
Assistenza clientela slot							
Gestione rapporto informativo con cliente	Reparto Gioco Slot Machines: sale	Disposizioni interne - Monitoraggio ad opera del Responsabile e del SIC. Vedasi anche DP08.	P 3	2	3	6	
Gestione slot macchine							
Raccolta e trattamento dati	Ufficio Controllo Sistemi Slot	Disposizioni interne - Monitoraggio ad opera del Responsabile e del SIC - Regolamento IT - DPO	P 3 - P 4	1	3	3	
Interventi di manutenzione	Tecnici e manutenzione Slot	Disposizioni interne - Monitoraggio ad opera del Responsabile e del SIC. Vedasi anche DP08.	P 3	1	3	3	
Apertura Slot	Controllo Sistmi Slot - Reparto Gioco Slot Machines: Abilitati	Disposizioni interne - Ods Vedasi anche Monitoraggio ad opera del Responsabile e del SIC Vedasi anche DP08.	P1 P4	1	3	3	
Stampa ticket slot	Reparto Gioco Slot Machines: Abilitati	Disposizioni interne - Ods Vedasi anche Monitoraggio ad opera del Responsabile Vedasi anche DP08.	A9 B3 P1 P2 P5 P6	2	2	4	
Cambio ticket slot							
Controllo operazioni	Reparto Gioco Slot Machines: sale	Ods - disposizioni interne - Monitoraggio ad opera del Responsabile, dell'IGE (ispettore Gioco Elettronico) e del SIC. Vedasi anche DP08.	P 6	1	3	3	
Area Gioco a Distanza							
Gestione sito web	Gioco a Distanza	La gestione del sito web avviene secondo le regole della concessione di gioco a distanza ADM n. 15100 rilasciata il 28/09/2012	A 3	1	1	1	
Gestione software	Gioco a Distanza	La gestione del software avviene secondo le regole della concessione di gioco a distanza ADM n. 15100 rilasciata il 28/09/2012 e il software è sottoposto ad audit semestrale da parte di ODV autorizzati da ADM	A 3	1	2	2	
Controllo accessi ed operazioni	Gioco a Distanza	Tutti i dati sono archiviati in AUI e sottoposti a controlli software. Semestralmente vengono inviati i resoconti ad ADM sul numero di operazioni sopra i 1.000€ e sopra i 15.000€ frazionate.	A 5	1	3	3	
Attribuzione bonus alla clientela	Gioco a Distanza	L'assegnazione del bonus avviene secondo le regole della concessione di gioco a distanza ADM n. 12983 rilasciata l'11/04/2011 e n. 2011/200659 del 10/06/2011. Vedasi POS 007-GAD e 008-GAD	P1 P2 P5 P6	1	2	2	
Modalità di pagamento delle vincite	Gioco a Distanza	Tutta l'attività è tracciata nell'ambito degli archivi informatici in uso Vedasi POS 06 - POS 007-GAD e 008-GAD	A9 B3 P1 P2 P5 P6	1	2	2	
Chiusura dei conti gioco	Gioco a Distanza	Conti di gioco dei clienti registrati nel sito di gioco a distanza sono tutti comunicati attraverso protocolli di comunicazione ad ADM, che ne gestisce lo stato. Vedasi POS 003-GAD	A9 P1 P2 P5 P6	1	3	3	
Attività operativa							
Area Ristorazione							

Elenco processi operativi CDIVG							note
Processi	Unità org.va competente	Presidi	Rischi associati	Indice del rischio			
				Probabilità	Impatto	Totale	
Gestione dei magazzini (fresco e secco)							
Infedele gestione dei prodotti a magazzino	Responsabile Settore Ristorazione - Addetti Magazzino - Cuochi - Gestori punti ristorazione / bar	Gestione infomatizzata magazzino tramite sw dedicato - Procedura DP03 Manuale e procedure HACCP	R1 R2 R3	2	3	6	
Inadeguata custodia dei prodotti a magazzino	Responsabile Settore Ristorazione - Addetti Magazzino	Gestione infomatizzata magazzino tramite sw dedicato - Procedura DP03 Manuale e procedure HACCP	R1 R2 R3	1	3	3	
Sottrazione prodotti da magazzino	Responsabile Settore Ristorazione - Addetti Magazzino - Cuochi - Gestori punti ristorazione / bar	Gestione infomatizzata magazzino tramite sw dedicato	R1 R4	2	4	8	
Gestione casse							
Verifica e conta delle dotazioni	Responsabile Settore Ristorazione - Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri	Conteggio degli incassi e predisposizione delle dotazioni ad opera delle Guardie giurate. Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti alle casse di corrispondenza della dotazione complessiva (dotazione iniziale e corrente).	R1 R4	1	4	4	
Infedele gestione delle dotazioni assegnate	Responsabile Settore Ristorazione - Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri	Ods / Disposizioni interne stabiliscono le dotazioni (importi) - Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti alle casse di corrispondenza della dotazione complessiva (dotazione iniziale e corrente).	R1	1	4	4	
Infedele gestione delle transazioni con buoni pasto	Responsabile Settore Ristorazione - Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri	Gestione informatizzata con corrispondenza tra buono pasto e ordine in cucina.Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti alle casse di corrispondenza della dotazione complessiva- Riconciliazione ad opera dell'amministrazione	R1 R2	1	3	3	
Infedele gestione delle transazioni con carta di credito	Responsabile Settore Ristorazione - Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri	Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti alle casse di corrispondenza della dotazione complessiva- Riconciliazione ad opera dell'amministrazione e confronto tra il dato degli scontrini fiscali con quanto consumato.	R1 R2	1	4	4	
Infedele gestione del denaro contante	Responsabile Settore Ristorazione - Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri	Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti alle casse di corrispondenza della dotazione complessiva- Riconciliazione ad opera dell'amministrazione e confronto tra il dato degli scontrini fiscali con quanto consumato.	R1 R2	2	4	8	
Gestione aree ristorazione (cucine, sale ristoranti e bar) e loro dotazioni							
Inadeguata custodia / sottrazione delle dotazioni	Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri / Cuochi / Addetti punti ristorazione	Verifica da parte del Responsabile / Chef. Verifica dei cespiti della strumentazione principale.	R1 R3	2	3	6	
Infedele gestione dell'ospitalità e dei servizi rivolti ai clienti	Gestori punti ristorazione / bar - Cassieri / Addetti punti ristorazione	Gestione informatizzata con Sw salesforce e MrPos.	R1 R2	2	3	6	
Gestione degli oli esausti di cucina	Addetti punti ristorazione	Prassi di gestione consolidata (ora recepta da procedura PO -Gestione rifiuti in attesa di adozione)	R1 R3	1	3	3	
Interventi di manutenzione	Responsabile Settore Ristorazione - Gestori punti ristorazione / bar	Prassi consolidata sulla base di specifiche esigenze emergenti. Segregazione attraverso il coinvolgimento dell'Ufficio tecnico.	R1 R3	2	4	8	
Gestione dei servizi di ristorazione e di catering							
Definizione dei listini, dei prezzi e delle scontistiche	Responsabile Settore Ristorazione - Cuochi - Gestori punti ristorazione / bar	Segregazione: Proposta del Responsabile Decisione da parte della Direzione	R1 R2 R3 R4	2	4	8	
Accordi collusivi con clienti e fornitori in danno della Casa da gioco	Responsabile Settore Ristorazione - Cuochi - Gestori punti ristorazione / bar	Gestione informatizzata (Sw Salesforce e MrPos - gestione informatizzata del magazzino) con corrispondenza tra benefit e ordine in cucina.Verifica ad opera del Responsabile e degli addetti alle casse - Riconciliazione ad opera dell'amministrazione.	R1 R2 R3 R4	1	5	5	
Servizi Staff							
Personale							

ELENCO PROCESSI OPERATIVI CDIVG							note
Processi	Unità org.va competente	Presidi	RISCHI ASSOCIATI	Indice del rischio			
				Probabilità	Impatto	Totale	
Procedure di reclutamento	Consiglio d'Amministrazione - Direttore Generale - HR - Quadri e Responsabili Settori Aree e Uffici competenti	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Recepimento da parte del CDA dell'Atto di indirizzo del Comune di Venezia fino al 31/12/2020 (DGC 363/2018) - Criteri di selezione e reclutamento del personale CDA 1.02.2010 - Ordini di servizio - DP05	A 1 - A 2 - A4	1	4	4	
Procedure di reclutamento - Selezione e gestione del personale extra (a tempo determinato o a chiamata)	Direttore Generale - HR - Responsabile Settore ristorazione	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Recepimento da parte del CDA dell'Atto di indirizzo del Comune di Venezia fino al 31/12/2020 (DGC 363/2018) - Criteri di selezione e reclutamento del personale CDA 1.02.2010 - Ordini di servizio - DP05	A 1 - A 2 - A4	2	3	6	
Procedure di trasferimento del personale	Direttore Generale	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - DP05.	A 5	1	4	4	
Progressioni di carriera	Direttore Generale	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Recepimento da parte del CDA dell'Atto di indirizzo del Comune di Venezia fino al 31/12/2020 (DGC 363/2018). Vedasi anche DP05.	A 4 - 5	1	4	4	
Erogazione arretrati a seguito di dimissioni/ cessazione rapporto di lavoro	Responsabile HR	Vedasi DP05. Verifiche da parte del Responsabile di area.	A 7 - 8	1	3	3	
Rimborsi spese/ missioni	Direttore Generale - Ufficio Contabilità- Responsabile HR- Responsabile turni	Vedasi DP06 - DP05. Verifiche da parte del Responsabile di area.	A 7 - 8	1	1	1	
Affidamento/ revoca degli incarichi apicali	Consiglio d'Amministrazione/Direttore Generale	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Recepimento da parte del CDA dell'Atto di indirizzo del Comune di Venezia fino al 31/12/2020 (DGC 363/2018).Vedasi anche DP05.	A 1 - 6	1	4	4	
Autorizzazione incarichi esterni	Consiglio d'Amministrazione - Direttore Generale	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Anche su imput della proprietà.Vedasi anche DP05.	A 1 - 3 - 4 - 6	1	3	3	
Affidamento incarichi interni	Consiglio d'Amministrazione - Direttore Generale	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Sulla base delle specifiche dell'incarico l'affidamento con lettera avviene in base alle competenze del personale interno previa accettazione. Viene eseguita una verifica e controllo da parte del Direttore Generale in collaborazione con il Referente di area.	A 3 - 4 - 6	1	3	3	
Rilascio aspettativa	Direttore Generale - Responsabile HR- Responsabile Ufficio Turni- Responsabile di area competente.	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024	A 7	1	1	1	
Riconoscimento inidoneità permanente/ inabilità	Direttore Generale- Responsabile HR Medico competente	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Il medico competente rilascia il certificato di idoneità/inidoneità. Verifica e controllo da parte dell'Ufficio Turni.	A 7	1	1	1	
Riconoscimento permessi L.104/92	Responsabile HR - Responsabile Ufficio turni - Quadri e Responsabili Settori Aree e Uffici competenti	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - L'accettazione della domanda di permesso L. 104/92 viene rilasciato dall'INPS- Responsabile HR verifica i requisiti	A 7 - 9	1	3	3	

Elenco processi operativi CDIVG							note
Processi	Unità org.va competente	Presidi	Rischi associati	Indice del rischio			
				Probabilità	Impatto	Totale	
Riconoscimento autorizzazioni e permessi vari (Ferie, Straordinari, ecc.)	Quadri, Capi Servizio, Responsabili Settori Aree e Uffici competenti - Responsabile Ufficio Turni	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Ufficio turni verifica i requisiti di concerto con il Responsabile di ufficio competente.	A 7 - 9	1	1	1	
Procedimento disciplinare	Direttore Generale- Responsabile HR- Quadri e Responsabili Settori Aree e Uffici competenti - Responsabile Ufficio Legale.	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 - Vedasi anche DP05.	A 7 - 9	1	3	3	
Rilascio congedi e permessi	Responsabile HR- Responsabile Ufficio turni-Quadri e Responsabili Settori Aree e Uffici competenti.	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024	A 7 - 9	1	3	3	
Modifiche gestione e orario dei turni di lavoro	Quadri e Responsabili Settori Aree e Uffici competenti - Ufficio turni	Contratto Aziendale di Lavoro del Personale Dipendente del Settore Gioco del 10/12/2019 e Rinnovo 2024/2026 del 17/06/2024 .DP 05. Gestione turnistica tramite software in fase di rafforzamento a partire dal 2019.	A 7	1	1	1	
Contabilità							
Contabilità generale							
Gestione delle entrate	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Presenza di documenti contrattuali che disciplinano il rapporto con il cliente. Gestione da parte dei Responsabili coinvolti nell'esecuzione del contratto. Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software. Verifica e controllo da parte del Sic.	B 3 - 6	1	3	3	
Gestione dei pagamenti relativi all'acquisto di beni e servizi	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Presenza di documenti contrattuali che disciplinano il rapporto con il fornitore. Gestione da parte dei Responsabili coinvolti nell'esecuzione del contratto. Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 3 - 4 - 6	1	3	3	
Gestione della cassa aziendale e maneggio di denaro/ valori	DSA - Cassieri operanti nelle sale da gioco - Addetti conta e reintegri - Cassieri Settore Ristorazione	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 3 - 4 - 6	3	3	9	
Tenuta della prima nota di cassa	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 3 - 5	1	3	3	
Redazione delle scritture contabili e dei relativi registri (iva e contabili di cassa e banca)	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 2 - 3 - 6	1	3	3	
Rilevazione contabile del ciclo passivo e attivo	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 1 - 2 - 3 - 5 - 6	1	3	3	
Riepiloghi contabili delle paghe	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio e Uff. Amm. Personale	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software. Correlato supporto dell'Uff. Amm personale DP 05	B 2 - 4 - 5 - 6	1	3	3	
Rilevazione dei cespiti e gestione del patrimonio	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software. Procedura dedicata per l'acquisto di beni strumentali v. 0 del 23.01.2016	B 6	1	3	3	
Valorizzazione contabile	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Valorizzazione ai costi effettivi	B 6	1	3	3	
Gestione dell'internet banking	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06	B 1 - 3 - 4 - 6	1	3	3	
Riconciliazione degli estratti conto bancari	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06	B 2 - 3	1	3	3	
Gestione della fatturazione attiva	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 3 - 6	1	3	3	
Gestione della fatturazione passiva	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 1 - 3 - 5 - 6	2	3	6	
Solleciti di pagamento	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Effettuati in via stragiudiziale dal Responsabile di area o in via giudiziale dal Resp. Recupero crediti.	B 2 - 3 - 6	1	3	3	
Gestione dei sinistri e dei risarcimenti	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06	B 5	1	2	2	
Assestamento del bilancio di verifica	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio e Consiglio d'Amministrazione (DFA - consulenti esterni)	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 3 - 5 - 6	1	3	3	
Chiusura e redazione del bilancio di esercizio	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio e Consiglio d'Amministrazione (DFA - consulenti esterni)	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 3 - 5 - 6	1	3	3	
Redazione del budget/ bilancio di previsione	Direttore Generale (Quadri e Responsabili area competenti sui centri di ricavo e di costo) e DFA	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software. DP15 Processo Pianificazione strategica aziendale, programmazione e controllo	B 3 - 5	1	3	3	

Elenco processi operativi CDIVG							note
Processi	Unità org.va competente	Presidi	Rischi associati	Indice del rischio			
				Probabilità	Impatto	Totale	
Controllo di gestione							
Verifiche periodiche del rispetto delle previsioni di budget	Direttore Generale (Quadri e Responsabili area competenti sui centri di ricavo e di costo) DFA - Pianificazione e controllo	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software. DP15 Processo Pianificazione strategica aziendale, programmazione e controllo	B 2 - 4	1	3	3	
Verifica concordanza tra saldi bancari e operativi e saldi contabili	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software. DP15 Processo Pianificazione strategica aziendale, programmazione e controllo	B 2 - 3 - 5	1	3	3	
Adempimenti fiscali e previdenziali							
Liquidazioni Iva periodiche	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 5	1	2	2	
Comunicazione Iva e Dichiarazione Iva annuale	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio con supporto da consulente fiscale	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 5	1	2	2	
Presentazione dichiarazione di sostituto d'imposta (modello 770)	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio con supporto da consulente fiscale.	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 5	1	2	2	
Dichiarazione dei redditi	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio con supporto da consulente fiscale.	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 5	1	3	3	
Dichiarazione Irap	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio con supporto da consulente fiscale.	Gestione da parte di DFA in base al DP 06 e gestionali software.	B 5	1	3	3	
Obblighi previdenziali assicurativi (INPS-INAIR)	Ufficio Amministrazione del personale	DP 05	B 1 - 5	1	2	2	Processo eliminato a seguito di audit 2025 con responsabile Amministrazione
Certificazione Unica	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio (lav autonomi); Ufficio Paghe (dipendenti)	Gestione da parte di DFA in base al DP 06	B 5	1	3	3	
Ulteriori adempimenti fiscali e previdenziali	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio (fiscali); Ufficio Paghe (previdenziali)	Gestione da parte di DFA in base al DP 06	B 1 - 5 - 6	1	2	2	
Gestione extra-contabile							
Rapporti con i fornitori	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio - Ufficio Acquisti - Unità organizzative competenti per gli acquisti di beni/servizi	DP 03 e DP 06 - Manuale e procedura qualità	B 1 - 2 - 3 - 5 - 6	1	2	2	
Rapporti con le banche	Consiglio di Amministrazione - Coordinatore Generale e DFA	DP 06	B 4 - 6	1	1	1	
Rilascio di pareri su procedure	Ufficio Legale - Consulenti esterni	Procedura gestione legale e contentezioso	B 1 - 4	1	3	3	Processo eliminato a seguito di audit 2025 con responsabile Amministrazione
Contratti							
Progettazione della procedura di selezione							
Effettuazione delle consultazioni preliminari di mercato per la definizione delle specifiche tecniche	Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi (Acquisti - Ristorazione - Direzione generale)	DP 03 - Manuale HACCP e relative procedure - Manuale qualità e rispettive procedure	C 2 - 3 - 4 - 6 - 7 - 9 - 10 - 11 - 12 - 14 - 15 - 17	2	3	6	
Definizione della procedura	Ufficio Legale - Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi (Direzioni).	DP 03	C 1 - 4 - 6 - 7 - 9 - 10 - 11	2	3	6	
Individuazione degli elementi essenziali del contratto	Ufficio Legale - Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi - consulente esterno	DP 03	C 14	1	3	3	
Determinazione dell'importo del contratto	CdA - Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi.	DP 03	C 4 - 6 - 14	1	3	3	
Predisposizione di atti e documenti relativi alla procedura comparativa	CdA - Coordinatore generale - Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi.	DP 03	C 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 9 - 10 - 11	1	3	3	
Definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio	CdA - Direttore generale - Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi.	DP 03	C 6 - 7 - 9 - 10 - 11 - 12	1	3	3	
Selezione del contraente							
Fissazione dei termini per la ricezione delle offerte	Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi (Uff. Acquisti, Direzioni o Direttore Generale).	DP 03	C 5 - 9	1	3	3	
Trattamento e custodia della documentazione di gara	Articolazioni organizzative competenti per l'acquisto di beni o servizi.	DP 03	C 1 - 11 - 12 - 14	1	3	3	
Nomina della commissione di valutazione delle offerte/proposte	Consiglio d'Amministrazione o Direttore Generale	DP 03	C 1 - 10	1	3	3	
Gestione delle sedute di valutazione delle offerte/proposte	Commissione composta per determinazione del Consiglio d'Amministrazione o del Direttore Generale	DP 03	C 1 - 12 - 14 - 15	1	3	3	
Verifica dei requisiti di partecipazione	Commissione composta per determinazione del Consiglio d'Amministrazione o del Direttore Generale	DP 03	C 12 - 15	1	3	3	
Valutazione delle offerte e verifica di anomalie	Commissione composta per determinazione del Consiglio d'Amministrazione o del Direttore Generale	DP 03	C 12 - 15	1	3	3	
Verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto							
Verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto	Commissione composta per determinazione del Consiglio d'Amministrazione o del Direttore Generale	DP 03	C 15	1	3	3	

Elenco processi operativi CDIVG							note
Processi	Unità org.va competente	Presidi	Rischi associati	Indice del rischio			
				Probabilità	Impatto	Totale	
Esclusioni e aggiudicazioni	Commissione composta per determinazione del Consiglio d'Amministrazione o del Direttore Generale	DP 03	C 12 - 15	1	2	2	
Formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva	Consiglio d'Amministrazione o Direttore Generale	DP 03	C 15	1	3	3	
Stipula del contratto	Consiglio d'Amministrazione o Direttore Generale	DP 03	C 14	1	3	3	
Esecuzione del contratto							
Approvazione delle modifiche del contratto originario	Consiglio d'Amministrazione o Direttore Generale o	DP 03	C 14	1	3	3	
Verifiche in corso di esecuzione	Responsabile Unità richiedente (gestore del contratto)	DP 03	C 13 - 14	1	3	3	
Verifica delle disposizioni in materia di sicurezza con particolare riferimento al rispetto delle prescrizioni contenute nel Piano di Sicurezza e Coordinamento (PSC) o Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali (DUVRI)	RSPP	DP 02	C 15 - 18 - 19	1	3	3	
Effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione	DFA - Ufficio Contabilità Fisco Amm.ne e bilancio	DP 06	C 16	1	3	3	
Rendicontazione del contratto							
Nomina del collaudatore o della commissione di collaudo	Consiglio d'Amministrazione o Direttore Generale o	DP 03	C 17	1	3	3	
Verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità o dell'attestato di regolare esecuzione (per gli affidamenti di servizi e forniture)	Responsabile Unità richiedente (gestore del contratto) - consulenti esterni	DP 03	C 18 - 19	1	3	3	